

# **EVALUASI PROGRAM POLISI MASYARAKAT**

**(Studi Empirik Menggunakan Model CIPP Terhadap Pelaksanaan Program Polmas Pada Bhabinkamtibmas di Kota Bogor)**

## **TESIS**

**Diajukan untuk memenuhi sebagian persyaratan  
Memperoleh gelar Magister Manajemen**

**SIGIT WAHYUDI  
NPM : 072517051**



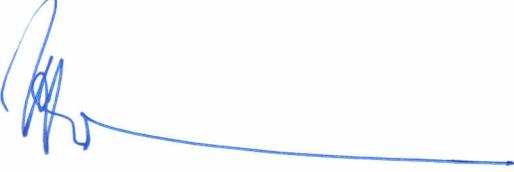
**PROGRAM STUDI MAGISTER MANAJEMEN  
PROGRAM PASCASARJANA  
UNIVERSITAS PAKUAN  
BOGOR  
2019**

## LEMBAR PENGESAHAN

SIGIT WAHYUDI

NPM : 072517051

### EVALUASI PROGRAM POLISI MASYARAKAT (Studi Empirik Menggunakan Model CIPP Terhadap Pelaksanaan Program Polmas Pada Bhabinkamtibmas di Kota Bogor)

DISETUJUI DAN DISAHKAN OLEH PEMBIMBING TESIS	
Pembimbing I	Pembimbing II
	
Nama : Dr. Widodo Sunaryo, S.Psi., MBA	Nama : Dr. Jan Horas V. Purba, M.Si
NIP/NIK	NIP/NIK
Tanggal : 26/2/2020 -	Tanggal : 20-02-2020
DISETUJUI DAN DISAHKAN OLEH PANITIA UJIAN MAGISTER	
Dekan Sekolah Pascasarjana	Ketua Program Studi
	
Nama : Prof. Dr. Ing. H. Soewarto Hardhienata	Nama : Prof. Dr. H. Hari Gursida, CA., MM., CPA.
NIP/NIK	NIP/NIK
Tanggal : 29/2/20 -	Tanggal :
Tanggal lulus :	
No. registrasi :	

## ABSTRAK

Sigit Wahyudi, NPM 072517051, judul : Evaluasi Program Polisi Masyarakat (Studi Empirik Menggunakan Model CIPP Terhadap Pelaksanaan Program Polmas Pada Bhabinkamtibmas di Kota Bogor), Program Studi Magister Manajemen, Program Pascasarjana Universitas Pakuan Bogor, 2019.

Tujuan penelitian ini adalah untuk meningkatkan kinerja Polmas Kota Bogor, yaitu dengan mengevaluasi dan mengembangkan pelaksanaan program program Polisi Masyarakat (Polmas). Implementasi program ini belum pernah dievaluasi secara menyeluruh, sehingga hasil evaluasi diharapkan dapat memberikan masukan untuk perbaikan pengelolaan program Polisi Masyarakat (Polmas) di masa yang akan datang. Sebagai bahan masukan untuk pengembangan jenis penelitian dalam bidang perlindungan keamanan dan keselamatan masyarakat selanjutnya di masa yang akan datang.

Metode yang digunakan dalam penelitian ini adalah metode evaluasi program dengan model CIPP (*Context, Input, Prpcess,Product*) yang dikembangkan oleh Stufflebeam yang terdiri dari evaluasi formatif dan evaluasi sumatif. Evaluasi formatif meliputi komponen konteks, input dan proses sementara evaluasi sumatif meliputi komponen produk. Model CIPP ini akan mengkaji secara mendalam dan menyeluruh terhadap komponen-komponen dasar dari CIPP.

Hasil penelitian Komponen *Context* pada program Pemolisian Masyarakat (Polmas) di Kota Bogor, memiliki kategori penilaian dengan rerata BAIK (nilai 4.38). Hal tersebut ditunjukkan pada Aspek Analisis Kebutuhan dengan penilaian dengan kategori SANGAT BAIK (nilai 5), Aspek Tujuan dengan penilian termasuk kategori nilai SEDANG (Nilai 3,65). Aspek Sasaran dengan penilian termasuk kategori nilai BAIK (Nilai 4.35). Aspek Kebijakan dengan penilian termasuk kategori nilai SANGAT BAIK (Nilai 4.5). Hasil penelitian Komponen *Input* pada program Pemolisian Masyarakat (Polmas) di Kota Bogor, memiliki kategori penilaian SANGAT BAIK (nilai 4.55). Hal tersebut ditunjukkan pada Aspek Strategi dan Target dengan penilaian kategori SANGAT BAIK (nilai 5); Aspek Prosedur Kerja dengan kategori BAIK (nilai 4); Aspek Struktur Organisasi dengan kategori BAIK (nilai 4.4); Aspek Dukungan Anggaran dengan kategori SANGAT BAIK (nilai 5); Aspek Kemitraan dengan kategori SANGAT BAIK (nilai 4,6); Aspek Pemantauan dan Evaluasi dengan kategori SANGAT BAIK (nilai 5); Aspek Organisasi dengan kategori SANGAT BAIK (nilai 5); Aspek Sumber Daya dengan kategori BAIK (nilai 4); Aspek Sarana dan Prasarana dengan kategori BAIK (nilai 4,3); Aspek Dukungan SDM dengan kategori SANGAT BAIK (nilai 4,5); Aspek dukungan sarpras dengan kategori BAIK (nilai 4,3). Hasil penelitian Komponen *Proses* pada program Pemolisian Masyarakat (Polmas) di Kota Bogor, memiliki kategori penilaian BAIK (nilai 4.37). Hal tersebut ditunjukkan pada Aspek Identifikasi Program dengan penilaian kategori BAIK (nilai 4,10); Aspek Penjadwalan dengan kategori SANGAT BAIK (nilai 4,53); Aspek Penugasan dengan kategori BAIK (nilai 3,82); Aspek Penyelenggaraan dengan kategori BAIK (nilai 4,4); dan Aspek Penilaian dengan kategori SANGAT BAIK (nilai 5); Hasil penelitian Komponen *Product* pada program Pemolisian Masyarakat (Polmas) di Kota Bogor, memiliki kategori penilaian BAIK (nilai 4). Hal tersebut ditunjukkan dengan penilaian Aspek Output Program dengan kategori BAIK (nilai 4); dan penilaian Aspek Outcome Program dengan kategori BAIK (nilai 4).

Kata Kunci : Evaluasi, Program dan Pemolisian Masyarakat.

## ABSTRACT

Sigit Wahyudi, NPM : 072517051, title: *Evaluation of Community Police Program (Empirical Study Using the CIPP Model Against the Implementation of Community Policing Programs at Bhabinkamtibmas in Bogor City)*, Master of Management Study Program, Postgraduate Program of Pakuan University, Bogor, 2019.

The purpose of this study is to improve the performance of the Bogor City Police, namely by evaluating and developing the implementation of the Community Police program. The implementation of this program has never been evaluated thoroughly, so the results of the evaluation are expected to provide input for improving the management of the Community Police program in the future. As input for the development of types of research in the field of community security and safety protection in the future.

The method used in this research is a program evaluation method with a CIPP (Context, Input, Process, Product) model developed by Stufflebeam consisting of formative and summative evaluation. Formative evaluation includes context, input and process components while summative evaluation includes product components. This CIPP model will examine in depth and thoroughly the basic components of the CIPP.

The results of the Context Component research in the Community Policing program in Bogor City, have a GOOD average rating category (value 4.38). This is shown in the Needs Analysis Aspect with an appraisal in the category VERY GOOD (value 5), the Aspect of Purpose with a judgment is in the MEDIUM value category (Value 3.65). Aspect of Targets with assessment included in the GOOD value category (Value 4.35). Policy aspects with the assessment included in the category of VERY GOOD value (Value 4.5). The results of the Input Components research in the Community Policing program in Bogor City have a VERY GOOD assessment category (score 4.55). This is shown in the Strategy and Target Aspects with a VERY GOOD rating category (score 5); Aspect of Work Procedure with GOOD category (value 4); Aspects of Organizational Structure with GOOD category (value 4.4); Budget Support Aspects in the VERY GOOD category (value 5); Aspects of Partnership in the VERY GOOD category (value 4.6); The Monitoring and Evaluation Aspect with the VERY GOOD category (score 5); Organizational aspects with a VERY GOOD category (score 5); Aspect of Resources in the GOOD category (value 4); Facilities and Infrastructure Aspect with GOOD category (value 4.3); HR Support Aspects in the VERY GOOD category (value 4.5); The aspect of sarpras support is in the GOOD category (value 4.3). The results of the Process Components research in the Community Policing program in Bogor City have a GOOD assessment category (value 4.37). This is indicated in the Program Identification Aspect with a GOOD category assessment (value 4.10); Aspect of Scheduling in the category VERY GOOD (value 4.53); Assignment Aspect with GOOD category (value 3.82); Operation Aspects with the GOOD category (value 4.4); and Valuation Aspects in the VERY GOOD category (score 5); The results of the Product Component research in the Community Policing program in Bogor City have a GOOD assessment category (score 4). This is indicated by the assessment of the Program Output Aspects in the GOOD category (value 4); and assessment of the Outcome Program Aspect in the GOOD category (score 4).

*Keywords:* Evaluation, Community Policing and Programs.