

# PENGARUH BIAYA KUALITAS TERHADAP PRODUK CACAT PADA PT MEGA CIPTA BANGSA

Skripsi

Dibuat Oleh: Rafi Alberta Fitriadi 022120065

FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS PAKUAN
BOGOR
MEI 2024

# LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI



# PENGARUH BIAYA KUALITAS TERHADAP PRODUK CACAT PADA PT MEGA CIPTA BANGSA

#### Skripsi

Diajukan sebagai salah saru syarat dalam mencapai gelar Sarjana Akuntansi Program Studi Akuntansi pesta Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Pakuan Bogor

Mengetahui,

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis (Towaf Totok Irawan, S.E., M.E., Ph.D)

Ketua Program Studi Akuntansi (Dr. Arief Tri Hardianto, Ak., MBA., CMA., CCSA., CA., CSEP., QIA. CFE, CGCAE) tuant

# LEMBAR PENGESAHAN & PERNYATAAN TELAH DISIDANGKAN

# PENGARUH BIAYA KUALITAS TERHADAP PRODUK CACAT PADA PT MEGA CIPTA BANGSA

Skripsi

Telah disidangkan dan dinyatakan lulus pada hari Senin, tanggal 3 Juni 2024

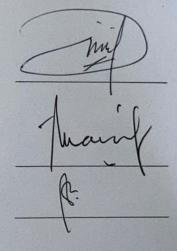
Rafi Alberta Fitriadi 022120065

Disetujui

Ketua Penguji Sadang (Ketut Sunarta, A.K., MM., C.A., PIA.)

Ketua Komisi Pembinding (Dr. Arief Tri Hardiyanto, Ak., MBA., CMA., CCSA., C.A., CSEP., QIA.)

Anggota Komisi Pembimbing (Amelia Rahmi, SE., M.AK., AWP.)



# LEMBAR PERNYATAAN PELIMPAHAN HAK CIPTA

Saya yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama

: Rafi Alberta Fitriadi

NPM

: 022120065

Judul Skripsi

: Pengaruh Biaya Kualitas Terhadap Produk Cacat Pada PT

Mega Cipta Bangsa

Dengan ini saya menyatakan bahwa Paten dan Hak Cipta dari Produk skripsi di atas adalah benar karya saya dengan arahan dari komisi pembimbing dan belum diajukan dalam bentuk apapun kepada perguruan tinggi manapun.

Sumber informasi yang berasal acar alastio dari karya yang diterbitkan maupun tidak diterbitkan dari penulis lain tekah etretectkan dalam teks dan dicantumkan dalam Daftar Pustaka di bagian akhir skripe 1900.

Dengan ini saya melimpahkas 2000 Bak Cipta dari karya tulis saya kepada Universitas Pakuan.

Bogor Juni 2024

Rafi Alberta Fitriadi

022120065

#### LEMBAR HAK CIPTA

# © Hak Cipta milik Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Pakuan, tahun 2024 Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan atau menyebutkan sumbernya. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik, atau tinjauan suatu masalah, dan pengutipan tersebut tidak merugikan kepentingan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Pakuan.

Dilarang mengumumkan dan atau memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis dalam bentuk apapun tanpa seizin Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Pakuan.

#### **ABSTRAK**

RAFI ALBERTA FITRIADI. 022120065. Pengaruh Biaya Kualitas Terhadap Produk Cacat Pada PT Mega Cipta Bangsa. Di bawah bimbingan: ARIEF TRI HARDIYANTO dan AMELIA RAHMI. 2024.

Selama proses produksi, PT Mega Cipta Bangsa masih mengalami penyimpangan standar kualitas. Produk yang tidak sesuai dengan standar kualitas maka produk tersebut dianggap sebagai produk cacat. PT Mega Cipta Bangsa sudah mengeluarkan biaya yang berkaitan dengan peningkatan kualitas, namun biaya tersebut tidak dicantumkan secara spesifik testruktur dalam laporan biaya kualitas. Maka dari itu, penelitian ini bertujuan untuk menganalisis pengelolaan biaya kualitas dan dampaknya terhadap produk cacat di PT Mega Cipta Bangsa selama periode 2021-2023

Metode analisis yang digunakan adalah regresi linier berganda untuk mengetahui pengaruh biaya kualitas secara parsial terhadap produk cacat, serta pada penelitian ini diterapkan batas pengawasan untuk mengukur tingkat kecacatan produk menggunakan center line (CL), upper control line (UCL) dan low control line (LCL). Data yang digunakan adalah data historis biaya kualitas dan jumlah produk cacat selama periode tersebut.

Hasil uji T menunjukkan bahwa pengelolaan biaya kualitas memiliki pengaruh terhadap produk cacat di PT Mega Cipta Bangsa. Biaya pencegahan, biaya kegagalan internal dan biaya kegagalan eksternal secara parsial berpengaruh terhadap produk cacat. Penelitian ini mengungkapkan bahwa total biaya kualitas memiliki pengaruh yang signifikan terhadap produk cacat secara keseluruhan. Temuan ini memberikan wawasan yang berharga tentang pentingnya biaya kualitas dalam menurunkan produk cacat di PT Mega Cipta Bangsa.

Kata kunci: Biaya Kualitas & Produk Cacat

#### KATA PENGANTAR

Segala puji dan syukur penulis panjatkan kepada Allah SWT yang memberikan nikmat iman Islam serta memberikan kemampuan yang sangat luar biasa sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini.

Materi yang diajukan penulis pada kesempatan ini dengan judul "Pengaruh Biaya Kualitas Terhadap Produk Cacat Pada PT Mega Cipta Bangsa".

Selesainya Proposal Penelitian ini tidak lepas juga dari beberapa pihak yang langsung maupun tidak langsung terlibat memberikan sumbangsihnya sehingga pada kesempatan ini penulis menghaturkan banyak terima kasih kepada:

- 1. Allah Subhanahu Wa Ta'ala yang selalu memberi kekuatan dan keyakinan dalam masa penyusunan skripsi ini.
- 2. Kedua orang tua saya Mada Insan Berlian dan Itta Roosdiana dan juga adikku Rameyza Bertalenta yang selalu memberikan motivasi, doa, kasih sayang, dukungan moril, dan dukungan material.
- 3. Bapak Thowaf Totok Irawan, S.E., ME., Ph.D. selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Pakuan.
- 4. Ibu Dr. Retno Martanti Endah Lestari. S.E., M.Si., CMA, CAPM., CAP selaku Wakil Dekan Bidang Akademik Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Pakuan.
- 5. Bapak Dr. Asep Alipudin, SE., M.Ak., CSA selaku Wakil Dekan Bidang Administrasi dan Keuangan Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Pakuan.
- 6. Bapak Dr. Arief Tri Hardiyanto., Ak., MBA., CMA., CCSA., C.A., CSEP., QIA selaku Ketua Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Pakuan. Dan juga selaku Ketua Komisi Pembimbing yang telah memberikan bimbingan dan arahan kepada penulis dalam penyusunan skripsi ini.
- 7. Ibu Amelia Rahmi, S.E., M.Ak., AWP selaku Anggota Komisi Pembimbing yang telah memberikan bimbingan dan arahan kepada penulis dalam penyusunan skripsi.
- 8. Ibu Dr. Siti Maimunah, S.E., M.SI., CPSP., CPMP., CAP selaku Dosen Wali yang telah membimbing penulis selama penulis melaksanakan perkuliahan.
- 9. Dosen-dosen Strata 1 Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Pakuan yang telah banyak memberi ilmunya kepada penulis selama belajar di bangku perkuliahan.

- 10. Seluruh staf tata usaha dan pelaksana Universitas Pakuan yang telah memberikan bantuan dan informasi dalam menunjang kegiatan perkuliahan.
- 11. Kepada sahabat kuliah penulis Prayoga, Gerry, Erik, Riendra, Fahmi, Rafli yang selalu menemani penulis selama kuliah dan selalu memberikan motivasi dan bantuan untuk menyelesaikan skripsi ini.
- 12. Serta banyak pihak lainnya yang tidak bisa disebutkan satu persatu yang telah membantu selama proses penyusunan skripsi ini dan yang selalu memotivasi penulis.

Penulis menyadari bahwa penyusunan skripsi ini tidak dapat terselesaikan tanpa adanya dukungan, dorongan, pertolongan, serta kritik dan saran yang membangun dari berbagai pihak. Oleh karena itu, penulis ingin menyampaikan terimakasih kepada semua pihak yang telah membantu menyelesaikan skripsi ini.

Bogor, Juni 2024

Rafi Alberta Fitriadi

### **DAFTAR ISI**

LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI Error! Bookmark not def	ined.
LEMBAR PENGESAHAN & PERNYATAAN TELAH DISIDANGKAN	I
LEMBAR PERNYATAAN PELIMPAHAN HAK CIPTA	II
LEMBAR HAK CIPTA	III
KATA PENGANTAR	VI
DAFTAR ISI	VIII
DAFTAR TABEL	XI
DAFTAR GAMBAR	XII
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang Penelitian	1
1.2 Identifikasi dan Perumusan Masalah	6
1.2.1 Identifikasi Masalah	6
1.2.2 Perumusan Masalah	6
1.3 Maksud dan Tujuan Penelitian	7
1.3.1 Maksud Penelitian	7
1.3.2 Tujuan Penelitian	7
1.4 Kegunaan Penelitian	7
1.4.1 Kegunaan Praktis	7
1.4.2 Kegunaan Akademis	7
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	8
2.1 Pengertian Akuntansi	8
2.2 Pengertian Akuntansi Manajemen	8
2.3 Biaya	9
2.3.1 Pengertian Biaya	9
2.3.2 Pengolongan Biaya	9
2.4 Kualitas	11
2.4.1 Pengertian Kualitas	11
2.4.2 Dimensi Kualitas	12
2.5 Biaya Kualitas	13
2.5.1 Pengertian Biaya Kualitas	13
2.5.2 Pengelompokan Biaya Kualitas	13

2	2.5.3 Tujuan dan Manfaat Biaya Kualitas	14
2	2.5.4 Laporan Biaya Kualitas	14
2	2.5.5 Dasar Pengukuran Biaya Kualitas	14
2	2.5.6 Konsep Biaya Kualitas Optimal	15
2.6 P	engertian Produk Cacat	16
2.7 P	engaruh Biaya Kualitas Terhadap Produk Cacat	17
2.8 P	enelitian Sebelumnya dan kerangka Pemikiran	18
2	2.8.1 Penelitian Sebelumnya	18
2	2.8.2 Kerangka Pemikiran	26
2.9 H	lipotesis	28
BAB	III METODE PENELITIAN	29
3.1 Je	enis Penelitian	29
3.2 O	bjek, Unit Analisis, dan Lokasi Penelitian	29
3	3.2.1 Objek Penelitin	29
3	3.2.2 Unit Analisis	29
3	3.2.3 Lokasi Penelitian	29
3.3 Je	enis dan Sumber Data Penelitian	29
3	3.3.1 Jenis Data Penelitian	29
3	3.3.2 Sumber Data Penelitian	30
3.4 O	perasionalisasi Variabel	30
3.5 M	Metode Pengumpulan Data	31
3.6 N	1etode Pengolahan / Analisis Data	31
BAB	IV HASIL PENELITAN	36
4.1 G	Sambaran Umum Lokasi Penelitian	36
4	4.1.1 Sejarah dan Perkembangan PT Mega Cipta Bangsa	36
4	4.1.2 Kegiatan Usaha	37
4	4.1.3 Struktur Organisasi	39
4.2 P	enerapan Biaya Kualitas Pada PT Mega Cipta Bangsa	39
4	1.2.1 Biaya Kualitas	39
4.3 P	roduk Cacat pada PT Mega Cipta Bangsa	44
4.4 P	engaruh Biaya Kualitas Terhadap Produk Cacat Pada PT Mega Cipta Bangsa	46
4.5 P	embahasan	57
RAR	V SIMPLILAN DAN SARAN	60

5.1 Simpulan	60
5.2 Saran	60
DAFTAR PUSTAKA	62

# **DAFTAR TABEL**

Tabel 1. 1 Data Produk Jadi dan Produk Cacat Tahun 2021-2023	4
Tabel 2. 1 Penelitian Terdahulu	. 18
Tabel 3. 1 Oprasionalisasi Variabel	. 30
Tabel 3. 2 Durbin Watson Test	. 34
Tabel 4. 1 Data Biaya Pemeliharaan Mesin 2021-2023 PT Mega Cipta Bangsa	. 40
Tabel 4. 2 Data Biaya Inspeksi Bahan Baku 2021-2023 PT Mega Cipta Bangsa	.41
Tabel 4. 3 Data Biaya Distribusi Produk 2021-2023 PT Mega Cipta Bangsa	.41
Tabel 4. 4 Data Biaya Penilaian PT. Mega Cipta Bangsa Tahun 2021 -2023	. 42
Tabel 4. 5 Data Biaya Scrap 2021-2023 PT Mega Cipta Bangsa	. 43
Tabel 4. 6 Data Biaya Retur Barang 2021-2023 PT Mega Cipta Bangsa	. 44
Tabel 4.7 Data Jumlah Produksi, Jumlah Produk Cacat, dan Proporsi Kecacatan	PT
Mega Cipta Bangsa Tahun 2021-2023	. 45
Tabel 4. 8 Tabel one sample kolmogorov-smirnov test	. 46
Tabel 4. 9 Uji Regresi Linear Berganda	
Tabel 4. 10 Uji F	
Tabel 4. 11 Uji Koefisien Determinasi	
Tabel 4. 12 Uji T	. 51
Tabel 4. 13 Pengujian Multikolinieritas	. 53
Tabel 4. 14 Uji Autokorelasi	. 54
Tabel 4. 15 Data Perhitungan UCL, CL dan LCL tahun 2021	. 55
Tabel 4. 16 Data Perhitungan UCL, CL dan LCL tahun 2022	. 56
Tabel 4. 17 Data Perhitungan UCL, CL dan LCL tahun 2023	. 56

# DAFTAR GAMBAR

Gambar 1. 1 Grafik Produk Jadi Tahun 2021-2023	5
Gambar 1. 2 Grafik Produk Cacat Tahun 2021-2023	5
Gambar 2. 1 Pandangan Tradisional Distribusi Biaya Kualitas	15
Gambar 2. 2 Pandangan Kontemporer Distribusi Biaya Kualitas	16
Gambar 4. 1 Struktur Organiasai PT Mega Cipta Bangsa	39
Gambar 4. 2 Grafik Histogram	47
Gambar 4. 3 Grafik Probability Plot	48
Gambar 4. 4 Pengujian Heteroskedastisitas	54

## BAB I PENDAHULUAN

#### 1.1 Latar Belakang Penelitian

Pada era globalisasi yang terjadi saat ini menimbulkan persaingan perdagangan tinggi, terutama di kalangan produsen yang memproduksi barang serupa untuk merebut dan menguasai pasar dengan memasarkan hasil produksinya. Pada teknologi yang semakin pesat dalam proses mengembangkan produk, membawa peluang bisnis yang besar tetapi juga merupakan tantangan dan ancaman, terutama dalam bentuk persaingan. Perusahaan harus mampu memuaskan konsumen untuk mempertahankan eksistensinya di pasar. Salah satu upaya yang dapat dilakukan perusahaan untuk mempertahankan eksistensi tersebut adalah dengan mempertahankan dan terus meningkatkan kualitas produk serta dapat menurunkan tingkat kecacatan produk. Menurut Mulyadi, (2016:102) Produk cacat adalah produk yang tidak memenuhi standar mutu yang ditetapkan secara ekonomi dan tidak dapat digantikan dengan produk yang baik.

Kecacatan produk dalam suatu perusahaan perlu dibatasi seminimal mungkin, karena peningkatan kecacatan produk, jika tidak dikendalikan akan menyebabkan peningkatan biaya produk. Hal ini dikarenakan perusahaan harus mengeluarkan biaya lebih untuk mengganti produk yang cacat tersebut sehingga perusahaan mengalami kerugian. Serta dengan adanya produk yang cacat tersebut jumlah produk menjadi berkurang. Setiap Perusahaan baik milik pemerintah maupun swasta, dituntut beroperasi secara efektif, efisien, serta mempertahankan standar kualitas demi mempertahankan kelangsungan hidup perusahaan. Sebab pada umumnya, konsumen akan membeli produk yang berkualitas baik dengan harga yang terjangkau. oleh karena itu, diperlukan standar kualitas yang baik serta dapat menunjang suatu perusahaan. Melalui kebijakan standar kualitas diharapkan perusahaan dapat meningkatkan kualitas produknya pada tingkat harga yang berbeda-beda sehingga tidak ditemukan lagi produk cacat. Dengan begitu, pelanggan atau konsumen tidak beralih ke produk lain untuk mendapatkan produk yang berkualitas. Perusahaan harus selalu memantau dan meningkatkan kualitas produknya untuk mencapai hasil akhir yang optimal. Peningkatan kualitas akan mengurangi terjadinya kecacatan produk, yang akan meningkatkan laba, karena peningkatan kualitas ini akan menyebabkan pengurangan produk cacat dan peningkatan pangsa pasar.

Kegiatan perusahaan yang berhubungan dengan kualitas adalah kegiatan yang dilakukan dengan menciptakan kualitas, mengidentifikasi, memperbaiki, dan mencegah kecacatan. Biaya yang dikeluarkan untuk melakukan aktivitas ini disebut biaya kualitas. Jadi, biaya kualitas (cost of quality) adalah biaya yang timbul karena terdapat produk yang kualitasnya buruk. Dari definisi, tersebut kita dapat menyimpulkan ada dua jenis kegiatan yang berkaitan dengan kualitas.

khususnya, aktivitas sebelum munculnya sifat-sifat buruk (kegiatan pengendalian) dan kegiatan setelah dimulai memiliki kualitas yang buruk (kegiatan karena kegagalan atau kegagalan operasi). Kegiatan manajemen (aktivitas pengendalian) dilakukan oleh perusahaan untuk mencegah atau mendeteksi cacat mutu karena mungkin terjadi, dan aktivitas yang disebabkan oleh kesalahan (aktivitas kesalahan) dilakukan oleh perusahaan atau pelanggannya sebagai respons terhadap cacat kualitas (yang sebenarnya terjadi). (Winny, 2016)

Menurut (Ayyunda Mahabbah Kasih, 2022) Biaya kualitas merupakan biaya yang dikeluarkan untuk menunjang kelancaran proses produksi, sehingga mencegah atau meminimalkan terjadinya produk cacat pada proses produksi. Biaya kualitas dikelompokan menjadi 4 golongan, yaitu biaya pencegahan (prevention cost), biaya deteksi/ penilaian (detection/ appraisal cost), biaya kegagalan internal (internal failure cost), dan biaya kegagalan eksternal (external failure cost). Peningkatan kualitas akan memberikan dampak positif bagi perusahaan dalam dua hal, yaitu dampak terhadap produk cacat dan dampak terhadap pendapatan. Dari segi biaya, dengan meningkatkan dan mengendalikan kualitas, diharapkan dapat menghilangkan atau mengurangi jumlah produk cacat. Sedangkan dari sisi pendapatan, ketika banyak produk berkualitas yang dihasilkan dengan harga bersaing, maka pendapatan perusahaan akan meningkat. Dengan menghitung biaya kualitas, maka dapat melihat berapa banyak biaya yang dikeluarkan perusahaan untuk menciptakan produk dengan kualitas yang lebih baik, yang kemudian perusahaan dapat mempertahankan atau bahkan meningkatkan keuntungan. Keuntungan dapat ditingkatkan tanpa meningkatkan penjualan, namun melalui penghematan biaya yang berkualitas.

Jenis biaya kualitas yang dikeluarkan untuk mencegah suatu produk dari kecacatan merupakan biaya pencegahan dan biaya penilaian sedangkan biaya kegagalan internal dan biaya kegagalan eksternal tidak dikeluarkan untuk mencegah produk cacat, karena biaya kegagalan timbul setelah selesainya perbaikan produk dan pembaharuan produk.

PT Mega Cipta Bangsa adalah perusahaan yang berdiri pada 22 Januari 2012 dan menjalankan usaha yang memproduksi MCB (Miniature Circuit Breaker) atau pemutus sirkuit mini dengan nama produk ELEKTRO yang merupakan alat listrik pemutus hubung singkat dan pembatas daya listrik. PT Mega Cipta Bangsa beralamat di Jalan Pangkalan III No 35, Cikiwul, Bantar Gebang, Kota Bekasi. Semua produk diolah menggunakan mesin dan dirakit secara manual dengan baik. PT Mega Cipta Bangsa telah terdaftar di Departemen Kehakiman dengan akta no 2 dan sudah teruji di PT PLN (Persero) Pusat Penelitan dan Pengembangan Ketenagalistikan telah memenuhi persyaratan standar SPLN 108 (1993) dan SNI IEC 60898 – 1 (2009).

Pada tanggal 10 November 2017, PT Mega Cipta Bangsa membuat MCB (Miniature Circuit Breaker) bermerek DAYA yang merupakan produksi 100 % MCB nasional yang telah mendapatkan sertifikat TKDN (Tingkat Kandungan Dalam Negri) dari kementrian perindustrian sebesar 70%. Semua hasil produksi ban dipasarkan ke PT PLN (Persero) seluruh indonesia dan pasar domestik serta sudah digunakan pada sepeda motor listrik lokal bermerek GESIT. PT Mega Cipta Bangsa baru dapat mengikuti *tender* MCB di PT PLN (Persero) pada Januari 2021.

Selama proses produksi, PT Mega Cipta Bangsa masih mengalami penyimpangan standar kualitas. Produk yang tidak sesuai dengan standar kualitas maka produk tersebut dianggap sebagai produk cacat. Produk yang tergolong cacat menurut perusahaan adalah seperti dol pada tuas, tidak sesuai dengan pembatas daya listrik, produk memutuskan daya tidak sesuai dengan waktu yang telah di tentukan dan tidak ada arus pad MCB. Jika jumlah produk cacat bertambah, hal ini akan berdampak buruk pada persaingan dagang. Karena akan menyebabkan kenaikan harga produk akibat dari pembebanan produk yang cacat. Untuk mengatasi permasalahan tersebut, perusahaan harus mampu menekan jumlah produk yang cacat seminimal mungkin.

Untuk mengatasi jumlah produk cacat serta meningkatkan efisiensi produksi pada PT Mega Cipta Bangsa diperlukan biaya kualitas. Biaya kualitas dapat dipakai oleh perusahaan sebagai pengukur keberhasilan program perbaikan kualitas. Hal ini berkaitan dengan kebutuhan perusahaan yang harus selalu memantau dan melaporkan kemajuan dari program perbaikan tersebut. Apabila suatu perusahaan ingin melakukan program perbaikan kualitas, maka perusahaan harus mengeluarkan biaya kualitas yang terdiri dari biaya pencegahan, biaya penilaian, biaya kegagalan internal dan biaya kegagalan eksternal.

PT Mega Cipta Bangsa sudah mengeluarkan biaya yang berkaitan dengan peningkatan kualitas, namun biaya tersebut tidak dicantumkan secara spesifik testruktur dalam laporan biaya kualitas. Biaya kualitas tersebut meliputi biaya pemeliharaan peralatan (mesin), biaya pemeriksaan bahan baku, biaya pemeriksaan distribusi produk, biaya scrap, dan retur barang

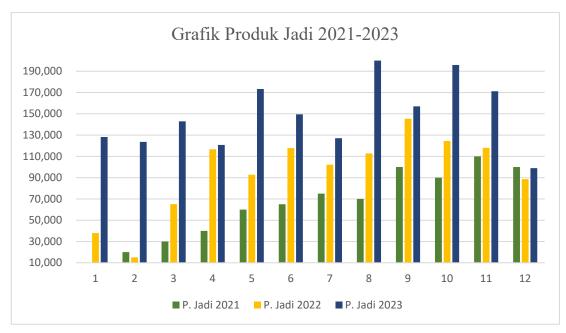
Berdasarkan hasil penyelidikan yang dilakukan, dari data produk cacat dan produk jadi di PT Mega Cipta Bangsa memiliki jumlah produk cacat yang berfluktuasi setiap bulannya. Total tingkat produk cacat yang terjadi di PT Mega Cipta Bangsa selama tahun 2021-2023 sebesar 32.47% dengan rata – rata 2,16% selama tiga tahun (lihat tabel 1.1), produk cacat tersebut tidak bisa dibiarkan karena produk cacat akan diproduksi ulang mengakibatkan jadwal pengiriman terhambat dan menyebabkan PT Mega Cipta Bangsa mendapatkan denda keterlambatan. Hal ini menunjukkan PT Mega Cipta Bangsa belum optimal dalam melakukan evaluasi dan pengendalian kualitas produknya. Berikut merupakan data produk jadi dan produk cacat PT Mega Cipta Bangsa Tahun 2021-2023:

Tabel 1. 1 Data Produk Jadi dan Produk Cacat Tahun 2021-2023

Bulan	Ta	ahun 2021		Tahun 2022					
Dulan	P. Jadi	P. Cacat	%	P. Jadi	P. Cacat	%	P. Jadi	P. Cacat	%
Januari	10,000	50	0.50%	37,900	700	1.85%	128,198	1,124	0.88%
Febuari	20,000	350	1.75%	15,089	200	1.33%	123,566	1,039	0.84%
Maret	30,000	200	0.67%	65,098	500	0.77%	142,900	1,219	0.85%
April	40,000	210	0.53%	116,676	600	0.51%	120,718	1,168	0.97%
Mei	60,000	300	0.50%	92,800	1,000	1.08%	173,321	1,389	0.80%
Juni	65,000	611	0.94%	117,698	678	0.58%	149,500	1,150	0.77%
Juli	75,000	450	0.60%	102,150	1,500	1.47%	127,050	1.089	0.86%
Agustus	70,000	550	0.79%	112,770	645	0.57%	200,609	1,357	0.68%
September	100,000	890	0.89%	145,330	1,200	0.83%	156,992	1,005	0.64%
Oktober	90,000	700	0.78%	124,400	988	0.79%	195,900	1,065	0.54%
November	110,000	1,000	0.91%	118,005	1,300	1.10%	171,200	1,689	0.99%
Desember	100,000	980	0.98%	88,595	1,679	1.90%	98,900	1,051	1.06%
Total	770,000	6,291	9.82%	1,136,511	10,990	12.77%	1,788,854	14,346	9.88%
Rata - Rata	64,167	524	0.82%	94,709	916	1.06%	149,071	1,195	0.82%

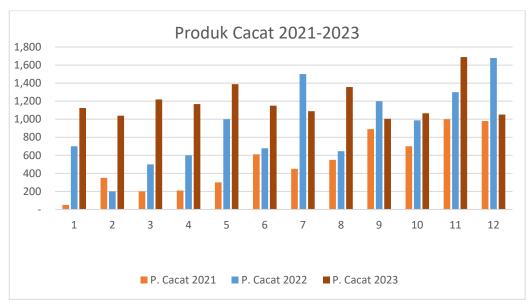
Sumber: Data produk jadi dan produk cacat PT Mega Cipta Bangsa

Untuk melihat data produk jadi dan produk cacat yang terdapat di PT Mega Cipta Bangsa dengan angka yang fluktuatif dan cenderung meningkat setiap bulannya dapat dilihat pada grafik berikut.



Gambar 1. 1 Grafik Produk Jadi Tahun 2021-2023 Sumber: Data produk jadi PT Mega Cipta Bangsa

Grafik produk jadi PT Mega Cipta Bangsa menunjukkan fluktuasi bulanan yang berbeda-beda, tetapi secara keseluruhan mengalami peningkatan dari tahun 2021 hingga 2023. Pada tahun 2021, jumlah produk jadi mencapai 770.000 dengan rata-rata 64,167 per bulan. Kemudian, pada tahun 2022, angka tersebut naik menjadi 1.136.511 dengan rata-rata 94,709 per bulan. Pada tahun 2023, jumlahnya meningkat lebih lanjut menjadi 1.788.854 dengan rata-rata 149,071 per bulan.



Gambar 1. 2 Grafik Produk Cacat Tahun 2021-2023

Sumber: Data produk cacat PT Mega Cipta Bangsa

Grafik produk cacat PT Mega Cipta Bangsa menunjukkan fluktuasi bulanan yang signifikan, namun cenderung meningkat seiring dengan kenaikan produk jadi. Pada tahun 2021, jumlah produk cacat mencapai 6.291 dengan rata-rata 524 per bulan. Pada tahun 2022, jumlahnya naik menjadi 10.990 dengan rata-rata 915 per bulan. Kemudian, pada tahun 2023, jumlahnya meningkat lagi menjadi 14.346 dengan rata-rata 1.195 per bulan.

Laporan produk yang termasuk cacat oleh PT Mega Cipta Bangsa disusun laporan tersendiri yang menyajikan jumlah produk cacat pada setiap proses produksi. PT Mega Cipta Bangsa belum memiliki laporan biaya kualitas yang disajikan secara terpisah, meskipun perusahaan telah mengeluarkan beberapa biaya yang digunakan untuk meningkatkan kualitas. Biaya-biaya terkait peningkatan kualitas berasal dari total anggaran yang dibagi antara proporsi biaya pemasaran, biaya administrasi dan umum. Biaya-biaya tersebut adalah biaya pemeliharaan peralatan (mesin) yang diklasifikasikan sebagai biaya pencegahan, biaya pemeriksaan bahan baku dan biaya pemeriksaan distribusi produk yang termasuk dalam biaya pengawasan. Secara umum, biaya produk cacat yang tidak dapat diperbaiki, diklasifikasikan sebagai kecacatan internal sedangkan biaya pengembalian tergolong kecacatan eksternal.

Berdasarkan dari konteks dan penelitian di atas, maka penulis ingin melakukan penelitian yang berjudul "Pengaruh Biaya Kualitas Terhadap Produk Cacat Pada PT Mega Cipta Bangsa".

#### 1.2 Identifikasi dan Perumusan Masalah

#### 1.2.1 Identifikasi Masalah

Berdasarkan latar belakang di atas, masalah yang dapat diidentifikasi adalah pengeluaran biaya kualitas terhadap produk cacat yang berfluktuatif dan cenderung menigkat pada PT Mega Cipta Bangsa. Hal tersebut tidak sesuai dengan penerapan teori biaya kualitas yang seharusnya biaya kualitas mencegah atau meminimalkan terjadinya cacat pada proses produksi.

#### 1.2.2 Perumusan Masalah

Berdasarkan rumusan masalah yang telah diuraikan diatas maka rumusan masalah pada penelitian ini adalah

- Bagaimana pengaruh biaya pencegahan terhadap produk cacat pada PT Mega Cipta Bangsa tahun 2021-2023?
- 2. Bagaimana pengaruh biaya penialian terhadap produk cacat pada PT Mega Cipta Bangsa tahun 2021-2023?
- 3. Bagaimana pengaruh biaya kegagalan internal terhadap produk cacat pada PT Mega Cipta Bangsa tahun 2021-2023?

- 4. Bagaimana pengaruh biaya kegagalan eksternal terhadap produk cacat pada PT Mega Cipta Bangsa tahun 2021-2023?
- 5. Bagaimana pengaruh biaya kualitas secara parsial terhadap produk cacat pada PT Mega Cipta Bangsa tahun 2021-2023?

#### 1.3 Maksud dan Tujuan Penelitian

#### 1.3.1 Maksud Penelitian

Penelitian ini bertujuan untuk menentukan hubungan timbal balik antara biaya kualitas (X), yang merupakan variabel bebas dan terdiri dari biaya pencegahan (X1), biaya penilaian (X2), biaya kegagalan internal (X3) dan biaya kegagalan eksternal (X4), yang mempengaruhi produk cacat (Y) sebagai variabel terikat.

#### 1.3.2 Tujuan Penelitian

Tujuan yang ingin dicapai dalam penelitian ini adalah

- 1. Untuk mengetahui pengaruh biaya pencegahan terhadap produk cacat pada PT Mega Cipta Bangsa tahun 2021-2023.
- Untuk mengetahui pengaruh biaya penilaian terhadap produk cacat pada PT Mega Cipta Bangsa tahun 2021-2023.
- 3. Untuk mengetahui pengaruh biaya kegagalan internal terhadap produk cacat pada PT Mega Cipta Bangsa tahun 2021-2023.
- 4. Untuk mengetahui pengaruh biaya kegagalan eksternal terhadap produk cacat pada PT Mega Cipta Bangsa tahun 2021-2023.
- 5. Untuk mengetahui pengaruh biaya kualitas secara parsial terhadap produk cacat pada PT Mega Cipta Bangsa tahun 2021-2023.

#### 1.4 Kegunaan Penelitian

#### 1.4.1 Kegunaan Praktis

Dengan dilakukannya penelitian ini diharapkan dapat memperoleh manfaat praktis yang salah satunya dapat menjadi bahan berharga bagi PT Mega Cipta Bangsa yang bertujuan untuk meminimalkan jumlah produk cacat selama proses produksi.

#### 1.4.2 Kegunaan Akademis

Bagi pembaca dapat digunakan sebagai referensi dan refleksi kepada pihakpihak yang berkepentingan untuk pemecahan masalah terkait dengan biaya kualitas untuk menekankan produk cacat.

## BAB II TINJAUAN PUSTAKA

#### 2.1 Pengertian Akuntansi

Akuntansi memegang peranan yang sangat penting dalam dunia bisnis. Baik di perusahaan jasa maupun komersial, informasi akuntansi digunakan sebagai alat perencanaan dan pemantauan serta sebagai dasar pengambilan keputusan. Menurut Wikipedia, akuntansi adalah proses pengukuran, penjelasan, atau penyediaan informasi yang membantu manajer, investor, pihak berwenang pajak, dan pengambil keputusan lainnya untuk mengalokasikan sumber daya di perusahaan, organisasi, atau lembaga pemerintah.

Menurut (Sugiri, 2018) Akuntansi didefinisikan sebagai layanan yang bertujuan untuk menyediakan informasi kuantitatif, terutama yang terkait dengan keuangan. Informasi tersebut dimaksudkan untuk menjadi input dalam proses pengambilan keputusan yang ekonomis dan rasional.

Menurut (Thomas, 2020) Akuntansi merupakan seni dalam mengumpulkan, mengidentifikasi, mengklasifikasikan, dan mencatat transaksi serta kejadian keuangan sehingga menghasilkan informasi berupa laporan keuangan yang dapat dimanfaatkan oleh pihak-pihak yang terlibat.

Dari definisi diatas, dapat disimpulkan bahwa akuntansi adalah sebuah layanan yang berfungsi menyediakan informasi kuantitatif terkait dengan keuangan, dengan tujuan agar informasi tersebut dapat digunakan sebagai input dalam pengambilan keputusan yang ekonomis dan rasional. Selain itu, akuntansi juga merupakan suatu seni yang melibatkan proses pengumpulan, identifikasi, klasifikasi, dan pencatatan transaksi serta kejadian keuangan untuk menghasilkan informasi dalam bentuk laporan keuangan yang berguna bagi pihak-pihak yang terlibat.

#### 2.2 Pengertian Akuntansi Manajemen

Menurut (Kholmi, 2019) Akuntansi manajemen merupakan bidang akuntansi yang berhubungan dengan penyediaan informasi bagi manajemen untuk mengelola suatu organisasi (perusahaan) dan membantu dalam memecahkan masalahmasalah khusus yang dihadapi suatu organisasi.

Menurut (Mulyadi, 2016) akuntansi manajemen adalah proses identifikasi, pengukuran, akumulasi, analisis, penyusunan, interpretasi, dan komunikasi informasi yang digunakan oleh manajemen untuk merencanakan, mengevaluasi dan pengendalian dalam suatu entitas dan untuk memastikan sesuai dan akuntabilitas penggunaan sumber daya tersebut.

Berdasarkan definisi yang disampaikan oleh Kholmi (2019) dan Mulyadi (2016), dapat disimpulkan bahwa akuntansi manajemen merupakan bidang

akuntansi yang bertujuan untuk menyediakan informasi kepada manajemen agar dapat mengelola suatu organisasi atau perusahaan dengan lebih efektif. Informasi yang disediakan mencakup proses identifikasi, pengukuran, akumulasi, analisis, penyusunan, interpretasi, dan komunikasi, yang digunakan oleh manajemen untuk perencanaan, evaluasi, dan pengendalian dalam organisasi. Hal ini juga bertujuan untuk memastikan kesesuaian dan akuntabilitas penggunaan sumber daya organisasi.

#### 2.3 Biaya

#### 2.3.1 Pengertian Biaya

Wikipedia Indonesia menyebutkan bahwa pengertian biaya adalah segala pengorbanan yang harus dilakukan untuk suatu proses produksi, yang dinyatakan dalam satuan moneter berdasarkan harga pasar yang berlaku, baik yang sudah terjadi maupun yang akan terjadi manufaktur. Menurut (Handayani Sutri et al., 2023) biaya adalah kos barang atau jasa yang digunakan untuk memberikan manfaat dan menghasilkan pendapatan. Pendapat tersebut juga didukung oleh pendapat (Purwaji Agus et al., 2019) menyatakan bahwa biaya adalah suatu bentuk pengorbanan sumber daya ekonomi, yang dinyatakan dalam satuan moneter, yang dikeluarkan oleh suatu usaha sebagai bagian dari upayanya untuk memperoleh barang atau jasa.

Menurut Firmansyah (2014:25) biaya memiliki unsur sebagai berikut:

- 1. Biaya merupakan pengorbanan sumber ekonomi
- 2. Biaya dapat diukur dengan satuan rupiah
- 3. Biaya merupakan pengorbanan yang telah terjadi atau akan terjadi
- 4. Biaya merupakan pengorbanan yang mempunyai tujuan

Dari definisi di atas, dapat disimpulkan bahwa biaya adalah harga pengorbanan sumber daya ekonomi baik barang atau jasa, untuk mencapai suatu tujuan khususnya pendapatan atau penghasilan pada saat ini atau di masa yang akan datang.

#### 2.3.2 Pengolongan Biaya

Dalam buku akuntansi biaya seperti buku milik Mulyadi (2016:13-16) menyatakan bahwa biaya diklasifikasikan menurut:

#### 1. Obyek pengeluaran

Objek pengeluaran digunakan sebagai dasar pengklasifikasian biaya. Objek biaya digunakan sebagai dasar pengklasifikasian biaya. Misalnya, jika nama objek pengeluaran adalah bahan bakar, maka semua biaya yang berkaitan dengan bahan bakar disebut biaya bahan bakar.

#### 2. Fungsi pokok dalam perusahaan

Dalam suatu perusahaan manufaktur terdapat tiga fungsi utama yaitu fungsi produksi, fungsi pemasaran, dan fungsi administrasi dan umum. Jadi, pada perusahaan manufaktur, biaya dapat dikelompokkan menjadi tiga kelompok:

#### a. Biaya Produksi

Biaya produksi adalah biaya yang dikeluarkan untuk mengubah bahan mentah menjadi produk jadi yang siap dijual. Biaya produksi dapat dibagi sesuai pada objek biayanya menjadi: biaya bahan baku, biaya tenaga kerja, dan biaya *overhead* pabrik.

#### b. Biaya Pemasaran

Biaya pemasaran merupakan biaya yang dikeluarkan untuk melaksanakan kegiatan pemasaran produk. Contohnya biaya iklan, biaya transportasi dari gudang perusahaan ke gudang pembeli, gaji pegawai departemen yang melaksanakan kegiatan pemasaran, dan biaya pengambilan sampel.

#### c. Biaya Administrasi dan Umum

Biaya administrasi dan umum adalah biaya yang dikeluarkan untuk mengkoordinasikan kegiatan produksi dan pemasaran produk. Contoh dari biaya ini adalah biaya gaji staf keuangan dan akuntansi.

- 3. Sehubungan dengan sesuatu yang perlu dibiayai, biaya dapat dikelompokkan menjadi dua kelompok:
  - a. Biaya Langsung (Direct Cost)

Biaya langsung adalah biaya yang timbul akibat suatu kegiatan yang dibiayai, biaya langsung meliputi biaya bahan baku dan biaya tenaga kerja langsung.

#### b. Biaya Tidak Langsung (*Indirect Cost*)

Biaya tidak langsung yaitu biaya yang dikeluarkan tidak hanya disebabkan oleh sesuatu yang dibiayai. Biaya tidak langsung yang berkaitan dengan suatu produk disebut biaya produksi tidak langsung atau biaya overhead pabrik.

4. Perilaku biaya dalam hubungannya dengan perubahan volume kegiatan.

Menurut penggolongan ini, biaya dapat digolongkan menjadi empat jenis, antara lain:

#### a. Biaya Variabel

Biaya variabel adalah biaya yang jumlah totalnya berubah sebanding terhadap perubahan volume kegiatan.

#### b. Biaya Semi Variabel.

Biaya semi variabel adalah biaya yang perubahannya tidak sebanding dengan perubahan volume kegiatan. Biaya semi variabel meliputi unsur biaya tetap dan unsur biaya variable.

#### c. Biaya Semi Tetap

Biaya semi tetap adalah biaya yang bersifat tetap pada tingkat volume aktivitas tertentu dan berubah dengan jumlah yang konstan untuk volume produksi tertentu.

#### d. Biaya Tetap

Biaya tetap adalah biaya yang jumlah totalnya tetap berada dalam kisaran volume kegiatan tertentu.

#### 5. Jangka waktu manfaat

Berdasarkan jangka waktu manfaatnya, biaya dapat dibagi menjadi dua kategori:

#### a. Pengeluaran Modal (Capital Expenditures)

Pengeluaran modal adalah biaya yang memberikan manfaat selama beberapa periode akuntansi. Mereka yang menerima manfaat melalui penyusutan, amortisasi atau deplesi.

#### b. Pengeluaran Pendapatan (Revenue Expenditures)

Pengeluaran pendapatan adalah biaya-biaya yang hanya membawa manfaat selama periode akuntansi ketika biaya-biaya tersebut timbul dan diperoleh pendapatan dari pengeluaran biaya-biaya tersebut. Contoh biaya iklan dan biaya tenaga kerja.

#### 2.4 Kualitas

#### 2.4.1 Pengertian Kualitas

Menurut (Tjiptono (2015:105) kualitas merupakan gambaran langsung dari suatu produk, keandalan, mudah untuk digunakan, estetika, dan sebagainya. Dalam arti strategi, kualitas adalah segala sesuatu yang dapat memberikan kebutuhan konsumen sesuai dengan apa yang diinginkan konsumen.

Secara umum diketahui ada dua jenis kualitas yaitu kualitas rancangan (*quality* of design) dan kualitas kesesuaian (*quality* of conformance) yang dibahas sebagai berikut:

#### 1. Kualitas Rancangan (*Quality of Design*)

Kualitas rancangan adalah suatu fungsi berbagai spesifikasi produk. Kualitas rancangan merupakan nilai-nilai yang dibentuk sesuai dengan levelnya. Kualitas yang lebih tinggi tidak selalu berarti kualitas yang lebih baik. Kualitas

rancangan yang unggul seringkali ditunjukkan oleh dua hal, yaitu biaya produksi yang tinggi dan harga jual yang tinggi.

#### 2. Kualitas Kesesuaian (Quality of Conformance)

Kualitas kesesuaian adalah ukuran seberapa baik suatu produk memenuhi berbagai persyaratan atau spesifikasi. Jika suatu produk memenuhi semua spesifikasi rancangan maka produk tersebut dapat digunakan. Produk yang berfungsi sebagaimana mestinya sejak awal adalah produk bagus, dan produk yang tidak memenuhi standar desain adalah produk cacat.

Dari kedua jenis kualitas yang disebutkan di atas, dapat disimpulkan bahwa mutu kesesuaian harus menerima tekanan yang lebih besar. Hal tersebut benar, ketidakpatuhan terhadap persyaratan seringkali menimbulkan masalah besar bagi Perusahaan. Penyebab ketidaksesuaian kualitas produk ini harus dicari pada saat proses pembuatannya. Jika kualitas kesesuaian buruk karena kegagalan yang melekat pada suatu standar kerja tertentu, penting untuk menyelidiki mengapa standar kerja tersebut tidak dipenuhi dan mengambil tindakan untuk memastikan bahwa hal ini tidak terjadi lagi.

#### 2.4.2 Dimensi Kualitas

Menurut Menurut David Garvin dalam (Tjiptono, 2015) kualitas produk memiliki dimensi yang dapat digunakan untuk menganalisis karakteristik dari suatu produk. Berikut delapan dimensi tersebut:

#### 1. Perrformance (kinerja)

Merupakan karakteristik operasi pokok dari produk inti (core product) yang dibeli.

#### 2. Features (fitur atau ciri-ciri tambahan)

Merupakan karaktersitik sekunder atau pelengkap.

#### 3. *Reliability* (reliabilitas)

Merupakan kemungkinan kecil akan mengalami kecacatan atau gagal dipakai.

#### 4. Confermance to Specifications (kesesuaian dengan spesifikasi)

Merupakan sejauh mana karakteristik desain dan operasi memenuhi standarstandar yang telah ditetapkan sebelumnya.

#### 5. *Durability* (daya tahan)

Merupakan berapa lama produk tersebut dapat digunakan.

#### 6. Serviceability (kemampuan melayani)

Meliputi kecepatan, kompetensi, kenyamanan, kemudahan direparasi serta penanganan keluhan secara memuaskan.

#### 7. Esthetics (Estetika)

Merupakan daya tarik produk terhadap panca Indera.

8. Perceived Quality (kualitas yang dipersepsikan)

Merupakan citra dan reputasi produk serta tanggung jawab Perusahaan.

#### 2.5 Biaya Kualitas

#### 2.5.1 Pengertian Biaya Kualitas

Menurut Mariantha I Nyoman (2018:79) "Biaya kualitas adalah usaha yang dilakukan oleh manusia (perusahaan) untuk memenuhi atau melibihi harapan pelanggan yang selalu berubah dan dinamis, melalui produk, jasa, proses dan lingkungan yang dihasilkan". Garrison Ray dkk., (2014:79) berpendapat bahwa biaya kualitas juga dapat didefinisikan sebagai semua biaya yang terjadi untuk mencegah terjadinya barang cacat atau biaya yang harus dikeluarkan karena adanya barang cacat.

Jadi, biaya kualitas adalah biaya yang terkait dengan perancangan, identifikasi, koreksi kualitas yang buruk, dan pencegahan kesalahan serta biaya peluang yang terkait dengan hilangnya waktu dan pendapatan produksi.

#### 2.5.2 Pengelompokan Biaya Kualitas

Menurut (Narsa I Made, 2019)I ada empat kategori biaya kualitas yaitu biaya pencegahan (*prevention costs*), biaya penilaian (*Appraisal Costs*), biaya kegagalan internal (*internal failure costs*), dan biaya kegagalan eksternal (*external failure costs*).

- 1. "Biaya Pencegahan, adalah biaya-biaya yang dikeluarkan untuk mencegah terjadinya kecacatan pada produk atau jasa selama diproduksi. Bila biaya ini ditingkatkan, diharapkan biaya kegagalan (failure) dapat ditekan atau dieliminasi sampai pada tingkat nol (zero defect). Contoh: dalam rangka menekan kecacatan produk maka para karyawan perlu dilatih. Biaya yang dikeluarkan untuk pelatihan ini termasuk biaya pencegahan.
- 2. Biaya penilaian, adalah biaya yang terjadi dalam rangka memberikan jaminan kepastian bahwa produk yang dihasilkan sesuai dengan syarat-syarat untuk diterima (keberterimaan produk). Misalnya biaya inspeksi terhadap bahan baku dan kemasan, inspeksi terhadap standar penerimaan produk, biaya pembuktian terhadap kehandalan pemasok, dan sebagainya.
- 3. Biaya kegagalan internal, adalah biaya-biaya yang terjadi akibat adanya kegagalan dalam proses internal sebelum suatu produk dikirim ke konsumen. Misalnya ditemukannya produk yang cacat sehingga memerlukan biaya pengerjaan ulang (rework), biaya perbaikan mesin karena kurangnya program pemeliharaan serta gagalnya pencegahan (*downtime machine*).

4. Biaya kegagalan eksternal adalah biaya-biaya yang terjadi dalam rangka memberikan pelayanan kepada konsumen (purna jurnal), karena barang yang dikirim kepadanya gagal dalam memenuhi standar kualitas. Misalnya: biaya garansi, klaim reparasi, dan sebagainya".

#### 2.5.3 Tujuan dan Manfaat Biaya Kualitas

Menurut (Mowen Maryanne et al., 2017) mengungkapkan tujuan biaya kualitas sebagai berikut:

- 1. Memperbaiki dan mempermudah perencanaan, pengendalian, dan pengambilan keputusan manajerial.
- 2. Memproyeksikan mengenai kapan biaya dan penghematan itu terjadi dan dibuat.

Jadi, tujuan penciptaan biaya kualitas adalah untuk menyederhanakan proses pengambilan keputusan manajemen. Selain itu, bisnis dapat memperkirakan kapan biaya akan timbul dan dengan demikian dapat menyesuaikan biaya dengan lebih efektif.

#### 2.5.4 Laporan Biaya Kualitas

Biaya kualitas dari sudut pandang keuangan suatu perusahaan lebih mudah ditunjukkan dengan menunjukkan biaya kualitas sebagai persentase terhadap pendapatan sebenarnya. Biaya kualitas sebaiknya kurang dari 2,5%. Namun, pengurangan biaya ini harus melalui peningkatan kualitas. Mengurangi biaya kualitas tanpa melakukan upaya peningkatan kualitas merupakan strategi yang dapat berujung pada bencana. Menurut Garrison Ray dkk., (2014:84) laporan biaya kualitas merupakan langkah awal dalam program perbaikan kualitas, perusahaan menyusun laporan biaya kualitas yang memberikan sebuah perkiraan adanya konsekuensi keuangan dari adanya tingkat cacat produk yang ada di perusahaan.

#### 2.5.5 Dasar Pengukuran Biaya Kualitas

Menurut Zulian Yamit Zulian, (2017:19-20) pengukuran kualitas dapat dilakukan melalui penghitungan biaya kualitas produk dan melalui riset pasar terhadap persepsi konsumen terhadap kualitas, kualitas produk, dan kualitas layanan. Mengukur kualitas melalui riset pasar dapat menggunakan berbagai metode seperti: menemui konsumen, survey, sistem pengaduan dan panel konsumen. Pengukuran kualitas dengan menghitung biaya kualitas dapat dilakukan dengan berbagai cara yaitu:

- 1. Biaya kualitas diukur berdasarkan biaya kecacatan perjam dari tenaga kerja langsung.
- 2. Biaya kualitas diukur berdasarkan biaya produksi, meliputi biaya tenaga kerja

langsung, biaya bahan baku, dan biaya overhead produksi.

3. Biaya kualitas diukur berdasarkan satuan unit seperti kilogram, meter, dan lain sebagainya

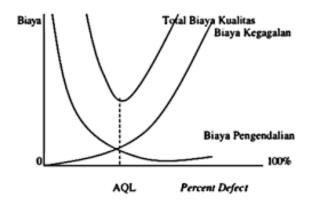
Berdasarkan angka biaya kualitas, manajemen dapat menggunakan angka tersebut sebagai pedoman untuk menentukan biaya yang dikeluarkan dalam upaya meningkatkan kualitas produk yang ditawarkan.

#### 2.5.6 Konsep Biaya Kualitas Optimal

Manajer perusahaan bertanggung jawab untuk menilai tingkat kualitas optimal dan menentukan jumlah relatif yang harus dikeluarkan untuk setiap kategori. Menurut Mowen Maryanne dkk., (2017:277) biaya kualitas optimal adalah biaya yang dikeluarkan perusahaan untuk mengelola kualitas produknya, sebesar 2,5% dari penjualan. Biaya tersebut dapat dicapai melalui dua pendekatan, yaitu pendekatan tradisional dan pendekatan modern.

1. Pandangan Tradisional (Pandangan Kualitas yang Dapat Diterima)

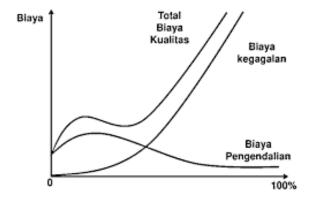
Pandangan tradisional menyatakan bahwa biaya pengendalian dan biaya kesalahan mempunyai hubungan terbalik. Biaya kegagalan akan berkurang seiring dengan meningkatnya biaya pengendalian. Perusahaan harus melanjutkan upaya untuk mencegah produk cacat jika pengurangan biaya cacat lebih besar dibandingkan peningkatan biaya pengendalian. Titik keseimbangan kemudian akan dicapai antara biaya pencegahan dan evaluasi dan biaya kegagalan. Sistem akuntansi manajemen tradisional mentoleransi tingkat kegagalan tertentu, yang sering disebut sebagai *acceptable quality* level atau AQL. AQL menerima kemungkinan bahwa produk cacat akan diproduksi dan dijual dalam jumlah tertentu. Berikut merupakan pandangan tradisional distribusi biaya kualitas dapat dilihat pada gambar 2.1



Gambar 2. 1 Pandangan Tradisional Distribusi Biaya Kualitas Sumber: Hansen dan Mowen, 2017

#### 2. Pandangan Kontemporer (Cacat-Nol)

Bagi perushaan, persaingan sekarang sangat kompetitif dan kualitas merupakan keunggulan kompetitif yang sangat penting. Inti dari pandangan ini adalah untuk mencapai keunggulan biaya, produk yang spesifikasinya tidak sesuai dengan standar yang telah ditentukan tidak diperbolehkan. Jika terdapat perbedaan kualitas yang signifikan maka hal ini akan menambah kerugian yang terjadi. Oleh karena itu, dari sudut pandang ini, tingkat kualitas optimal akan terjadi pada kondisi nol cacat dimana total biaya kualitas terendah dicapai ketika tidak terjadi cacat. Berikut adalah pandangan kontenporer tentang alokasi biaya kualitas yang dapat dilihat pada Gambar 2.2



Gambar 2. 2 Pandangan Kontemporer Distribusi Biaya Kualitas

Sumber: Hansen dan Mowen, 2017

#### 2.6 Pengertian Produk Cacat

Produk cacat yang timbul selama proses produksi merujuk pada produk yang tidak memenuhi standar yang diperlukan untuk diterima oleh konsumen, dan tidak dapat direparasi atau diproses kembali.. Menurut Mulyadi, (2016) Produk cacat adalah produk yang tidak memenuhi standar mutu yang telah ditetapkan dan tidak dapat diubah menjadi produk yang baik secara ekonomis. Pendapat tersebut juga didukung oleh Sujarweni, (2015:40) Produk cacat adalah produk yang tidak memenuhi standar yang ditetapkan, sehingga perlu mengeluarkan biaya untuk memperbaiki produk tersebut agar produk dapat memenuhi standar yang ditetapkan.

Menurut pandangan tradisional, suatu produk dikatakan cacat atau cacat jika parameter produk tersebut berada di luar batas atas dan bawah dari batas yang ditentukan spesifikasi teknis. Spesifikasi yang disebutkan merupakan kriteria yang harus dipenuhi oleh produk agar kemampuan dan fungsinya dapat diwujudkan sepenuhnya sesuai dengan tujuan produksinya. Maka produk tersebut tidak memenuhi spesifikasinya.

Menurut Riwayadi, (2014:17) Produk cacat merupakan elemen penting yang dapat dianilisis oleh perusahaan ketika membaca laporan biaya kualitas. Perusahaan seringkali mengabaikan hal ini dan lebih fokus pada biaya transfer antar departemen dan divisi, sehingga ketika melaporkan biaya kualitas, persentase produk cacat terhadap biaya kualitas total seringkali menjadi sangat penting.

Dari pengertian di atas pada dasarnya produk cacat adalah produk yang tidak memenuhi spesifikasi, tidak memenuhi standar kualitas yang ditentukan dan tidak dapat diperbaiki menjadi produk yang lebih baik, sehingga dilakukan perbaikan atau pengerjaan ulang produk tersebut. Serta produk cacat merupakan elemen penting yang dapat dianilisis oleh perusahaan ketika membaca laporan biaya kualitas.

#### 2.7 Pengaruh Biaya Kualitas Terhadap Produk Cacat

Dalam industri manufaktur, biaya kualitas memainkan peran penting dalam menentukan tingkat cacat produk. Manajemen biaya kualitas yang efektif mempunyai dampak yang signifikan dalam mengurangi produk cacat. Biaya yang dikeluarkan untuk memperbaiki kualitas barang disebut dengan biaya kualitas. Biaya yang diperlukan untuk mempertahankan kualitas yang baik terdiri dari biaya penilaian (appraisal cost), biaya pencegahan (prevention cost), dan biaya pemulihan (Aghivirwiati Gusti, 2022).

Menurut penelitian sesuai dengan Teori Hansen dan Mowen (2005) dalam Natalia, (2016:34) yang mengemukakan bahwa "biaya pencegahan dan biaya penilaian meningkat berarti menunjukkan persentase unit produk cacat menurun dan sebaliknya jika biaya pencegahan dan biaya penilaian menurun menunjukkan unit produk cacat meningkat". Di sisi lain, biaya kegagalan internal dan eksternal akan meningkat ketika jumlah unit produk yang cacat meningkat, sementara biaya tersebut akan menurun jika jumlah unit produk yang cacat turun. Ini menunjukkan bahwa biaya pencegahan dan penilaian mempengaruhi tingkat kecacatan produk, sedangkan biaya kegagalan internal dan eksternal dipengaruhi oleh jumlah unit produk yang mengalami kecacatan.

Dari sudut pandang di atas dapat disimpulkan bahwa, peningkatan biaya pencegahan dan biaya penilaian mengakibatkan persentase produk yang cacat akan berkurang dan sebaliknya, penurunan biaya pencegahan dan biaya penilaian akan menyebabkan meningkatnya persentase produk cacat. Sebaliknya, jika jumlah unit produk yang cacat meningkat, biaya kegagalan internal dan eksternal akan meningkat. Hal Ini menunjukkan bahwa biaya untuk mencegah dan menilai memiliki dampak pada produk yang cacat, sementara biaya dari kegagalan internal dan eksternal dipengaruhi oleh jumlah unit produk yang cacat.

#### 2.8 Penelitian Sebelumnya dan kerangka Pemikiran

Dalam industri manufaktur, kualitas memainkan peran penting dalam menentukan tingkat cacat produk. Manajemen kualitas yang efektif mempunyai dampak yang signifikan dalam mengurangi produk cacat.

#### 2.8.1 Penelitian Sebelumnya

Penelitian mengenai dampak biaya kualitas terhadap produk cacat telah dilakukan oleh beberapa peneliti, antara lain:

Tabel 2. 1 Penelitian Terdahulu

N.T	N D 1'4'	X7	T., 19. 4	M 1	II'I D. 1''.'
No	Nama Peneliti,	Variabel yang	Indikator	Metode	Hasil Penelitian
	Tahun & Judul	diteliti		Analisis	
	Penelitian				
1	Mochamad Nashir	Variabel X:	Analisis	Deskripstif	Dari hasil penelitaian,
	(2017), "Analisis	Biaya Kualitas	presentase total	Kuantitatif	perusahaan yang biaya
	Biaya Kualitas		biaya kualitas		kualitasnya belum
	Terhadap	Variabel Y:	dari penjualan.		menggunakan metode zero
	Pengendalian Produk	Produk Cacat			defect dengan sesudah
	Cacat Dalam Proses		Presentase		menggunakan metode zero
	Produksi Untuk	Biaya Produksi	produk cacat		defect dapat diketahui biaya
	Meningkatkan		=Jumlah produk		kualitas mengalami
	Efisiensi Biaya		cacat : hasil		penurunan yaitu tahun 2015
	Produksi Pada UD.		produksi x		sebesar Rp 20.016.750 dan
	Jaya Lestari."		100%		tahun 2016 sebesar Rp
	•				4.333.750. Selain itu, biaya
					produksi menurun atau
					lebih berkurang dan laba
					Perusahaan lebih
					meningkat. Hasil ini
					membuktikan bahwa biaya
					kualitas khususnya pada
					biaya pencegahan dan
					penilaian mengurangi
					produk cacat. Jumlah
					produk cacat yang menurun
					akan mengurangi biaya
					produksi secara
					keseluruhan, sehingga
					tercipta efisiensi biaya
					produksi pada perusahaan
					UD. Jaya Lestari.,
2	Yunita Putri, Akram,	Variabel X:	Analisis dengan	Asosiatif	Penelitian ini telah
	Widia Astuti (2022),	Biaya	regresi linear	Kuantitatif	memberikan kesimpulan
	"Pengaruh Biaya	Pencegahan	berganda	1 Cuantitatii	dan memberikan bukti
	i ciigaruii Biaya	1 Cheeganan	berganda		dan membenkan buku

	Kualitas Terhadap		dengan tujuan		terhadap hipotesis yang
	Produk Cacat (Studi	Biaya Penilaian	untuk		diajukan yaitu secara
	Kasus Pada Toko		mengetahui		simultan biaya pencegahan,
	Kue Sari Rasa	Biaya Kegagalan	pengaruh biaya		biaya penilaian, biaya
	Lombok)."	Internal	kualitas		kegagalan internal, dan
			terhadap produk		biaya kegagalan eksternal
		Biaya Kegagalan	cacat dengan		memiliki pengaruh yang
		Eksternal	variabel X		signifikan terhadap jumlah
			dengan Variabel		produk cacat dengan nilai
		Variabel Y:	Y		Adjusted R Square sebesar
		Produk Cacat			85%, sisanya sebesar 15%
					dipengaruhi oleh variabel
					lain yang tidak dimasukkan
					dalam model penelitian ini.
					Sedangkan secara parsial
					biaya kualitas memiliki
					pengaruhnya masing-
					masing yaitu biaya
					pencegahan berpengaruh
					secara signifikan terhadap
					jumlah produk cacat
					dengan hubungan positif
					sebesar 31,10%, produk
					cacat dengan hubungan
					positif juga sebesar
					12,25%, biaya kegagalan
					internal berpengaruh
					secara signifikan terhadap
					jumlah produk cacat
					dengan hubungan positif
					sebesar 45,35%, Sedangkan
					biaya kegagalan eksternal
					tidak memiliki
					pengaruhterhadap jumlah
					produk cacat dengan
					hubungan yang negatif.
3	Hasanuddin, Dewi	Variabel X:	Metode analisis	Deskriftif	Biaya yang dikeluarkan
	Sartika, Muhammad	Biaya	regresi linier	Kuantitatif.	perusahaan dalam rangka
	Anas, Hariatih	Pencegahan	berganda.		mengatasi persoalan terkait
	(2021), "Pengaruh	-	Analisis ini		dengan produk cacat
	Biaya Kualitas	Biaya Penilaian	untuk melihat		menjadi sebuah ukuran
	Terhadap Produk		arah hubungan		standar dalam rangka
	Cacat Ditinjau Dari	Biaya Kegagalan	dan besar		menghadirkan produk yang
	Persepsi Karyawan	Internal	pengaruh		punya kualitas baik dan
	Pada PT Faninda		hubungan satu		dapat terterima oleh
	Jaya Meubel				konsumen atau pelanggan.
1	•	<u> </u>	1	1	1 00

	1	T	1	T	
	Kabupaten	Biaya Kegagalan	sama lainantar		Beberapa biaya tersebut
	Gorontalo"	Eksternal	variabel.		seharusnya tidak terjadi
					namun oleh perusahaan
		Variabel Y:			harus dikeluarkan karena
		Produk Cacat			berkaitan dengan keinginan
		1100000			perusahaan untuk
					menghadirkan produk
					dengan kualitas yang lebih
					baik. Dengan adanya
					produk cacat yang
					ditemukan maka dapat
					membenankan kepada
					perusahaan dengan kondisi
					keuangan perusahaan untuk
					dikeluarkan dalam rangka
					perbaikan produk yang
					cacat.
4	Aulia Hadijah, Tobi	Variabel X:	Metode analisis	Deskriptif	Biaya pencegahan
	Arfan, Atika Zarefar	Biaya	regresi linier	Kuantitatif	berpengaruh signifikan
	(2019), "Pengaruh	Pencegahan	berganda.	110,00110110111	terhadap produk cacat
	Biaya kualitas	1 eneeganan	Analisis regresi		dengan nilai sig 0,002<
	terhadap Produk	Biaya Penilaian	ini bertujuan		0,05 dan t hitung sebesar -
	Cacat Pada PT Riau	Diaya Felilialali	untuk		3,318 yang berarti bahwa
		D' V1			
	Andalan Pulp and	Biaya Kegagalan	memperoleh		apabila biaya pencegahan
	Paper".	Internal	gambaran yang		naik maka akan
			menyeluruh		mengurangi jumlah produk
		Biaya Kegagalan	mengenai		cacat.
		Eksternal	hubungan		
			antara variabel		Biaya penilaian
		Variabel Y:	independen dan		berpengaruh signifikan
		Produk Cacat	variable		terhadap produk cacat
			dependen baik		dengan nilai sig 0,005 <
			secara parsial		0,05 dan t hitung sebesar
			maupun secara		2,961, yang berarti bahwa
			simultan.		jika biaya penilaian naik
					maka akan menaikkan
					jumlah produk cacat.
					Juman produk cacat.
					Dioyo konnalar internal
					Biaya kegagalan internal
					berpengaruh signifikan
					terhadap produk cacat
					dengan nilai sig 0,014 <
					0,05 dan t hitung sebesar
					2,542, yang berarti bahwa
					biaya kegagalan internal

					naik maka akan menaikkan produkcacat.
					Biaya kegagalan eksternal tidak berpengaruh signifikan terhadap produk cacat dengan nilai sig 0,963 > 0,05 dan t hitung sebesar 0,046 yang berarti bahwa biaya kegagalan eksternal naik maka tidak akan mengurangi atau menaikkan produk cacat.  Biaya pencegahan, biaya penilaian, biaya kegagalan
					internal dan biaya kegagalan eksternal secara simultan mempunyai pengaruh yang signifikan terhadap produk cacat. Kontribusi secara simultan ditunjukkan nilai Adjusted R Square biaya kualitas terhadap produk cacat sebesar 36,5%, sedangkan sisanya sebesar 63,5% dipengaruhi oleh faktor lain
					yang tidak dijelaskan dalam
5	Rina Milyati	Variabel X:	Analsisi regresi	Deskriptif	penelitian ini.  Analisis data dan
	Yuniastuti (2021), "Pengaruh Biaya Kualitas Terhadap Minimalisasi Produk Cacat pada Produk Home Industri Pembuatan Peyek Kacang"	Biaya Pencegahan Biaya Penilaian Variabel Y: Produk Cacat	linier berganda. Analisis regresi linier berganda ini digunakan untuk menguji pengaruh biaya pencegahan dan biaya penilaian terhadap minimalisasi	Kuantitatif	pembahasan maka dapat ditarik kesimpulan salah satunya adalah secara parsial terdapat pengaruh yang signifikan antara biaya pencegahan terhadap produk cacat dengan nilai uji signifikan uji t hitung=-0,553>t tabel=-1, 27 dengan tingkat kesalahan
			produk cacat		5%. Selain itu, secara parsial terdapat pengaruh antara biaya penilaian terhadap produk cacat dengan nilai uji signifikan

					uji t hitung= -0,652>t tabel=-1, 27 dengan tingkat kesalahan 5%. Dan secara simultan terdapat pengaruh yang signifikan antara biaya pencegahan dan biaya penilaian terhadap produk cacat pada produk home industri peyek kacang Miranti dengan kontribusi sebesar 11,8% dengan uji signifikan F hitung = -0,46 dengan tingkat kesalahan 5%.
6	Mustika, Rahmi Eka, Rosalina, Irda Rosita (2015), "Penerapan Biaya KualitasDalam Meningkatkan Efisiensi Biaya Produksi Pada Catering ABC".	Variabel X: Biaya Kualitas  Variabel Y: Biaya Produksi	Analisis presentase total biaya kualitas dari penjualan.  Presentase produk cacat =Jumlah produk cacat : hasil produksi x 100%	Kualitatif Deskriptif	1. Setelah di lakukan penelusuran terhadap biaya produksi, Catering XX memiliki 3 macam biaya kualitas, yaitu biaya pencegahan (prevention cost), Biaya penilaian (appraisal cost dan biaya kegagalan eksternal (eksternal failure cost) 2. Berdasarkan penelitian yang telah di lakukan penulis menemukan bahwa sebagian besar biaya kegagalan eksternalyang di keluarkan perusahaan adalah dari biaya penggantian makanan yang merupakan complain pelanggan atas produk perusahaan. 3. Setelah penelitian ini di lakukan secara keseluruhan, maka dapat di simpulkan bahwa dengan penerapan biaya kualitas dapat memberikan banyak manfaat bagi manajemen perusahaan, dalam hal ini perusahaan dapat menjadikan biaya kualitas sebagai dasar untuk

					pengambilan keputusan
					produksi dan menilai
					dampak biaya kualitas
					terhadap komponen
					keuangannya.
7	Yulia Rosdiana,	Variabel X:	Analisis	Kualitatif	Setelah dilakukan analisis
'	Iriyadi, Diah	Biaya Produksi	presentase total	Deskriptif	pada biaya kualitas dengan
	Wahyuningsih	214) 4 1 10 441101	biaya kualitas	2 company	mengurangi biaya-biaya
	(2020),	Variabel Y:	dari penjualan		yang tidak bernilai tambah
	"Pendampingan	Biaya Kualitas	1 3		dan mempertahankan biaya
	Peningkatan Efisiensi	,	Presentase		yang bernilai tambah maka
	Biaya Produksi		produk cacat		biaya produksi pada
	UMKM Heriyanto		=Jumlah produk		UMKM Heriyanto dapat
	Melalui Analisis		cacat : hasil		berkurang atau dapat
	Biaya Kualitas".		produksi x		melakukan efisiensi biaya
			100%		sebesar Rp 2.626.000 yang
					berasal dari pengurangan
					atas kelebihan bahan baku
					untuk semua tipe Sepatu.
					Karena kelebihan bahan
					baku pada biaya kegagalan
					internal berhubungan
					dengan biaya bahan baku
					pada biaya produksi maka
					terjadi perubahan pada
					biaya bahan baku langsung
					yang sebelumnya
					berjumlah Rp 17.145.560
					kemudian menjadi Rp
					14.516.560. Dengan kata
					lain apabila UMKM
					Heriyanto dapat
					menerapkan perhitungan
					biaya kualitas maka pada
					proses produksi selanjutnya
					UMKM Heriyanto akan
					dapat mengurangi
					kelebihan bahan bakunya
					sehingga dapat melakukan
					efisiensi biaya bahan baku
					sebesar 15%. Secara
					keseluruhan UMKM
					Heriyanto dapat melakukan
					efisiensi biaya produksi
					sebesar Rp 2.626.000 atau
					15%.

8	Tasya Aditya, Fazli	Variabel X:	Indikator dalam	Deskriptif	PT Aceh Media Grafika
	Syam (2018),	Biaya Kualitas	penelitian ini	Kuantitatif	belum melakukan
	"Analisis Biaya		adalah efisiensi		penerapan perhitungan
	Kualitas Dalam	Variabel Y:	biaya produksi.		biaya kualitas secara
	Meningkatkan	Biaya Produksi	Efisiensi biaya		khusus, namun informasi
	Efisiensi Biaya		produksi adalah		biaya kualitas termasuk di
	Produksi Pada PT		rasio antara		dalam biaya produksi.
	Aceh Media Grafika		realisasi biaya		Berdasarkan analisis
	Tahun 2012-2016".		produksi dengan		penelitian, penerapan biaya
			anggaran.		kualitas pada PT Aceh
					Media Grafika di tahun
			Rasio Efisiensi		2012-2016 dapat
			= Anggaran –		meningkatkan efisiensi
			Real / Anggaran		biaya produksi, namun
			x 100%		dalam tingkat pengaruh
					yang kecil.
					1. Dari pendekatan rata-
					rata, hasil korelasi
					menunjukkan nilai 0,320
					yang artinya biaya kualitas
					"cukup" berpengaruh
					dalam meningkatkan
					efisiensi biaya produksi
					dalam hubungan yang
					searah.
					2. Dari pendekatan
					pertumbuhan, hasil korelasi
					menunjukkan nilai negatif
					bukan karena menunjukkan
					hubungan yang terbalik,
					melainkan karena
					pertumbuhan realisasi
					biaya di tahun 2015 dan
					2016 mengalami
					penurunan.
					Dari pengukuran biaya
					kualitas periode 2012-2016,
					seluruhnya menunjukkan
					angka diatas 2,5% jika
					dibandingkan dengan
					penjualan tahun berjalan.
9	Bagas Nugroho,	Variabel X:	Statistic Quality	Deskriptif	Dari analisis data yang telah
	Ndoro Jakti,	Kualitas Produk	Control (SQC),	Kuantitatif	dilakukan diatas, dapat
	Muhammad		yaitu metode		disimpulkan PG
	Rochman, Andung	Biaya Kualitas	yang		Madukismo memiliki 3
	Nugroho (2023),		menggunakan		jenis kecacatan yang

Pengendalian Kualitas Produk Gula Dan Biaya Kualitas Dalam Menunjang Efektivitas Produksi Studi Kasus PT Madu Baru Pg Madukismo"  Efektivitas Produksi Studi Kasus PT Madu Baru Pg Madukismo"  Efektivitas Produksi Studi Kasus PT Madu Baru Pg Madukismo"  Efektivitas Produksi Studi Kasus PT Madu Baru Pg Madukismo"  Efektivitas Produksi Studi Kasus PT Madu Baru Pg Madukismo"  Efektivitas Produksi Studi Kasus PT Madu Baru Pg Madukismo"  Efektivitas Produksi Statistic Quality Control (SQC) dapat diketahui apakah kecacatan atau cacat produk diata biaya kualitas dari P Madukismo pada buli batas kendali serta untuk mengetahui faktor-faktor penyebab terjadinya kecacatan pada produk.  Efektivitas Dalam Menunjang Efektivitas Statistik untuk menganisis Control (SQC) dapat diketahui apakah secacatan pada terjadi masih dalam range nilai Oktober 2022 belum efek dikarenakan adam penurunan bia kegagalan mengala peningkatan sebese kegagalan mengala peningkatan sebesar pekerja yang kura memiliki rasa tanggu jawab terhadap pekerja kelalaian pada saat pros produksi berlangsung.  Variabel Y: Choirul Anwar, Indah Muliasari (2021), "Analisis Pengaruh Biaya Kualitas Terhadap Produk Cacat Studi Kasus Pada PT XYZ Aspal Tahun 2018- 2020".  Efektivitas menganalisis kualitas turtuk menganalisis kualitas berdasarka nanlisis penelitian terkait pengaruh kecacatan produk penelitian terkait pengaruh kegagalan internal terhadi menganalisis pengaruhdak masing-masing variab penelitian. Peneliti dilakukan deng mengganakan menganakan		"Analisis	Variabel Y:	pendekatan		dominan terjadi pada saat
Kualitas Produk Gula Dan Biaya Kualitas Dalam Menunjang Efektivitas Produksi Studi Kasus PT Madu Baru Pg Madukismo"  Baru Pg Madukismo Palukisa Pengendalian sebes Ilooliaya kualitas Pengendalian sebes Ilool				_		5 1
Dan Biaya Kualitas Dalam Menunjang Efektivitas Produksi Studi Kasus PT Madu Baru Pg Madukismo"  Recacatar Produksi Studi Kasus PT Madu Baru Pg Madukismo"  Recacatar produk yang terjadi masih dalam range nilai batas kendali serta untuk mengetahui faktor-faktor penyebab terjadinya kecacatan pada produk.  Recacatan pada produk.  Recacatan pada produk.  Recacatan pada peningkatan sebesar 6,01% Berdasarkan analisis da pada kecacatan produk dikarenakan adam penurunan bia pengendalian sebes regalal peningkatan sebesar 6,01% Berdasarkan analisis da pada kecacatan produk di PG. Madukismo fakt pengendalian sebes regalan mengala peningkatan sebesar 6,01% Berdasarkan analisis da pada kecacatan produk ya paling dominan adalah pa pekerja yang kuran memiliki rasa tanggu jawab terhadap pekerjaa kurang perhitunga penyetingan mesin ya tidak pas dan terkati beja keraacatan produk ya paling dominan adalah pa pekerja yang kuran memiliki rasa tanggu jawab terhadap pekerjaa kurang perhitunga penyetingan mesin ya tidak pas dan terkati beja keraacatan produk ya paling dominan adalah pa pekerja yang kuran memiliki rasa tanggu jawab terhadap produk ya terkait pengaruh biaya kualitas Pengaruh Biaya Kualitas Terhadap Produk Cacat Studi Kasus Pada PT XYZ Aspal Tahun 2018- 2020".  Rusidak pas dan terkati beja kegagalan internal terkati biaya kualitas pencegahan, bia pencegahan, bia pencegalan, bia pencegalan, bia pencegalan, penilaian dan bia kegagalan internal terkati pengulakan den ananati data biaya kualitas pengendalian penilai Oktober 2022 belum efek dikarenakan adan penilai Oktober 2022 belum efek dikarenakan adan penilai Oktober 2022 belum efek dikarenakan pengendalian sebes dikarenakan adan pengendalian sebes dikarenakan dan pengendalanis kegagalan mengulai kegagalan internal terkati pencegahan, bia pencegahan, bia pencegahan, bia pencegalan, bi		•				
Dalam Menunjang Eféktivitas Produksi Studi Kasus PT Madu Baru Pg Madukismo"  Batu Pg Madukismo pada bul Oktober 2022 belum efek dikarenakan adam penurunan bia pengenalalian sebesar 1,021%. Sedangkan bia; kegagalan mengalar peningkatan sebesar 6,01% Berdasarkan analalish pengendalian sebesar 6,01% Berdasarkan analalish pengenghalian sebesar 6,01% Berdasarkan analish pengenghalian sebesar 6,01% Berdasarkan analalish pengenghalian sebesar 6,01%			110 000101	_		
Efektivitas Produksi Studi Kasus PT Madu Baru Pg Madukismo"  Recacatan atau cacat produk yang terjadi masih dalam range nilai batas kendali serta untuk mengetahui faktor-faktor penyebab terjadimya kecacatan pada produk.  Recacatan pada produk.  Recacatan pada produk.  Recacatan atau cacat produk yang terjadi masih dalam range nilai batas kendali serta untuk mengetahui faktor-faktor penyebab terjadimya kecacatan pada produk.  Recacatan pada produk.  Recacatan pada produk.  Recacatan pada produk.  Recacatan pada produk yang terjadi masing-masing variabel Y: broduk Cacat Studi Kasus Pada PT XYZ Aspal Tahun 2018-2020".  Recacatan atau cacat produk yang terjadi masing-masing variabel yang terjadinya pensurunan bia pengendalian sebesa folio dikarenakan adam pensurunan adam pensurunan bia pengendalian sebesa folio dikarenakan adam pensurunan adam pensurunan adam pensurunan adam pensurunan adam pensurunan pensurunan pensurunan pensurunan pensurunan pensurunan pensurunan adam pensurunan adam pensurunan adam pensurunan bia pengendalian sebesa folio dikarenakan adam pensurunan adam pensurunan adam pensurunan bia pengendalian sebesa folio dikarenakan adam pensurunan pens		•		•		1 0
Studi Kasus PT Madu Baru Pg Madukismo"  dapat diketahui apakah kecacatan atau cacat produk yang terjadi masih dalam range nilai batas kendali serta untuk mengetahui faktor-faktor penyebab terjadinya kecacatan pada produk.  Di Monica Safitri, Choirul Anwar, Indah muliasari (2021), "Analisis Pengaruh Biaya Kualitas Penguru Biaya Kualitas Terhadap Produk Cacat Studi Kasus Pada PT XYZ Aspal Tahun 2018-2020".  Day Madukismo"  dapat diketahui apakah kecacatan atau cacat produk yang terjadinya kecacatan untuk mengetahui faktor-faktor penyebab terjadinya kecacatan pada produk.  dapat diketahui apakah kecacatan pada ditarik kesimpulan bahu biaya kualitas dari P Madukismo pada bul Oktober 2022 belum efek dikarenakan adan penurunan baia pengendalian sebesa 1,021%. Sedangkan bia pengengalain sebesa 1,021%. Sedangkan bia pengenga		3 0				
Baru Pg Madukismo"  Baru Pg Madukismo pada buh  Oktober 2022 belum efek  diakranakan adam  pengurunan bia;  batas keadalii  Bardasarkan analisko da  pengurunan bia;  batas kendalii  Bardasarkan analisko datiarik kesimpulan bahv  biaya keaacatanii  Bardasarkan analisko datianii  biaya keaacatanii  Bardasarkan analisko datianii  batas kendali  Bardasarkan analisko datianii  batasa keacatan produk gu di PG.  Bardasarkan analisko datianii  batasarianii pengendalianii  batasarianii pengendalanii  pengendalian analisa databa				` ` ` /		C
kecacatan atau cacat produk yang terjadi masih dalam range nilai batas kendali serta untuk mengetahui faktor-faktor penyebab terjadinya kecacatan pada produk.  10 Monica Safitri, Choirul Anwar, Indah Muliasari (2021), "Analisis Pengaruh Biaya Kualitas Terhadap Produk Cacat Studi Kasus Pada PT XYZ Aspal Tahun 2018- 2020".    Kecacatan atau cacat produk yang terjadi masih dalam range nilai batas kendali serta untuk mengetahui pangendalian sebes 1,021%. Sedangkan bia kegagalan mengala peningkatan sebesar 6,01% dikakwas badan terjadin kecacatan produk ya di PG. Madukismo fakt penyebab terjadin kecacatan produk ya di PG. Madukismo fakt penyebab terjadin kecacatan produk ya di PG. Madukismo fakt penyetinan mesin ya tidak pas dan terja kelalaian pada saat pros produk asa dan terja kelalaian anda saat pros produk Safitri, Choirul Anwar, Indah Muliasari (2021), "Analisis Pengaruh Biaya Kualitas Terhadap Produk Cacat Studi Kasus Pada PT XYZ Aspal Tahun 2018- 2020".    Biaya Kualitas dari   Madukismo pada buli Oktober 2022 belum efek dikarenakan adam penuruan bia pengendalian sebes 1,021%. Sedangkan bia kegagalan mengalai kegagalan mengalai kegagalan mengala terkait pengaruh biaya kualitas fendifican penelitian terkait pengaruh biaya kualitas penelitian terkait pengaruh biaya kualitas terhadap produk cacat produk cacat dilakuk agar dapatmengetahui d menganalisis pengaruhak dilakukan agar dapatmengatahui d menganalisis pengaruhak dilakukan agar dapatmengatahui d menganalisis pengaruhak dilakukan agar dapatmengalar mengalisis pengaruhak dilakukan agar dapatmengalar mengalar mengalar dilama dalam nenganan di penurunan hemiliki rasa tangu gara dapatmengalar mengalar dilama dalama nemiliki rasa tangu gara dapatmengalar mengalar dilama dalama nemil				•		· ·
cacat produk yang terjadi masih dalam range nilai batas kendali serta untuk mengetahui faktor-faktor penyebab terjadinya kecacatan pada produk.  10 Monica Safitri, Choirul Anwar, Indah Muliasari (2021), "Analisis Pengaruh Biaya Kualitas Terhadap Produk Cacat Studi Kasus Pada PT XYZ, Aspal Tahun 2018-2020".  11 Biaya Kualitas dari P Madukismo pada buli Oktober 2022 belum efek dikarenakan adam penuruman bia pengendalian sebesa folli dikarenakan adam penuruman bia kegagalan mengalan peningkatan sebesar 6,018 Berdasarkan analisis da pada kecacatan produk yan paling dominan adalah pa pakecatan produk yan paling dominan adalah pa pekerja yang kuran memiliki rasa tanggu jawab terhadap pekerjaa kurang perhitunga penyetingan mesin yan tidak pas dan terja kurang penyeting		Datu I g Wadukisiilo		•		
yang terjadi masih dalam range nilai batas kendali serta untuk mengetahui faktor-faktor penyebab terjadinya kecacatan pada produk.  10 Monica Safitri, Choirul Anwar, Indah Muliasari (2021), "Analisis Pengaruh Biaya Kualitas Terhadap Produk Cacat Studi Kasus Pada PT XYZ Aspal Tahun 2018-2020".  10 Monica Safitri, Choirul Anwar, Indah Muliasari (2021), "Analisis Pengaruh Biaya Kualitas Terhadap Produk Cacat Studi Kasus Pada PT XYZ Aspal Tahun 2018-2020".  11 Biaya Wadukismo pada buli didakukan denga penyetanyan adalah pa pengetahui peningkatan sebesa 6,01% didakum peningkatan sebesa 6,01% didakum peningkatan sebesa 6,01% didakum peningkatan sebesa 6,01% didakum peningkatan sebesa 6,01% dipeningkatan dipeningkatan sebesa 6,01% dipeningkatan se						•
masih dalam range nilai Oktober 2022 belum efek dikarenakan adam penurunan bia mengetahui faktor-faktor penyebab terjadinya kecacatan pada produk.  10 Monica Safitri, Choirul Anwar, Indah Muliasari (2021), "Analisis Pengaruh Biaya Kualitas Pengaruh Biaya Kualitas Terhadap Produk Cacat Studi Kasus Pada PT XYZ Aspal Tahun 2018-2020".  10 Monica Safitri, Choirul Anwar, Indah Muliasari (2021), "Analisis Pengaruh Biaya Kualitas Terhadap Produk Cacat Studi Kasus Pada PT XYZ Aspal Tahun 2018-2020".  10 Bordasarkan analisis da pada kecacatan produk gu di PG. Madukismo fakt penyebab terjadini kecacatan produk ya paling dominan adalah pa pekerja yang kuram memiliki rasa tanggu jawab terhadap pekerjaa kurang perhitunga penyetingan mesin ya tidak pas dan terja kelalaian pada saat pros produksi berlangsung.  10 Monica Safitri, Choirul Anwar, Indah Muliasari (2021), "Analisis Pengaruh Biaya Kualitas Terhadap produk Cacat Studi Kasus Pada PT XYZ Aspal Tahun 2018-2020".  10 Monica Safitri, Ohorica Safitri, Choirul Anwar, Biaya Kualitas terhadap produk cacat dilakuk cacat pada PT agar dapatmengetahui dilakukan deng Pencegahan Pencegahan — Biaya dilakukan deng menggunakan mix methe Diawali dengan mengguia				_		_
range nilai batas kendali serta untuk mengetahui faktor-faktor penyebab terjadinya kecacatan pada produk.    Deskriptif Choirul Anwar, Indah Muliasari (2021), "Analisis Pengaruh Biaya Kualitas Terhadap Produk Cacat Studi Kasus Pada PT XYZ Aspal Tahun 2018-2020".    Tange nilai batas kendali serta untuk mengetahui serta untuk mengetahui pengendalian sebes dikarenakan adam penurunan bia pengendalian sebes 1,021%. Sedangkan bia kegagalan mengalai peningkatan sebesar 6,019 Berdasarkan analisis da pada kecacatan produk ya paling dominan adalah pa pekerja yang kuran memiliki rasa tanggu jawab terhadap pekerjaa kurang penyetingan mesin yau tidak pas dan terja kelalaian pada saat pros produksi berlangsung.    Deskriptif Choirul Anwar, Biaya Kualitas Pengaruh Biaya kualitas Pengaruh Biaya Kualitas Terhadap Produk Cacat Studi Kasus Pada PT XYZ Aspal Tahun 2018-2020".    Deskriptif Choirul Anwar, Biaya Kualitas terhadap produk cacat dilakuk cacat dilakuk agar dapatmengetahui dagar dapatmengetahui dagar dapatmengetahui dilakukan dengenengunakan mix methe Diawali dengan mengujia dilakukan dengenengunakan mix methe Diawali dengan mengujia dilakukan menggunakan mix methe Diawali dengan mengujia dilakukan dengenengujia dilakukan dengan mengujia dengan mengujia dilakukan dengan mengujia dilakukan dengan mengujia dilakukan dengan mengujia						· ·
batas kendali serta untuk mengetahui faktor-faktor penyebab terjadinya kecacatan pada produk.  10 Monica Safitri, Choirul Anwar, Indah Muliasari (2021), "Analisis Pengaruh Biaya Kualitas Pengaruh Biaya Kualitas Pengaruh Biaya Kualitas Terhadap Produk Cacat Studi Kasus Pada PT XYZ Aspal Tahun 2018-2020".  10 Batas kendali serta untuk mengetahui faktor-faktor penurunan biaz pengendalian sebesa 6,019 kecacatan pada peningkatan sebesar 6,019 Berdasarkan analisis da pada kecacatan produk ya paling dominan adalah pa pekerja yang kuran memiliki rasa tanggu jawab terhadap pekerjaa kurang perhitunga penyetingan mesin yar tidak pas dan terja kelalaian pada saat pros produksi berlangsung.  Nanlisis penelitian terkait biaz penelitian terkait biaz kegagalan internal terhadi biaya kualitas penelitian terkait biaz kegagalan internal terhadi biaya kualitas penelitian terkait biaz kegagalan internal terhadi produk cacat dilakuk cacat pada PT XYZ Aspal tahun 2018-2020".  Nanlisis penelitian terkait biaz kegagalan internal terhadi biazak terhadap produk cacat dilakuk cacat pada PT XYZ Aspal tahun 2018-2020".  Nanlisis penelitian terkait biaz kegagalan internal terhadi kegagalan internal terhadi kegagalan internal terhadi produk cacat dilakuk cacat pada PT XYZ Aspal tahun 2018-2020".  Nanlisis penelitian terkait biaz kegagalan menganalisis pengaruhda menganalisis pengaruhda masing-masing variat penelitian. Penelitian dengagunakan mix methe Diawali dengan mengujia dilakukan dengagunakan mix methe Diawali dengan mengujia peningkatan sebesar 6,019 dengagan dengagan mengagala niternal terkait biaz penketrjadap penketrjadinya penketrjadinya peningkatan sebesar 6,019 dengagan mengagala niterjadinya penketrjadinya penketrjadinya peningkatan sebagagan niterna						•
serta untuk mengetahui faktor-faktor penyebab terjadinya kecacatan pada produk.    Deskriptif Choirul Anwar, Indah Muliasari (2021), "Analisis Pengaruh Biaya Pengaruh Biaya Kualitas Terhadap Produk Cacat Studi Kasus Pada PT XYZ Aspal Tahun 2018-2020".    Serta untuk mengetahui faktor-faktor penyebab terjakinya kecacatan produk wegagalan mengalai kegagalan mengalai peningkatan sebesa r6,019 Berdasarkan analisis da pada kecacatan produk gu di PG. Madukismo fakt penyebab terjadim kecacatan produk ya paling dominan adalah pa pekerja yang kuran memiliki rasa tanggu jawab terhadap pekerjaa kurang perhitunga penyetingan mesin yar tidak pas dan terja kelalaian pada saat produksi berlangsung.    Deskriptif Kuantitatif Kuantitatif pencegahan, bia penilaian dan bia kegagalan internal terhadi produk cacat dilakuk agar dapatmengetahui di menganalisis pengaruhda masing-masing variab penelitian. Penelitian				0		
mengetahui faktor-faktor penyebab terjadinya kecacatan pada produk.  Berdasarkan analisis da produk.  Deskerja yang kuran memiliki rasa tanggu jawab terhadap pekerjaa kurang perhitunga penyetingan mesin yar tidak pada terhadap pekerjaa kurang perhitunga penyetingan mesin yar tidak pas dan terja kelalaian pada saat prosuksi berlangsung.  Monica Safitri, Choirul Anwar, Indah Muliasari (2021), "Analisis Pengaruh Biaya Kualitas Terhadap Produk Cacat Studi Kasus Pada PT XYZ Aspal Tahun 2018-2020".  Aspal Tahun 2018-2020".  mengetahui faktor-faktor penyebab terjadinya kecacatan produk yar paling dominan adalah pa pekerja yang kuran memiliki rasa tanggu jawab terhadap penyetingan mesin yar tidak pas dan terja kelalaian pada saat prosuproduksi berlangsung.  Deskriptif Kuantitatif Kuantitatif penelitian terkait biar penegahan, biar terkait pengaruh biaya kualitas terhadap produk cacat dilakuk penganalisis pengaruhde masing-masing variab penelitian. Penelitian dilakukan denga menggunakan mix methe Diawali dengan menguji.						•
faktor-faktor penyebab terjadinya kecacatan pada produk.  I,021%. Sedangkan biaz kegagalan mengalar peningkatan sebesar 6,01% di PG. Madukismo faktor penyebab terjadinya kecacatan produk gu di PG. Madukismo faktor penyebab terjadinya kecacatan produk yar paling dominan adalah par pekerja yang kurar memiliki rasa tanggu jawab terhadap pekerjaa kurang penyetingan mesin yar tidak pas dan terja kelalaian pada saat pros produksi berlangsung.  Monica Safitri, Choirul Anwar, Indah Muliasari (2021), "Analisis Pengaruh Biaya Kualitas Produk Cacat Studi Kualitas Terhadap Produk Cacat Studi Kasus Pada PT XYZ Aspal Tahun 2018-2020".  Analisis Deskriptif Kuantitatif terkait biaz pencegahan, biaz pencegahan, biaz pendilaian dan biaz terhadap produk cacat dilakuka agar dapatmengetahui di menganalisis pengaruhda masing-masing variab pencegahan penilitian. Penelitian masing-masing variab penelitian. Penelitian menggunakan mix metho Diawali dengan mengginakan mix metho Diawali dengan mengginakan mix metho Diawali dengan menguji.						*
penyebab terjadinya kecacatan pada produk.    Penduk   Pe				_		1 0
terjadinya kecacatan pada produk.  berdasarkan analisis da pada kecacatan produk gu di PG. Madukismo fakt penyebab terjadinya kecacatan produk ya paling dominan adalah pa pekerja yang kuran memiliki rasa tanggu jawab terhadap pekerjaa kurang perhitunga penyetingan mesin yar tidak pas dan terja kelalaian pada saat pros produksi berlangsung.  10 Monica Safitri, Choirul Anwar, Indah Muliasari (2021), "Analisis Pengaruh Biaya Kualitas Pengaruh Biaya Kualitas Terhadap Produk Cacat Studi Kasus Pada PT XYZ Aspal Tahun 2018-2020".  Analisis Pengaruh Biaya Kualitas Tarhadap Produk Cacat Studi Kasus Pada PT XYZ Aspal Tahun 2018-2020".  Berdasarkan analisis da pada kecacatan produk gu di PG. Madukismo fakt penyebab terjadiny kecacatan produk ya paling dominan adalah pa pekerja yang kuran penelitian Kuantitatif terkait biar pencegahan, biar pencegahan, biar penilaian dan biar kegagalan internal terhada produk cacat dilakuka agar dapatmengetahui di menganalisis pengaruhda masing-masing variah penelitian. Penelitian penelitian. Penelitian penelitian. Penelitian menggunakan mix metho Diawali dengan menggunakan mix meth						
kecacatan pada produk.    Berdasarkan analisis da pada kecacatan produk gu di PG. Madukismo fakt penyebab terjadim kecacatan produk ya paling dominan adalah pa pekerja yang kuran memiliki rasa tanggu jawab terhadap pekerjaa kurang perhitunga penyetingan mesin yan tidak pas dan terja kelalaian pada saat propor produksi berlangsung.    Monica Safitri, Choirul Anwar, Indah Muliasari (2021), "Analisis Pengaruh Biaya Kualitas Pengaruh Biaya Kualitas Terhadap Produk Cacat Studi Kasus Pada PT XYZ Aspal Tahun 2018-2020".    Apal Tahun 2018-2020".   Berdasarkan analisis da pada kecacatan produk gu di PG. Madukismo fakt penyebab terjadim kecacatan produk ya paling dominan adalah pa pekerja yang kuran memiliki rasa tanggu jawab terhadap penyetingan mesin yan tidak pas dan terja kelalaian pada saat prop produksi berlangsung.    Penelitian Kuantitatif Fuantitatif pencegahan, bia pencegahan, bia pencegahan, bia pencegahan menganalisis pengaruhda masing-masing variah menganalisis pengaruhda masing-masing variah penelitian. Penelitian menggunakan mix metho Diawali dengan mengginakan mix metho Diawali dengan menggunakan mix metho Diawali dengan mengginakan						
produk.  produk.  produk.  pada kecacatan produk gu di PG. Madukismo fakt penyebab terjading kecacatan produk yan paling dominan adalah pa pekerja yang kuran memiliki rasa tanggun jawab terhadap pekerjaag kurang penyetingan mesin yan tidak pas dan terjakelalaian pada saat proseproduksi berlangsung.  Monica Safitri, Choirul Anwar, Indah Muliasari (2021), "Analisis Pengaruh Biaya Pengaruh Biaya Kualitas Terhadap Produk Cacat Studi Kasus Pada PT XYZ Aspal Tahun 2018-2020".  Apal Rahun 2018-2020".  produk.  Produk Cacat Studi Kasus Pada PT XYZ Aspal Tahun 2018-2020".  Procepahan  Procepahan  Procepahan  Produk.  Produk.  Produk Cacat Studi Kasus Pada PT XYZ Aspal Tahun 2018-2020".  Procepahan  Procepahan  Procepahan  Produk.  Produk.  Produk Cacat Studi Kasus Pada PT XYZ Aspal Tahun 2018-2020".  Procepahan  Procepahan  Procepahan  Produk.  Produk Cacat Studi Kasus Pada PT XYZ Aspal Tahun 2018-2020".  Procepahan  Procepahan  Produk.  Produk Cacat Studi Kasus Pada PT XYZ Aspal Tahun 2018-2020".  Procepahan  Procepahan  Produk.  Produk Cacat Studi Kasus Pada PT XYZ Aspal Tahun 2018-2020".  Procepahan  Procepahan  Produk.  Produk Cacat Studi Kasus Pada PT XYZ Aspal Tahun 2018-2020".  Procepahan  Procepahan  Produk Cacat Studi Kasus Pada PT XYZ Aspal Tahun 2018-2020".  Procepahan  Procepahan  Produk Cacat Studi Kasus Pada PT XYZ Aspal Tahun 2018-2020".  Procepahan  Procepahan  Produk Cacat Studi Kasus Pada PT XYZ Aspal Tahun 2018-2020".  Procepahan  Procepahan  Produk Cacat Studi Kasus Pada PT XYZ Aspal Gilakukan denga Menggunakan mix metho Diawali dengan menggunakan m						
di PG. Madukismo fakt penyebab terjading kecacatan produk yar paling dominan adalah pa pekerja yang kuran memiliki rasa tanggun jawab terhadap pekerjaa kurang perhitunga penyetingan mesin yar tidak pas dan terjakelalaian pada saat pros produksi berlangsung.  10 Monica Safitri, Choirul Anwar, Indah Muliasari (2021), "Analisis Pengaruh Biaya Kualitas Pengaruh Biaya Kualitas Terhadap Produk Cacat Studi Kasus Pada PT XYZ Aspal Tahun 2018-2020".  10 Monica Safitri, Variabel X: Biaya Kualitas penelitian terkait biayenelitian terkait pengaruh biaya kualitas terhadap produk cacat dilakuka agar dapatmengetahui da menganalisis pengaruhda tahun 2018-2020".  11 Biaya Pencegahan Biaya dilakukan dengan menggunakan mix metho Diawali dengan mengginakan mix				*		
penyebab terjading kecacatan produk yan paling dominan adalah pa pekerja yang kuran memiliki rasa tanggur jawab terhadap pekerjaa kurang penyetingan mesin yan tidak pas dan terja kelalaian pada saat pros produksi berlangsung.  10 Monica Safitri, Choirul Anwar, Indah Muliasari (2021), "Analisis Pengaruh Biaya Pengaruh Biaya Kualitas Terhadap Produk Cacat Studi Kasus Pada PT XYZ Aspal Tahun 2018-2020".  Analisis Pengaruh Biaya Produk Cacat terhadap produk terkait pengaruh terkait pengaruh dan bian kegagalan internal terhadap produk cacat pada PT agar dapatmengetahui dan menganalisis pengaruhda masing-masing variab pencegahan enggunakan mix metho Diawali dengan mengginakan mix metho Diawali dengan mengginaka				produk.		pada kecacatan produk gula
kecacatan produk yar paling dominan adalah pa pekerja yang kurar memiliki rasa tanggur jawab terhadap pekerjaa kurang perhitunga penyetingan mesin yar tidak pas dan terja kelalaian pada saat pros produksi berlangsung.  10 Monica Safitri, Choirul Anwar, Indah Muliasari (2021), "Analisis Pengaruh Biaya Kualitas Pengaruh Biaya Kualitas Terhadap Produk Cacat Studi Kasus Pada PT XYZ Aspal Tahun 2018-2020".  Analisis Pengaruh Biaya Rualitas Produk Cacat Studi Kasus Pada PT XYZ Aspal Tahun 2018-2020.  Biaya Rualitas Pencegahan Biaya Rencegahan Biaya Pencegahan Biaya Pencegahan Biaya Rencegahan Biaya						
paling dominan adalah pa pekerja yang kuran memiliki rasa tanggun jawab terhadap pekerjaa kurang penyetingan mesin yang kelalaian pada saat proseproduksi berlangsung.  10 Monica Safitri, Choirul Anwar, Indah Muliasari (2021), "Analisis Pengaruh Biaya Kualitas Pengaruh Biaya Kualitas Terhadap Produk Cacat Studi Kasus Pada PT XYZ Aspal Tahun 2018-2020".  Analisis Penderitian Kuantitatif Penelitian terkait biang kegagalan internal terhada produk cacat pada PT XYZ Aspal tahun 2018-2020.  1. Biaya Pencegahan Biaya Rualitas Penelitian terkait biang penelitian terkait pengaruh biang kualitas penelitian kegagalan internal terhada produk cacat dilakukan dengan menggunakan mix methologian menggunakan mi						penyebab terjadinya
pekerja yang kuran memiliki rasa tanggun jawab terhadap pekerjaa kurang perhitunga penyetingan mesin yan tidak pas dan terja kelalaian pada saat pros produksi berlangsung.  10 Monica Safitri, Choirul Anwar, Indah Muliasari (2021), "Analisis Pengaruh Biaya Fengaruh Biaya Kualitas Terhadap Produk Cacat Studi Kasus Pada PT XYZ Aspal Kasus Pada PT XYZ Aspal Tahun 2018-2020".    Deskriptif Penelitian terkait biar penelitian Kuantitatif pencegahan, biar penilaian dan biar kegagalan internal terhada produk cacat pada PT XYZ Aspal menganalisis pengaruhda masing-masing variab penelitian. Penelitian Pencegahan pencegahan menggunakan mix methodorus pencegahan menggunakan mix methodorus pencegahan pencegahan menggunakan mix methodorus pencegahan pencegahan menggunakan mix methodorus pencegahan menggunakan mix methodorus pencegahan pencega						kecacatan produk yang
memiliki rasa tanggur jawab terhadap pekerjaa kurang perhitunga penyetingan mesin yar tidak pas dan terja kelalaian pada saat pros produksi berlangsung.  10 Monica Safitri, Choirul Anwar, Indah Muliasari (2021), "Analisis Pengaruh Biaya Kualitas Pengaruh Biaya Kualitas Terhadap Produk Cacat Studi Kasus Pada PT XYZ Aspal Tahun 2018-2020".  10 Monica Safitri, Variabel X: Analisis penelitian terkait biar kelalaian pada saat pros produksi berlangsung.  10 Deskriptif Penelitian terkait biar pencegahan, biar terkait pengaruh kuantitatif pencegahan, penilaian dan biar kegagalan internal terhada produk cacat pada PT XYZ Aspal tahun 2018-2020.  11 Biaya Pencegahan — Biaya dilakukan denganasing variab penelitian. Penelitian menggunakan mix method dilakukan denganasing menggunakan mix method pencegahan — Biaya Diawali dengan mengujia						paling dominan adalah para
jawab terhadap pekerjaa kurang perhitunga penyetingan mesin yar tidak pas dan terja kelalaian pada saat pros produksi berlangsung.  10 Monica Safitri, Choirul Anwar, Indah Muliasari (2021), "Analisis Pengaruh Biaya Kualitas Pengaruh Biaya Kualitas Terhadap Produk Cacat Studi Kasus Pada PT XYZ Aspal Tahun 2018-2020".  10 Monica Safitri, Variabel X: Biaya Kualitas penelitian terkait biay penelitian terkait biay penelitian terkait pengaruh kegagalan internal terhada penduk cacat dilakuk: cacat pada PT agar dapatmengetahui di menganalisis pengaruhda masing-masing variab penelitian. Penelitian dilakukan dengi pencegahan menggunakan mix metho Diawali dengan mengujia						pekerja yang kurang
kurang perhitunga penyetingan mesin yar tidak pas dan terja kelalaian pada saat pros produksi berlangsung.  10 Monica Safitri, Choirul Anwar, Indah Muliasari (2021), "Analisis Pengaruh Biaya Kualitas Pengaruh Biaya Kualitas Terhadap Produk Cacat Studi Kasus Pada PT XYZ Aspal Tahun 2018-2020".    Kurang perhitunga penyetingan mesin yar tidak pas dan terja kelalaian pada saat pros produksi berlangsung.    Deskriptif Kuantitatif pencegahan, biar penilaian dan biar kegagalan internal terhada produk cacat dilakuk agar dapatmengetahui da menganalisis pengaruhda masing-masing variab penelitian. Penelitian penelitian penilaian dan biar kegagalan internal terhada produk cacat pada PT agar dapatmengetahui da menganalisis pengaruhda masing-masing variab penelitian. Penelitian penelitian. Penelitian penelitian peneganakan menggunakan mix metho Diawali dengan mengujia						memiliki rasa tanggung
penyetingan mesin yar tidak pas dan terja kelalaian pada saat pros produksi berlangsung.  10 Monica Safitri, Choirul Anwar, Indah Muliasari (2021), "Analisis Pengaruh Biaya Kualitas Pengaruh Biaya Kualitas Terhadap Produk Cacat Studi Kasus Pada PT XYZ Aspal Tahun 2018-2020".  Analisis Pengaruh Biaya Produk Cacat Studi Kasus Pada PT XYZ Aspal Tahun 2018-2020".  Biaya Kualitas Deskriptif Kuantitatif pencegahan, biay pencegahan, biay kualitas penilaian dan biay kegagalan internal terhada produk cacat dilakuk cacat pada PT agar dapatmengetahui dayar dapatmengetahui daya						jawab terhadap pekerjaan,
tidak pas dan terja kelalaian pada saat pros produksi berlangsung.  10 Monica Safitri, Choirul Anwar, Indah Muliasari (2021), "Analisis Pengaruh Biaya Pengaruh Biaya Kualitas Terhadap Produk Cacat Studi Kasus Pada PT XYZ Aspal Tahun 2018-2020".  10 Monica Safitri, Variabel X: Analisis penelitian terkait biay penelitian terkait biay penelitian terkait pengaruh biaya kualitas penelitian kegagalan internal terhada produk cacat dilakuka agar dapatmengetahui da menganalisis pengaruhda masing-masing variab penelitian. Penelitian dilakukan dengan menggunakan mix metho Diawali dengan menggujis dilakukan dengan dilakukan dengan dengan dilakukan dengan dilakukan dengan dilakukan dengan dilakukan d						kurang perhitungan,
Relalaian pada saat prosproduksi berlangsung.   Relalaian pada saat prosproduksi berlangsung.						penyetingan mesin yang
Monica Safitri, Choirul Anwar, Indah Muliasari (2021), "Analisis Pengaruh Biaya Kualitas Terhadap Produk Cacat Studi Kasus Pada PT XYZ Aspal Tahun 2018-2020".   Monica Safitri, Choirul Anwar, Indah Muliasari (2021), "Analisis Pengaruh Biaya Pencegahan, biaya kualitas Pengaruh Biaya Kualitas Terhadap Produk Cacat Studi Kasus Pada PT XYZ Aspal Tahun 2018-2020".   Diawali dengan menggunakan mix method pencegahan   Diawali dengan mengujis						tidak pas dan terjadi
Monica Safitri, Choirul Anwar, Indah Muliasari (2021), "Analisis Pengaruh Biaya Kualitas Pengaruh Biaya Kualitas Terhadap Produk Cacat Studi Kasus Pada PT XYZ Aspal Tahun 2018-2020".   Analisis Pencegahan   Embaration   Emba						kelalaian pada saat proses
Monica Safitri, Choirul Anwar, Indah Muliasari (2021), "Analisis Pengaruh Biaya Kualitas Pengaruh Biaya Kualitas Terhadap Produk Cacat Studi Kasus Pada PT XYZ Aspal Tahun 2018-2020".   Analisis Pencegahan   Embaration   Emba						
Choirul Anwar, Indah Muliasari (2021), "Analisis Pengaruh Biaya Kualitas Terhadap Produk Cacat Studi Kasus Pada PT XYZ Aspal Tahun 2018-2020".  Biaya Kualitas Denelitian terkait pengaruh biaya kualitas terhadap produk cacat pada PT XYZ Aspal Tahun 2018-2020".  Biaya Kualitas Denelitian terkait pengaruh biaya kualitas penilaian dan biaya kegagalan internal terhadap produk cacat dilakuka agar dapatmengetahui da menganalisis pengaruhda masing-masing variab penelitian.  1. Biaya Pencegahan Pencegahan Biaya Diawali dengan mengujis	10	Monica Safitri,	Variabel X:	Analisis	Deskriptif	
Indah Muliasari (2021), "Analisis Pengaruh Biaya Pengaruh Biaya Kualitas Terhadap Produk Cacat Studi Kasus Pada PT XYZ Aspal Tahun 2018-2020".  Indah Muliasari (2021), "Analisis Variabel Y: biaya kualitas kegagalan internal terhada produk cacat pada PT y agar dapatmengetahui da menganalisis pengaruhda masing-masing variaba penelitian. Penelitian dan biay kegagalan internal terhada produk cacat dilakuka agar dapatmengetahui da menganalisis pengaruhda masing-masing variaba penelitian. Penelitian dan biay kegagalan internal terhada produk cacat dilakuka agar dapatmengetahui da menganalisis pengaruhda masing-masing variaba penelitian. Penelitian dan biay kegagalan internal terhada produk cacat dilakuka agar dapatmengetahui da menganalisis pengaruhda masing-masing variaba penelitian. Penelitian dan biay kegagalan internal terhada produk cacat dilakuka agar dapatmengetahui da menganalisis pengaruhda masing-masing variaba penelitian. Penelitian dan biay kegagalan internal terhada produk cacat dilakuka menganalisis pengaruhda menganalisis pengaruhda masing-masing variaba penelitian. Penelitian dan biay kegagalan internal terhada produk cacat dilakuka menganalisis pengaruhda menganalisis pengaruhda menganalisis pengaruhda masing-masing variaba penelitian. Penelitian dan biay kegagalan internal terhada produk cacat pada PT day menganalisis pengaruhda penelitian dan biay kegagalan internal terhada produk cacat dilakuka menganalisis pengaruhda menganalisis pengaruhda menganalisis pengaruhda penelitian dan biay kegagalan internal terhada pengaruhda menganalisis pengaruhda menganalisis pengaruhda menganalisis pengaruhda pengaruhda menganalisis pengaruhda menganalisis pengaruhda pengaruhda pengaruhda pengaruhda pengaruhda pengaruhda pengaruhda		,			•	,
(2021), "Analisis Pengaruh Biaya Kualitas Produk Cacat terhadap produk Cacat pada PT Produk Cacat Studi Kasus Pada PT XYZ Aspal Tahun 2018-2020".  (2021), "Analisis Pengaruh Biaya kualitas terhadap produk cacat dilakuka agar dapatmengetahui da menganalisis pengaruhda masing-masing variab penelitian. Penelitian dilakukan dengan Pencegahan Pencegahan Biaya Diawali dengan mengujis		· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·		-		
Pengaruh Biaya Kualitas Terhadap Produk Cacat terhadap produk cacat pada PT XYZ Aspal tahun 2018-2020".  Pengaruh Biaya Kualitas Terhadap Produk Cacat Studi XYZ Aspal menganalisis pengaruhda menganalisis pengaruhda masing-masing variab penelitian. Penelitian penelitian menggunakan mix methodap produk cacat dilakuka menganalisis pengaruhda masing-masing variab penelitian. Penelitian menggunakan mix methodap produk cacat dilakuka menganalisis pengaruhda menggunakan mix methodap produk cacat dilakuka menganalisis pengaruhda menggunakan mix methodap produk cacat dilakuka menganalisis pengaruhda menggunakan mix methodap produk cacat dilakukan menganalisis pengaruhda menggunakan mix methodap produk cacat dilakukan menganalisis pengaruhda masing-masing variab penelitian. Penelitian menggunakan mix methodap pencegahan menggunakan mix methodap penelitian menggunakan			Variabel Y:			•
Kualitas Terhadap Produk Cacat Studi Kasus Pada PT XYZ Aspal Tahun 2018- 2020".  Kualitas Terhadap Produk Cacat Studi XYZ Aspal menganalisis pengaruhda masing-masing variab penelitian. Penelitian Pencegahan Pencegahan Biaya Diawali dengan mengujis		( )/		-		
Produk Cacat Studi Kasus Pada PT XYZ Aspal Tahun 2018- 2020".  Produk Cacat Studi Kasus Pada PT XYZ Aspal Tahun 2018- 2020.  1. Biaya Pencegahan Pencegahan Biaya Diawali dengan mengujis				• •		*
Kasus Pada PT XYZ Aspal Tahun 2018- 2020".  tahun 2018- 2020.  1. Biaya Pencegahan Pencegahan Pencegahan Biaya Diawali dengan mengujis		1		_		
Aspal Tahun 2018- 2020".    Diawali dengan menggunakan mix method   Diawali dengan mengginakan menggunakan menggunakan menggunakan mengginakan menggin				1		
2020". 1. Biaya dilakukan dengan menggunakan mix methologian dengan menggunakan mix methologian dengan mengujis						
Pencegahan menggunakan mix methologian mengujikan mix methologian mengunakan		•				1
= Biaya Diawali dengan menguji		2020 .		_		8
				_		
TEGRADIAN TO INCIDENT ANALY				•		
Totalitati - Statistik deligan ununc				1 Clauliall +		statistik uchgan ahalisis

Biaya regresi linier berganda atas Pemeriksaan biaya pencegahan, biaya Mesin penilaian dan biaya 2. Biaya kegagalan internal untuk Penilaian produk **AGF** (Asbuton Biaya Granular Filler) tahun 2018-2020. Inspeksi Selanjutnya wawancara Bahan Baku dilakukan untuk + Biaya memberikan Pengujian penjelasan yang lebih Laboratorium mendalam terkait pengaruh + Biaya Audit biaya pencegahan, biaya Internal Mutu penilaian dan biaya Biaya kegagalan internal terhadap Kegagalan produk cacat. Wawancara Internal dilakukan terhadap Biaya informan yang merupakan Material karyawan PT XYZ Aspal. Terbuang Dengan demikian Biaya berdasarkan uraian-uraian Pengerjaan sebagaimana yang telah dijelaskan di Ulang bab 4. Presentase terdahulu, maka dapat Produk Cacat disimpulkan sebagai = (Produk Cacat berikut. Jumlah 1. Biaya pencegahan Produksi) berpengaruh negatif × 100% terhadap produk cacat pada PT XYZ Aspal tahun 2018-2020. 2. Biaya penilaian berpengaruh negatif terhadap produk cacat pada PT XYZ Aspal tahun 2018-2020 3. Biaya kegagalan internal tidak berpengaruh terhadap produk cacat pada PT XYZ Aspal tahun 2018-2020.

#### 2.8.2 Kerangka Pemikiran

Produk cacat adalah produk yang tidak memenuhi standar kualitas yang ditetapkan dan tidak dapat didaur ulang secara ekonomis menjadi produk berkualitas baik Mulyadi, (2016:302). Pendapat tersebut dapat disimpulkan bahwa

suatu produk dianggap cacat jika tidak aman untuk digunakan, terutama jika tidak memenuhi persyaratan tertentu yang diharapkan masyarakat, dengan mempertimbangkan berbagai keadaan, terutama mengenai penampilan produk atau manfaat yang diharapkan darinya. Oleh karena itu, kita perlu lebih memperkuat upaya kita untuk memperbaiki dan meningkatkan kualitas produk.

Kualitas produk dalam hal ini adalah produk tanpa cacat dan bukan merupakan persoalan selera manusia. Adanya pengendalian kualitas dapat mengurangi jumlah produk cacat dan secara otomatis meningkatkan jumlah produk siap jual/bebas cacat dengan cara mengendalikan biaya yang dikeluarkan untuk kualitas produk. Hal ini dikarenakan, konsumen umumnya memilih produk berkualitas dengan harga bersaing.

Biaya untuk meningkatkan kualitas produk disebut biaya kualitas. Biaya kualitas dibagi menjadi empat kelompok, yaitu biaya pencegahan, biaya penilaian, biaya kegagalan internal dan biaya kegagalan eksternal. Biaya-biaya ini dapat dikelola untuk membentuk pengendalian biaya menggunakan biaya kualitas. Dengan adanya biaya kualitas dapat mempertahankan kualitas produk menjadi dapat dikendalikan.

Biaya pencegahan dan biaya penilaian mempunyai dampak negatif terhadap produk yang cacat. Dengan kata lain, ketika biaya pencegahan dan biaya penilaian meningkat, jumlah produk cacat berkurang dan sebaliknya, ketika biaya pencegahan dan biaya penilaian menurun, jumlah produk cacat meningkat.

Biaya kegagalan internal dan biaya kegagalan eksternal mempunyai dampak positif terhadap produk yang cacat. Artinya, ketika biaya kegagalan internal dan eksternal meningkat, jumlah produk yang cacat meningkat, dan ketika biaya kegagalan internal dan eksternal menurun, jumlah produk yang cacat menurun.

Dampaknya dapat dilihat dengan melihat produk yang diproduksi. Jika standar perusahaan terpenuhi, kecacatan tidak akan terjadi. Hal ini dapat menghindari pemborosan dan efisiensi. Oleh karena itu, perusahaan harus dapat mengoptimalkan biaya kualitasnya agar tidak timbul biaya yang tinggi dan kecacatan produk dapat diminimalisir. Semakin rendah persentase produk cacat maka semakin tinggi persentase kualitas produk yang dihasilkan perusahaan.

Untuk meningkatkan produk dan mencapai keuntungan yang diinginkan, perusahaan harus mampu mengurangi jumlah produk cacat sehingga meningkatkan kualitas produknya. Oleh karena itu, perusahaan harus dapat mengoptimalkan biaya kualitasnya agar tidak timbul biaya yang tinggi dan kecacatan produk dapat diminimalisir. Semakin rendah persentase produk cacat maka semakin tinggi persentase produk baik yang dihasilkan perusahaan.

Biaya Pencegahan (X1)

Biaya Penilaian (X2)

Produk
Cacat (Y)

Biaya Kegagalan Internal (X3)

Biaya Kegagalan Eksternal (X4)

Kerangka pemikiran dapat dilhat sebagai berikut

Gambar 2.3 Kerangka Pemikiran

# 2.9 Hipotesis

Hipotesis yang disajikan dalam penelitian ini merupakan pendapat awal yang akan diuji untuk mengatasi masalah yang ada. Keberhasilan atau kegagalan hipotesis ini akan ditentukan oleh hasil analisis data. Jika data mendukung hipotesis, itu akan diterima, tetapi jika tidak, itu akan ditolak. Berdasarkan kerangka pemikiran teoritis dan referensi pada teori-teori yang telah ada, hipotesis yang diajukan dalam penelitian ini adalah sebagai berikut:

- Hipotesis 1: Variabel X1 (Biaya Pencegahan) berpengaruh terhadap Variabel Y (Produk Cacat).
- Hipotesis 2: Variabel X2 (Biaya Penilaian) berpengaruh terhadap Variabel Y (Produk Cacat).
- Hipotesis 3: Variabel X3 (Biaya Kegagalan Internal) berpengaruh terhadap Variabel Y (Produk Cacat).
- Hipotesis 4: Variabel X4 (Biaya Kegagalan Eksternal) berpengaruh terhadap Variabel Y (Produk Cacat).
- Hipotesis 5: Variabel X1 (Biaya Pencegahan), Variabel X2 (Biaya Penilaian), Variabel X3 (Biaya Kegagalan Internal), X4 (Biaya Kegagalan Eksternal) secara bersama- sama berpengaruh terhadap Variabel Y (Produk Cacat).

# BAB III METODE PENELITIAN

#### 3.1 Jenis Penelitian

Jenis penelitian ini adalah studi kasus pada PT Mega Cipta Bangsa dengan penelitian deskriptif kuantitatif, yaitu mendeskripsikan dan menginterprestasikan biaya kualitas dengan metode studi kasus. Data yang ditampilkan merupakan data biaya kualitas internal dan produk cacat selama tahun 2021 - 2023 didasarkan pada PT Mega Cipta Bangsa baru memulai produksi pada 2021. Data yang digunakan data time series (urut waktu) dengan satuan analisis perbulan, maka jumlah data yang terkumpul atau N=36.

#### 3.2 Objek, Unit Analisis, dan Lokasi Penelitian

#### 3.2.1 Objek Penelitin

Dalam penelitian ini, yang dijadikan objek penelitian adalah analisis biaya kualitas yang diukur melalui jumlah poduk cacat. Untuk mengumpulkan data dan informasi yang diperlukan, penelitian ini dilakukan wawancara kepada karyawan PT Mega Cipta Bangsa untuk mengambil data biaya kualitas serta produk jadi dan produk cacat pada perusahaan.

#### 3.2.2 Unit Analisis

Pada penelitian ini, organisasi digunakan sebagai unit analisis karena sumber datanya berasal dari organisasi. Dalam hal ini organisasi, yang dimaksud adalah PT Mega cipta Bangsa.

#### 3.2.3 Lokasi Penelitian

Dalam penelitian ini, lokasi penelitian adalah PT Mega Cipta Bangsa yang beralamat di Jalan Pangkalan III No 35, Cikiwul, Bantar Gebang, Kota Bekasi.

#### 3.3 Jenis dan Sumber Data Penelitian

#### 3.3.1 Jenis Data Penelitian

Pada penelitian ini mengguanakan dua jenis data yaitu kualitatif dan kuantitatif dapat dilihat sebagai berikut:

#### 1. Data Kualitatif

Data kualitatif didefinisikan oleh (Sugiyono, 2018) sebagai data yang berbentuk kata, skema, dan gambar. Data kualitatif yang digunakan dalam penelitian ini berupa data survey pada tempat penelitian, wawancara pada karyawan perusahaan, melakukan observasi untuk mendapatkan penjelasan mengenai variabel yang diteliti.

#### 2. Data Kuantitatif

Pengertian data kuantitatif menurut (Sugiyono, 2018) adalah data yang berbentuk numerik atau data kualitatif yang terhitung. Data kuantitatif yang menjadi acuan dalam penelitian ini adalah produk cacat periode 2021-2023

#### 3.3.2 Sumber Data Penelitian

Pada penelitian ini juga mengguanakan dua sumber data yaitu data primer dan juga data sekunder yang dapat dilihat sebagai berikut:

#### 1. Data Primer

Menurut (Sugiyono, 2018) data primer adalah sumber data yang memberikan data secara langsung kepada pengumpul data. Data primer pada penilitian ini merupakan pendapat dan penjelasan tentang subjek penelitian, misalnya biodata perusahaan, data yang termasuk dalam biaya kualitas, data produk cacat, dan data deskriptif lainnya yang berkaitan dengan variabel penelitian.

#### 2. Data Sekunder

Menurut Sugiyono (Sugiyono, 2018) data sekunder adalah sumber data yang tidak memberikan data secara langsung kepada pengumpul data, misalnya melalui orang lain atau dokumen. Pada penelitian ini, yang termasuk data sekunder yaitu data jumlah produk cacat dan data jumlah produk jadi yang dihasilkan periode tahun 2021 sampai dengan 2023.

#### 3.4 Operasionalisasi Variabel

Tabel 3. 1 Oprasionalisasi Variabel

Variabel	Sub Variabel	Indikator	Skala
Biaya Kualitas (X)	1. Biaya Pencegahan	- Biaya Pemeliharaan Peralatan (Mesin)	Rasio
	2. Biaya Penilaian	<ul> <li>Biaya Inspeksi Bahan Baku</li> <li>Biaya Pemeriksaan Distribusi Produk</li> </ul>	Rasio
	3. Biaya Kegagalan Internal	- Biaya Scrap	Rasio
	4. Biaya Kegagalan Eksternal	- Biaya Retur Barang	Rasio
Produk Cacat (Y)	1. Produk Cacat	- Jumlah Produk Cacat	Rasio

#### 3.5 Metode Pengumpulan Data

Penelitian ini memerlukan metode-metode untuk memperoleh data atau informasi, yaitu berupa:

#### 1. Metode Dokumentasi

Metode dokumentasi merupakan data yang diperoleh dari sumber dokumen yang dikumpulkan. Metode dokumentasi digunakan untuk menggali data tentang jumlah produk jadi yang dihasilkan dan data tentang jumlah produk cacat pada tahun 2021-2023. Data yang diperoleh dengan cara ini adalah data sekunder.

#### 2. Metode Wawancara (*Interview*)

Metode wawancara merupakan metode pengumpulan data dengan cara mengajukan pertanyaan secara lisan kepada manajer perusahaan dan karyawan. Wawancara digunakan untuk menggali data tentang sejarah perkembangan berdirinya perusahaan, proses produksi, perlakuan terhadap produk cacat dan bagian yang menanganinya. Data yang diperoleh dengan cara ini adalah data primer.

#### 3. Metode Observasi

Metode observasi adalah teknik pengumpulan data yang dilakukaan melalui sesuatu pengamatan, dengan disertai pencatatan-pencatatan terhadap keadaan atau prilaku objek sasaran. Observasi digunakan untuk melakukan penelitian secara langsung di PT Mega Cipta Bangsa dan dimaksudkan untuk mendapatkan data mengenai biaya kualitas dan proses pengolahan produk cacat perusahaan selama tahun 2021-2023. Data yang diperoleh dengan cara ini adalah data primer.

#### 3.6 Metode Pengolahan / Analisis Data

Metode analisis data adalah langkah penting dalam penelitian untuk menghasilkan kesimpulan tentang masalah yang diteliti. Metode analisis data digunakan untuk menganalisis data hasil penelitian sehingga dapat diterapkan dan membuat laporan yang dihasilkan mudah dipahami. Metode analisis data yang digunakan dalam penelitian ini adalah:

#### 1. Analisis Deskriptif

Analisis deskriptif adalah jenis analisis data yang menggunakan metode grafik untuk mengidentifikasi pola sekumpulan data dan menyajikan semua informasi dalam data tersebut dalam bentuk yang diinginkan. Analisis deskriptif dalam penelitian ini bertujuan untuk mengetahui data produk cacat dan produk jadi selama tahun 2021-2023 yang ada di PT Mega Cipta Bangsa dan menyajikan

informasi tersebut dalam bentuk yang diinginkan. Analisis dalam penelitian ini bertujuan untuk mengetahui tingkat biaya kualitas dan produk cacat di PT Mega Cipta Bangsa.

#### 2. Analisis Regresi Berganda

Analisis linear berganda terjadi ketika pengukuran pengaruh antar variable termasuk lebih dari satu variabel bebas (X1, X2, X3,... Xn). Analisis linear berganda disebut sebagai "linear" karena setiap estimasi nilai diharapkan peningkatan atau penurunan mengikuti garis lurus.

Persamaan estimasi regresi linear berganda sebagai berikut:

$$Y = a + b1X1 + b2X2 + b3X3 + .... + bnXn$$

Keterangan:

a = nilai konstanta

b1b2b3,...,bn = nilai koefisien regresi variabel X1,X2,X3,...,Xn.

Proses perhitungan yang menghasilkan persamaan regresi tidak selalu cukup akurat untuk memperkirakan nilai variabel terikat (Y). Oleh karena itu, penting untuk melakukan pengujian hipotesis untuk memastikan kecocokan dengan langkah-langkah berikut:

#### a. Uji F atau Uji simultan

Menurut Ghozali, (2016) Uji F dalam analisis regresi linear berganda bertujuan untuk menguji apakah pengaruh variabel independen secara bersama-sama berpengaruh terhadap variabel dependen. Kriteria pengambilan Uji F adalah:

- 1. Jika nilai  $F_{hitung} < F_{tabel}$  sig. > 0.05 maka  $H_0$  diterima dan  $H_a$  ditolak, ini menyatakan bahwa semua variabel independen tidak mempunyai pengaruh secara bersama sama terhadap variabel dependen.
- 2. Jika nilai  $F_{hitung} > F_{tabel}$  atau sig. < 0.05 maka  $H_0$  ditolak dan  $H_a$  diterima, ini menyatakan bahwa semua variabel independen mempunyai pengaruh secara bersama-sama terhadap variabel dependen Ghozali, (2016:99)

# b. Koefisien Determinasi (R<sup>2</sup>)

Koefisien determinasi digunakan untuk mengukur ketelitian tertinggi dalam analisis regresi berganda, yaitu memberikan proporsi atau persentase variasi total dalam variabel tidak bebas yang dijelaskan oleh variabel yang menjelaskan. Pada penelitian ini nilai R<sup>2</sup> dilakukan dengan menggunakan program SPSS.

# c. Uji t atau Uji Parsial

Uji t merupakan salah satau uji hipotesis penelitian dalam model analisis regresi linier sederhana ataupun regresi linier bergana. Uji t ini digunakan untuk mengetahui apakah variabel bebas atau independen (X) secara parsial (sendiri-sendiri) berpengaruh terhadap variabel terikat atau variabel dependen (Y).

Dasar pengambilan keputusan dalam Uji t adalah sebagai berikut:

- 1. Jika nilai signifikansi (sig.) < 0,05 dan t hitung > t tabel, maka terdapat pengaruh variabel X terhadap Y
- 2. Jika nilai signifikansi (sig.) > 0,05 dan t hitung < t tabel, maka tidak terdapat pengaruh variabel X terhadap Y.

#### 3. Evaluasi Ekonometri

Evaluasi ekonometri bertujuan untuk mengetahui apakah model regresi linier berganda yang digunakan untuk menganalisis penelitian telah memenuhi asumsi klasik.

# a. Uji Multikolinieritas

Uji multikolinearitas digunakan untuk mengetahui apakah ada korelasi yang sangat tinggi antara variabel independen. Multikolinieritas terjadi hanya pada regresi linear berganda/majemuk. Ada beberapa tanda suatu regresi linear berganda memiliki masalah dengan miltikolinearitas, yaitu nilai R Square tinggi, tetapi hanya ada sedikit variabel independen yang signifikan atau bahkan tidak signifikan (Suli Brigita, 2022). Digunakan Variance Inflation Factor (VIF) untuk mendeteksi gejala multikolinearitas dan SPSS untuk mendeteksi toleransi. Model regresi yang bebas multikolinieritas mempunyai nilai VIF kurang dari 10 dan nilai toleransi lebih besar dari 0,1.

#### b. Heteroskedastisitas

Uji heteroskedastisitas digunakan untuk menentukan apakah ada ketidaksamaan atau perbedaan varians dari residual pengamatan lain dalam model regresi. Jika varian residual dari pengamatan lain tetap, itu disebut homokedastisitas, tetapi jika ada perbedaan, itu disebut heteroskedastisitas. Heteroskedastisitas terjadi ketika residual tidak memiliki varian yang konstan karena perubahan situasi yang tidak digambarkan dalam spesifikasi model regresi (Lubis Tri, 2018). Untuk mengetahui gejala heteroskedastisitas, dilakukan pengamatan scatterplot melalui SPSS. Model tanpa heteroskedastisitas mempunyai plot sebar dengan pola titiktitik tersebar di atas dan di bawah sumbu Y.

# c. Uji Autokorelasi

Data yang baik adalah regresi yang terbebas dari gejala autokorelasi. Ada beberapa cara untuk melakukan uji autokorelasi. Salah satunya yaitu dengan Uji Durbin Watson.

Menurut Ghozali, (2016) uji autokorelasi mempunyai tujuan untuk menguji apakah dalam model regresi linier terdapat hubungan antara kesalahan pengganggu dalam periode t dengan kesalahan pengganggu pada periode t-1 (sebelumnya). Pengujian autokoreksi dilakukan dengan pengujian Durbin-Waston dengan tingkat pengujian autokoreksi sebagai berikut:

**Tabel 3. 2 Durbin Watson Test** 

Hasil Perhitungan	Klasifikasi
Kurang dari 1,236	Ada autokorelasi
1,236 sampai dengan 1,724	Tanpa kesimpulan
1,724 sampai dengan 2,276	Tidak ada auto korelasi
2,276 sampai dengan 2,7764	Tanpa kesimpulan
Lebih dari 2,764	Ada autokorelasi

# 4. Analisis Pengendalian Kecacatan Produk dengan SQC (Satistical Quality Oontrol)

Ada tiga kemungkinan penyebab terhentinya proses: pemasangan mesin yang tidak tepat, kesalahan operator (*human error*), dan bahan baku yang cacat atau di bawah standar. Tujuan pengendalian kualitas statistik adalah untuk mengidentifikasi penyebab kesalahan dan memulai tindakan perbaikan sebelum produk cacat diproduksi dalam jumlah besar.

Langkah-langkah SQC adalah sebagai berikut:

a. Menentukan proporsi kecacatan produk

Menentukan proporsi kecacatan produk yang diteliti digunakan rumus:

$$P = \frac{X}{n}$$

P = Proporsi kecacatan produk

X = Jumlah produk cacat

N = Jumlah produk yang diteliti

b. Menentukan batas pengawasan

Parameter yang digunakan adalah sebagai berikut:

$$UCL = P + 3 Sps$$
$$= P + 3 \frac{\sqrt{P(1-P)}}{n}$$

$$CL = P$$

$$LCL = P - 3 Sps$$

$$= P - 3 \frac{\sqrt{P(1-P)}}{n}$$

UCL = Upper Control Line (batas kontrol atas)

CL = Center Line (batas tengah)

LCL = Low Control Line (batas kontrol bawah)

# BAB IV HASIL PENELITAN

#### 4.1 Gambaran Umum Lokasi Penelitian

#### 4.1.1 Sejarah dan Perkembangan PT Mega Cipta Bangsa

PT. Mega Cipta Bangsa merupakan perusahaan yang bergerak di bidang industri pembuatan MCB (Miniature Circuit Breaker) yang merupakan alat listrik pemutus hubung singkat dan pembatas daya listrik. Perusahaan ini berdiri pada tanggal 22 Januari 2012 dan sudah terdaftar di Departemen Kehakiman dengan akta no 2 dan sudah teruji di PT PLN (Persero) Pusat Penelitan dan Pengembangan Ketenagalistikan telah memenuhi persyaratan standar SPLN 108 (1993) dan SNI IEC 60898 – 1 (2009).

Pada tanggal 10 November 2017, PT Mega Cipta Bangsa membuat MCB (Miniature Circuit Breaker) bermerek DAYA yang memiliki lisensi dari PT PLN (Persero). MCB (Miniature Circuit Breaker) yang diproduksi oleh PT Mega Cipta Bangsa memiliki produk dengan jenis 1 *phase* terdiri dari beberapa *rating* yakni: 2A, 4A, 6A, 10A, 16A, 20A, dan 25A. Pada januari 2021 PT Mega Cipta Bangsa baru dapat mengikuti tender MCB di PT PLN (Persero) dan baru memproduksi barang proksinya pada saat mengikuti tender tersebut. Selain itu pada tanggal 12 Januari 2024 PT Mega Cipta Bangsa merubah nama merek MCB yang sebelumnya DAYA menjadi ELEKTRO hingga saat ini.

PT Mega Cipta Bangsa telah berhasil memproduksi dan memasarkan MCB ke PT PLN di berbagai pulau di seluruh Indonesia, diantaranya DKI Jakarta, Banten, Jawa Barat, Jawa Tengah, Jawa Timur, NTB, NTT, Maluku, Papua, Sumatera Selatan, Jambi, Bengkulu, Sumatera Barat, Sumatera Utara, Kalimantan Tengah, Kalimantan Timur, dan Maluku.

PT Mega Cipta Bangsa memiliki visi, misi dan budaya yang digunakan untuk menjalankan operasinya.

# Visi PT Mega Cipta Bangsa

Membangun harga diri bangsa dan kemandirian teknologi di bidang kelistrikan melalui penguasaan teknologi dengan menjadi pencipta produk, prinsipal dan pabrikan yang berkelas dunia.

#### Misi PT Mega Cipta Bangsa

- 1. Membangun industry lokal yang mandiri dengan pencapaian TKDN paling tinggi di kelasnya untuk membuka lapangan kerja seluas-luasnya
- 2. Menghasilkan produk yang unggul dalam kualitas, harga dan pengiriman
- 3. Menciptakan lapangan kerja yang berkelanjutan dan berwawasan lingkungan

Semua visi, misi, dan budaya yang telah dibuat oleh perusahaan diharapkan akan menjadi pedoman bagi karyawannya untuk memenuhi kewajiban mereka dan selalu mengutamakan kualitas produk yang dihasilkan, serta membangakan industri lokal di bidang kelistrikan. Dengan begitu memungkinkan perusahaan untuk terus berkembang dengan inovasi terbaru dan dapat bersaing dengan pesaing yang memperoduksi barang yang sama.

#### 4.1.2 Kegiatan Usaha

Teknik proses produksi MCB yang digunakan oleh PT Mega Cipta Bangsa terdiri dari beberapa proses yaitu: Perakitan MTD (*Magnetic Triping Device*), Perakitan TTD (*Termal Triping Device*), Perakitan TTD dan MTD, Pengujian, *Printing*, Pengemasan.

# 1. Perakitan MTD (Magnetic Triping Device)

Pada proses perakitan ini terbagi menjadi beberapa proses yang terdiri dari

- a. CTA (Coil Tube Assy) perakitan ini merakit matrial tube, magnet core, hammer, magnetic spring,
- b. CBA (Coil Bobbin Assy) perakitan ini merakit matrial bobbin, coil.
- c. FCA (*Fixed Contact Assy*) perakitan ini merakit matrial fixed contact, silver contact.
- d. LTA (*Left erminal Assy*) perakitan ini merakit matrial *left terminal, frame terminal, screw*.

#### 2. Perakitan TTD (Termal Triping Device)

Pada proses perakitan ini terbagi menjadi beberapa proses yang terdiri dari

- a. BMA (Bimetal Assy) perakitan ini merakit matrial heater *tape, bimetal, sleeve, Cu Braid,* Kertas *Asbes, welding clamp*
- b. RTA (Right Terminal Assy) perakitan ini merakit matrial frame terminal, screw, right teminal, cu braid
- c. ARA (Arc Runner Assy) perakitan ini merakit matrial *arc runner*, insulation tube.
- d. Parts perakitan ini merakit matrial kink, latcher, short pin, frame

#### 3. Perakitan TTD dan MTD

Pada perakitan ini merakit TTD (Termal Triping Device) dan MTD (Magnetic Triping Device) kedalam base MCB dan material *adjusting screw, chamber plate, arc chamber complete, rocker, long pin, spring toogle, spring rocker, stripper, puller, u pin, barcode label, stroker plastic, alumunium rivet, din rail clip, cover MCB* 

# 4. Pengujian

Pada proses pengujian ini terdiri dari beberapa pengujian

#### a. Pengujian Mecanical

Pada pengujian ini menguji tuas on off pada MCB

#### b. Pengujian Magnetic

Pada pengujian ini menguji arus hubung singkat *hold dan trip* setelah pengujian sesuai dengan standar selanjutnya melalui tahap *rivet* 

# e. Pengujian Hot Calibration

Pada pengujian ini menguji thermal dengan mengatur posisi bimetal untuk menyesuaikan daya sesuai dengan standar

# d. Pengujian Thermal

Pada pengujian ini melakukan pengecekan ulang untuk memastikan daya sesuai dengan standarnya

# e. Pengujian HVT (High Volt Test)

Pada pengujian ini menguji arus tegangan tinggi pada MCB

#### 5. Printing

Pada proses printing ini meliputi logo ELEKTRO, arus pengenal, garansi dan tanda pengenal milik PLN.

#### 6. Pengemasan

Pada proses pengemasan ini melaukan proses pemasukan 10 MCB ke *inner* box dan memasukan 10 *inner* box ke dalam master box.

# Struktur Organisasi PT. Mega Cipta Bangsa | Continue |

# 4.1.3 Struktur Organisasi

Gambar 4. 1 Struktur Organiasai PT Mega Cipta Bangsa

Sumber: PT Mega Cipta Bangsa

# 4.2 Penerapan Biaya Kualitas Pada PT Mega Cipta Bangsa

#### 4.2.1 Biaya Kualitas

Biaya kualitas merupakan biaya yang terkait dengan pencegahan, identifikasi dan produk cacat. Biaya kualitas adalah biaya yang dikeluarkan atau kemungkinan terjadi karena kualitas yang buruk. Biaya kualitas dapat dikelompokkan menjadi empat golongan, yaitu biaya pencegahan, biaya penilaian, biaya kegagalan internal dan biaya kegagalan eksternal.

Biaya kualitas yang ada pada PT Mega Cipta Bangsa dari tahun 2021 hingga 2023 yang terkait dengan upaya meminimalkan produk cacat adalah sebagai berikut:

# 1. Biaya Pencegahan (X<sub>1</sub>)

Biaya pencegahan merupakan biaya yang dikeluarkan untuk menjamin kualitas produk yang dihasilkan tidak menurun sehingga meminimalkan biaya kegagalan internal dan eksternal. Biaya pencegahan ini ditanggung oleh

departemen produksi dan biaya pencegahan meliputi:

# a. Biaya Pemeliharaan Peralatan (Mesin)

Pada penelitian ini, biaya pemeliharaan peralatan (mesin) di PT Maga Cipta Bangsa didefinisikan sebagai biaya yang dikeluarkan untuk merawat dan memelihara mesin-mesin produksi.

Berikut ini adalah biaya pemeliharaan peralatan PT Mega Cipta Bangsa tahun 2021-2023:

Tabel 4. 1 Data Biaya Pemeliharaan Mesin 2021-2023 PT Mega Cipta Bangsa

	2021	2022	2023	
Bulan	Biaya Pemeliharaan	Biaya Pemeliharaan	Biaya Pemeliharaan	
	Mesin	Mesin	Mesin	
Januari	6,000,000	11,000,000	41,542,541	
Febuari	10,200,000	11,500,000	40,190,779	
Maret	12,300,000	10,630,000	40,458,600	
April	12,101,010	10,665,000	42,160,578	
Mei	32,350,000	8,928,000	40,385,818	
Juni	32,150,000	6,250,000	40,144,500	
Juli	25,374,010	6,135,000	40,237,796	
Agustus	36,793,000	9,706,500	40,529,380	
September	37,400,000	10,800,000	42,512,227	
Oktober	32,528,000	10,449,608	40,170,651	
November	45,700,000	10,198,200	42,972,370	
Desember	37,400,000	10,900,000	45,984,330	
Jumlah	320,296,020	117,162,308	497,289,570	
Rata - Rata	26,691,335	9,763,526	41,440,798	

Sumber: Data biaya pemeliharaan mesin PT Mega Cipta Bangsa

Tabel 4.1 menunjukkan bahwa rata-rata biaya pemeliharaan mesin yang ditanggung oleh PT. Mega Cipta Bangsa tahun 2021 sampai dengan tahun 2023 bernilai Rp 25.965.219 pertahunnya. Biaya perawatan mesin tertinggi pada bulan Desember tahun 2023 sebesar Rp 45.984.330 sedangkan biaya pemeliharaan mesin terendah pada bulan Januari tahun 2021 sebesar Rp 6.000.000.

# 2. Biaya Penilaian (X<sub>2</sub>)

Biaya penilaian adalah biaya yang ditanggung oleh bagian produksi untuk memastikan bahwa produk yang dibuat sesuai dengan keinginan pelanggan sehingga tidak ada produk cacat yang dikirim ke PT PLN (Persero). Biaya penilaian di PT Mega Cipta Bangsa ini meliputi:

# a. Biaya Inspeksi Bahan Baku

Biaya yang dikeluarkan oleh PT Mega Cipta Bangsa untuk inspeksi bahan baku adalah biaya yang digunakan untuk menguji dan memeriksa apakah

bahan baku yang digunakan sesuai dengan standar yang telah ditetapkan oleh Perusahaan agar terhindar dari kecacatan produk. Besarnya biaya inspeksi bahan baku adalah sebagai berikut:

Tabel 4. 2 Data Biaya Inspeksi Bahan Baku 2021-2023 PT Mega Cipta Bangsa

	2021	2022	2023	
Bulan	Biaya Inspeksi	Biaya Inspeksi	Biaya Inspeksi	
	Bahan Baku	Bahan Baku	Bahan Baku	
Januari	5,000,000	7,500,000	12,576,000	
Febuari	5,000,000	7,500,000	12,850,000	
Maret	5,000,000	7,500,000	12,763,000	
April	5,000,000	7,500,000	13,210,000	
Mei	5,000,000	7,500,000	12,759,000	
Juni	5,000,000	7,500,000	12,659,000	
Juli	5,000,000	7,500,000	13,176,000	
Agustus	5,000,000	7,500,000	12,598,000	
September	5,000,000	12,576,000	13,020,000	
Oktober	5,000,000	12,576,000	12,960,000	
November	5,000,000	12,576,000	12,988,000	
Desember	5,000,000	12,576,000	12,864,000	
Jumlah	60,000,000	110,304,000	154,423,000	
Rata - Rata	5,000,000	9,192,000	12,868,583	

Sumber: Data biaya inspeksi bahan baku PT Mega Cipta Bangsa

Tabel 4.2 menunjukkan bahwa biaya inspeksi bahan baku memiliki ratarata sebesar Rp 9.020.194 selama periode 2021–2023, dengan biaya tertinggi pada bulan April tahun 2023 sebesar Rp 13.210.000 dan biaya terendah pada bulan Januari - Desember 2021 sebesar Rp 5.000.000.

#### b. Biaya Pemeriksaan Distribusi Produk

Biaya pemeriksaan distribusi produk merupakan biaya yang dikeluarkan untuk memastikan bahwa produk dikemas dan dikirim dengan aman ke PT PLN (Persero). Biaya total untuk pemeriksaan distribusi produk PT Mega Cipta Bangsa ditunjukkan sebagai berikut:

Tabel 4. 3 Data Biaya Distribusi Produk 2021-2023 PT Mega Cipta Bangsa

	2021	2022	2023	
Bulan	Biaya Distribusi	Biaya Distribusi	Biaya Pemeriksaan	
	Produk	Produk	Distribusi Produk	
Januari	15,800,145	44,185,550	94,699,997	
Febuari	23,400,000	74,937,802	175,845,150	
Maret	33,950,400	6,604,950	134,349,900	
April	35,600,000	2,006,500	242,591,850	
Mei	53,430,640	204,390,850	203,536,900	
Juni	58,480,400	106,482,000	149,732,900	

Juli	65,500,400	115,842,400	250,195,497
Agustus	66,110,600	94,244,600	155,753,550
September	85,850,150	162,024,900	152,378,051
Oktober	65,220,000	61,231,550	178,928,051
November	98,700,515	191,136,000	121,747,200
Desember	85,850,600	62,916,350	27,798,750
Jumlah	687,893,850	1,126,003,452	1,887,557,796
Rata - Rata	57,324,488	93,833,621	157,296,483

Sumber: Data biaya distribusi produk PT Mega Cipta Bangsa

Tabel 4.3 menunjukkan biaya rata-rata pemeriksaan distribusi produk selama tahun 2021-2023 sebesar Rp 102.818.197. Biaya tertinggi, sebesar Rp 250,195,497, terjadi pada bulan Juli tahun 2023 dan biaya terendah, sebesar Rp 2.006.500, terjadi pada bulan April tahun 2022.

Beikut ini merupakan Jumlah total biaya penilaian PT Mega Cipta Bangsa selama tahun pada 2021- 2023 adalah sebagai berikut:

Tabel 4. 4 Data Biaya Penilaian PT. Mega Cipta Bangsa Tahun 2021 - 2023

Bulan	2021	2022	2023	
Dulan	Biaya Penilaian	Biaya Penilaian	Biaya Penilaian	
Januari	20,800,145	51,685,550	107,275,997	
Febuari	28,400,000	82,437,802	188,695,150	
Maret	38,950,400	14,104,950	147,112,900	
April	40,600,000	9,506,500	255,801,850	
Mei	58,430,640	211,890,850	216,295,900	
Juni	63,480,400	113,982,000	162,391,900	
Juli	70,500,400	123,342,400	263,371,497	
Agustus	71,110,600	101,744,600	168,351,550	
September	90,850,150	174,600,900	165,398,051	
Oktober	70,220,000	73,807,550	191,888,051	
November	103,700,515	203,712,000	134,735,200	
Desember	90,850,600	75,492,350	40,662,750	
Jumlah	747,893,850	1,236,307,452	2,041,980,796	
Rata - Rata	62,324,488	103,025,621	170,165,066	

Sumber: Data biaya penilaian PT Mega Cipta Bangsa

Pada Tabel 4.4 menunjukkan bahwa biaya penilaian tertinggi terjadi pada Juli tahun 2023, sebesar Rp 263,371,497, dan biaya terendah terjadi pada April tahun 2022, sebesar Rp 9.0506.500. Dengan demikian, rata-rata biaya penilaian selama tahun 2021-2023 adalah Rp 111.838.392.

# 3. Biaya Kegagalan Internal (X<sub>3</sub>)

Biaya yang disebut sebagai biaya kegagalan internal terjadi ketika produk yang dibuat tidak sesuai dengan permintaan atau kebutuhan pelanggan. Ketidaksesuaian ini terjadi baik saat produk masih berada di perusahaan maupun sebelum dikirim ke pihak luar perusahaan. Bagian produksi

bertanggung jawab atas biaya kegagalan internal, yang mencakup:

# a. Biaya Scrap

Biaya scrap adalah biaya yang timbul karena perusahaan menghasilkan produk yang cacat dan tidak dapat diperbaiki.

Berikut ini adalah biaya scrap PT Mega Cipta Bangsa tahun 2021-2023:

Tabel 4. 5 Data Biaya Scrap 2021-2023 PT Mega Cipta Bangsa

- 1	2021	2022	2023	
Bulan	Biaya Scrap	Biaya Scrap	Biaya Scrap	
Januari	1,948,052	11,338,210	19,879,064	
Febuari	3,896,104	4,514,043	18,481,732	
Maret	5,844,156	19,474,796	21,683,572	
April	7,792,208	34,904,933	20,776,384	
Mei	11,688,312	27,762,160	25,335,360	
Juni	12,662,338	35,210,675	20,932,300	
Juli	14,610,390	30,559,317	17,983,576	
Agustus	13,636,364	33,736,409	24,700,114	
September	19,480,519	43,477,098	18,235,725	
Oktober	17,532,468	37,215,654	19,383,037	
November	21,428,571	35,302,518	30,389,468	
Desember	19,480,519	26,504,187	18,928,539	
Jumlah	150,000,000	340,000,000	256,708,871	
Rata - Rata	12,500,000	28,333,333	21,392,406	

Sumber: Data biaya scrap PT Mega Cipta Bangsa

Dapat dilihat pada Tabel 4.5, biaya scrap tertinggi terjadi pada September tahun 2022 sebesar Rp 43.477.098, dan biaya terendah terjadi pada Januari tahun 2021 sebesar Rp 1.948.052. Rata-rata biaya kegagalan internal selama tahun 2021-2023 adalah sebesar Rp 20.741.913.

#### 4. Biaya Kegagalan External (X<sub>4</sub>)

Biaya kegagalan eksternal adalah biaya atau kerugian yang terjadi karena produk tidak memenuhi spesifikasi yang telah ditetapkan dan telah diterima oleh pelanggan.

Berikut ini adalah biaya kegagalan eksternal PT Mega Cipta Bangsa tahun 2021-2023:

#### a. Biaya Retur Barang

Biaya retur barang merupakan biaya yang terkait dengan menerima dan mengganti barang cacat yang dikembalikan oleh konsumen

Berikut ini adalah biaya retur barang PT Mega Cipta Bangsa tahun 2021-2023:

Tabel 4. 6 Data Biaya Retur Barang 2021-2023 PT Mega Cipta Bangsa

	2021	2022	2023	
Bulan	Biaya Retur Barang	Biaya Retur Barang	Biaya Retur Barang	
Januari	0	0	722,000	
Febuari	0	0	218,000	
Maret	0	1,514,000	0	
April	964,000	1,442,000	0	
Mei	0	0	0	
Juni	1,216,000	0	578,000	
Juli	1,036,000	0	0	
Agustus	0	1,658,000	902,000	
September	0	1,788,000	1,226,000	
Oktober	0	1,658,000	650,000	
November	1,108,000	0	0	
Desember	676,000	0	0	
Jumlah	5,000,000	8,500,000	4,296,000	
Rata - Rata	416,667	708,333	358,000	

Sumber: Data biaya retur barang PT Mega Cipta Bangsa

Tabel 4.6 menunjukkan bahwa biaya retur barang tertinggi terjadi pada bulan September 2022 sebesar Rp 1.788.000, dan biaya retur barang terendah terjadi kepada beberapa bulan yang tidak memiliki retur barang. Selama tahun 2021-2023, biaya kegagalan eksternal rata-rata sebesar Rp 494.333.

#### 4.3 Produk Cacat pada PT Mega Cipta Bangsa

Produk yang tidak memenuhi standar kualitas tertentu disebut sebagai produk cacat. Namun, produk tersebut dapat diubah menjadi produk yang lebih baik secara ekonomis dengan membayar biaya pengerjaan kembali untuk memperbaikinya. Kecacatan produk biasanya disebabkan kerusakan mesin dan human error. Hasil yang dianggap cacat oleh PT Mega Cipta Bangsa adalah dol pada tuas, tidak sesuai dengan pembatas daya listrik, produk memutuskan daya tidak sesuai dengan waktu yang telah di tentukan dan tidak ada arus pada MCB.

Produk cacat yang dikarenakan oleh tidak adanya arus pada MCB di bongkar dan di rakit kembali serta menganti komponen yang cacat. Penggantian komponen yang cacat tersebut di anggap sebagai biaya scrap, karena komponen yang tidak dapat mengalirkan arus listrik tidak dapat di perbaiki dan digunakan. Untuk menangani pengantian komponen tersebut adalah bagian produksi dan Jika kecacatan disebabkan oleh retur produk, maka bagian pemasaran yang bertanggung jawab. PT Mega Cipta Bangsa menghasilkan produk cacat dengan rata-rata 2.16% dari total jumlah produksi tahun 2021-2023. Pada tabel 4.7 dapat dilihat data yang menunjukan jumlah produk cacat dan produk yang di produksi pada PT Mega Cipta Bangsa sebagai berikut.

Tabel 4.7 Data Jumlah Produksi, Jumlah Produk Cacat, dan Proporsi Kecacatan PT Mega Cipta Bangsa Tahun 2021-2023

D1	Tahun 2021			Tahun 2022			Tahun 2023		
Bulan	P. Jadi	P. Cacat	%	P. Jadi	P. Cacat	%	P. Jadi	P. Cacat	%
Januari	10,000	50	0.50%	37,900	700	1.85%	128,198	1,124	0.88%
Febuari	20,000	350	1.75%	15,089	200	1.33%	123,566	1,039	0.84%
Maret	30,000	200	0.67%	65,098	500	0.77%	142,900	1,219	0.85%
April	40,000	210	0.53%	116,676	600	0.51%	120,718	1,168	0.97%
Mei	60,000	300	0.50%	92,800	1,000	1.08%	173,321	1,389	0.80%
Juni	65,000	611	0.94%	117,698	678	0.58%	149,500	1,150	0.77%
Juli	75,000	450	0.60%	102,150	1,500	1.47%	127,050	1.089	0.86%
Agustus	70,000	550	0.79%	112,770	645	0.57%	200,609	1,357	0.68%
September	100,000	890	0.89%	145,330	1,200	0.83%	156,992	1,005	0.64%
Oktober	90,000	700	0.78%	124,400	988	0.79%	195,900	1,065	0.54%
November	110,000	1,000	0.91%	118,005	1,300	1.10%	171,200	1,689	0.99%
Desember	100,000	980	0.98%	88,595	1,679	1.90%	98,900	1,051	1.06%
Total	770,000	6,291	9.82%	1,136,511	10,990	12.77%	1,788,854	14,346	9.88%
Rata - Rata	64,167	524	0.82%	94,709	916	1.06%	149,071	1,195	0.82%

Sumber: Data Jumlah Produksi, Jumlah Produk Cacat, dan Proporsi Kercacatan PT Mega Cipta Bangsa

Dapat dilihat pada tabel 4.7 menunjukkan bahwa pada tahun 2021, jumlah produk cacat tertinggi terjadi pada bulan November sebanyak 1.000 unit, dan terendah pada bulan Januari sebanyak 50 unit. Sedangkan bulan November merupakan bulan dengan jumlah produksi terbanyak pada tahun 2021 sebanyak 110.000 unit dan jumlah produksi terendah sebanyak 10.00 unit di bulan Januari. Pada tahun 2022 jumlah produk cacat tertinggi terjadi pada bulan Desember sebesar 1.679 unit dan jumlah terendah produk cacat terjadi pada bulan Febuari sebesar 200 unit. Untuk produk jadi, jumlah tertinggi terjadi pada bulan September sebesar 145.330 unit dan jumlah terendah terjadi pada bulan Febuari sebesar 15.089 unit. Pada tahun 2023, produksi tertingi terjadi pada bulan Agustus dengan jumlah 200.609 unit. Sementara itu, produksi terendah tercatat pada bulan Desember, hanya mencapai 98.900 unit. Bulan November menjadi bulan dengan jumlah produk cacat tertinggi tahun 2023 mencapai 1.689 unit, sementara bulan September mencatat jumlah produk cacat terendah, yaitu 1.005 unit.

Menurut tabel 4.7 pada tahun 2021, proporsi kecacatan tertinggi terjadi sebesar 1,75% pada bulan Febuari dan terendah terjadi sebesar 0,50% pada bulan Januari dengan rata-rata proporsi kecacatan per tahun adalah 0,82%. Pada tahun 2022 proporsi kecacatan tertinggi terjadi sebesar 1,90% pada bulan Desember dan terendah terjadi sebesar 0,51% pada bulan April dengan rata-rata proporsi kecacatan per tahun adalah 1,06%. Pada tahun 2023, persentase kerusakan tertinggi terjadi pada bulan Desember, sebesar 1,06%, sedangkan persentase kerusakan terendah terjadi pada bulan Oktober, hanya 0,54%. Rata-rata persentase kerusakan selama tahun tersebut adalah 0,82%.

# 4.4 Pengaruh Biaya Kualitas Terhadap Produk Cacat Pada PT Mega Cipta Bangsa

Setelah mengidentifikasi dan mengelompokkan data biaya kualitas serta mengetahui data produk cacat perusahaan, langkah berikutnya adalah menganalisis data tersebut. Analisis data dalam penelitian ini menggunakan program SPSS sebagai berikut:

#### 1. Analisis Pra Syarat, meliputi:

#### a. Uji Normalitas

Uji normalitas adalah alat uji variabel yang digunakan untuk menguji apakah suatu data berdistribusi normal atau tidak. Berikut adalah hasil uji normalitas pada penelitian ini, dan dengan mempertimbangkan pedoman pengambilan keputusan untuk uji normalitas, dapat disimpulkan bahwa:

Apabila signifikansi lebih besar dari 5% atau 0.05, maka data berdistribusi normal. Namun, sebaliknya, jika signifikansi kurang dari atau sama dengan 5% atau 0.05, maka data tidak berdistribusi normal.

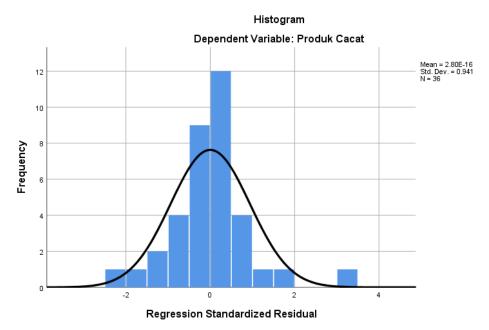
Hasil uji normalitas pada penelitian ditunjukkan dalam tabel di bawah ini:

Tabel 4. 8 Tabel one sample kolmogorov-smirnov test

One-Sample Kolmogorov-Smirnov Test						
	Unstandardized					
		Residual				
N	36					
Normal Parameters <sup>a,b</sup>	Mean	.0000000				
	Std. Deviation	222.92255943				
Most Extreme Differences	Absolute	.116				
	Positive	.116				
	Negative	105				
Test Statistic	.116					
Asymp. Sig. (2-tailed)	.200 <sup>c,d</sup>					
a. Test distribution is Normal.	a. Test distribution is Normal.					

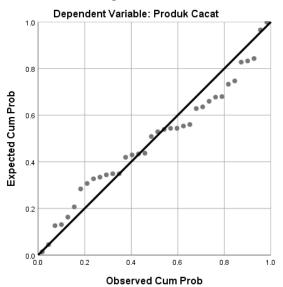
b. Calculated from data.c. Lilliefors Significance Correction.d. This is a lower bound of the true significance.

Berdasarkan tabel *one sample kolmogorov-smirnov test* dapat diketahui pengujian normalitas untuk data diatas menunjukkan bahwa pada model regresi berganda yang dibuat telah mengikuti distribusi normal. Hal tersebut dapat dilihat dari *Nilai Asym sig (2 Tailed)* sebesar 0,200 > 0,05 dengan demikian dapat disimpulkan bahwa data yang digunakan dalam penelitian ini data berdistribusi normal.



Gambar 4. 2 Grafik Histogram

Hasil grafik histogram menunjukkan bahwa kurva berbentuk seperti lonceng dan kurva berdistribusi tidak condong ke arah kanan atau kiri, sehingga variabel dalam penelitian ini dapat dianggap sebagai data yang berdistribusi normal.



Normal P-P Plot of Regression Standardized Residual

Gambar 4. 3 Grafik Probability Plot

Hasil dari grafik probability plot berikut menunjukan bahwa variabel dalam penelitian ini berdistribusi normal dikarenakan pada gambar normal P Plot, titik-titik p plot telah mengikuti garis diagonal.

#### b. Uji Regresi Linear Berganda

Uji regresi linear berganda adalah teknik statistik yang digunakan untuk mengetahui bagaimana satu variabel dependen berhubungan dengan variabel independent. Dalam penelitian ini, peneliti menerapkan uji regresi linear berganda dengan variabel independen (X), yaitu biaya kualitas yang dibagi menjadi biaya pencegahan (X1), biaya penilaian (X2), biaya kegagalan internal (X3), dan biaya kegagalan eksternal (X4), terhadap variabel dependen, yaitu jumlah produk cacat (Y).

Hasil uji regresi linear berganda ditunjukkan sebagai berikut:

	Coefficients <sup>a</sup>											
		Unstandardized		Standardized								
		Coeffi	cients	Coefficients								
Mod	del	В	Std. Error	Beta	t	Sig.						
1	(Constant)	51.473	121.047		-425	.674						
	Biaya Pencegahan (X1)	-1.045	.000	370	-3.423	.002						
	Biaya Penilaian (X2)	-1.048	.000	170	-1.382	.177						
	Biaya Kegagalan Internal	3.034	.000	.714	5.916	.000						
	(X3)											

	Biaya Kegagalan Eksternal	.000	.000	.265	2.464	.020		
	(X4)							
a. D	a. Dependent Variable: Produk Cacat (Y)							

Tabel 4. 9 Uji Regresi Linear Berganda

Menurut data diatas dapat dilihat bahwa:

Constant = 51,473

X1 = 1,045

X2 = 1.048

X3 = 3,034

X4 = 0.000

Constant merupakan nilai alpha dari persamaan regresi  $Y = \alpha + \beta 1X1 + \beta 2X2 + \beta 3X3$ ,  $\beta 4X4$ . Sedangkan untuk baris X1, X2, X3, X4 adalah koefisien regresi dari masing-masing variabel bebas ( $\beta 1$ ,  $\beta 2$ , B3, B4 dalam persamaan regresi linier). Jadi model regresi yang didapatkan di atas sebagai berikut:

$$Y = 51,473 + 1,045X1 + 1,048X2 + 3,034X3 + 0,000X4$$

Hasil dari persamaan regresi berganda tersebut diuraikan sebagai berikut:

- 1.  $\alpha = 51,473$  artinya apabila X1, X2, X3, X4 sebesar 0, maka (Y) Produk Cacat sebesar 51,473.
- 2. β1 = -1,045 Biaya pencegahan (X1) mempunyai pengaruh negatif terhadap produk cacat (Y) artinya bila diasumsikan variabel (X1) meningkat sebesar Rp.1 sedangkan faktor lain (biaya penilaian, biaya kegagalan internal dan biaya kegagalan eksternal) bernilai konstan, maka dapat memberikan efek penurunan terhadap (Y) Produk Cacat sebesar 1,045 unit terhadap signifikansi 0,002.
- 3. β2 = -1,048 Biaya penilaian (X2) mempunyai pengaruh negatif terhadap produk cacat (Y) artinya bila diasumsikan variabel (X2) meningkat sebesar Rp.1 sedangkan faktor lain (biaya penilaian, biaya kegagalan internal dan biaya kegagalan eksternal) bernilai konstan, maka dapat memberikan efek penurunan terhadap (Y) Produk Cacat sebesar 1,048 unit terhadap signifikansi 0,177.
- 4. β3 = 3,034 Biaya kegagalan internal (X3) mempunyai pengaruh positif terhadap produk cacat (Y) artinya bila diasumsikan variabel (X3) meningkat sebesar Rp.1 sedangkan faktor lain (biaya penilaian, biaya kegagalan internal dan biaya kegagalan eksternal) bernilai konstan, maka dapat memberikan efek peningkatan terhadap (Y) Produk Cacat sebesar 3,034 unit terhadap signifikansi 0,000.

5. β4 = 0,000 Biaya kegagalan eksternal (X4) mempunyai pengaruh positif terhadap produk cacat (Y) artinya bila diasumsikan variabel (X4) meningkat sebesar Rp.1 sedangkan faktor lain (biaya penilaian, biaya kegagalan internal dan biaya kegagalan eksternal) bernilai konstan, maka dapat memberikan efek peningkatan terhadap (Y) Produk Cacat sebesar 0,000 unit terhadap signifikansi 0,020.

#### c. Uji F (Uji Simultan)

Uji F dilakukan untuk melihat pengaruh dari seluruh variabel bebas secara bersama-sama terhadap variabel terikat.

Tabel 4. 10 Uji F

ANOVA										
Sum of Mean										
Model	·	Squares	df	Square	F	Sig.				
1	Regression	4661912.637	4	1165478.15	20.773	.000b				
				9						
	Residual	1739306.363	31	56106.657						
	Total	6401219.000	35							

a. Dependent Variable: Produk Cacat

Berdasarkan output diatas diketahui nilai Sig. adalah sebesar 0,000 < 0,05. Maka sesuai dengan dasar pengambilan keputusan dalam uji F dapat disimpulkan bahwa H0 diterima dan Ha ditolak. Artinya secara Bersamasama variabel X1, X2,X3,X4 berpengaruh terhadap variabel Y

#### d. Koefisien Determinasi

Koefisien Determinasi (R Square atau R Kuadrat) atau disimbolkan dengan "R2" memiliki makna sebagai sumbangan pengaruh yang diberikan variabel bebas atau variabel independent (X) terhadap variabel (Y), atau dengan kata lain nilai koefisien determinasi (R square) berguna untuk memprediksi dan melihat seberapa besar kontribusi pengaruh yang diberikan variabel X secara simultan (Bersama-sama) terhapa variabel Y.

Persyaratan yang harus terpenuhi dalam uji ini adalah Uji F harus signifikan. Jika Uji F tidak signifikan maka uji R square ini tidak dapat digunakan.

b. Predictors: (Constant), Biaya Kegagalan Eksternal, Biaya Pencegahan, Biaya Kegagalan Internal, Biaya Penilaian

Tabel 4. 11 Uji Koefisien Determinasi

Model Summary <sup>b</sup>									
			Adjusted R	Std. Error of the					
Model	R	R Square	Square	Estimate					
1	.853a	.728	.693	236.868					

a. Predictors: (Constant), Biaya Kegagalan Eksternal (X4), Biaya
Pencegahan (X1), Biaya Kegagalan Internal (X3), Biaya Penilaian (X0
b. Dependent Variable: Produk Cacat (Y)

Berdarkan nilai output "Model Summary" diatas, diketahui nilai R Square sebesar 0,728. Nilai ini berasal dari pengkuadratan nilai koefisien korelasi (R), yaitu  $0,853 \times 0,853 = 0,728$ .

Dengan nilai Koefisien determinasi sebesar 0,728 atau 72,8%, dapat disimpulkan bahwa variabel X1, X2, X3, dan X4 secara bersama-sama memberikan pengaruh sebesar 72,8% terhadap variabel Y. Sisanya, sebesar 27,2%, kemungkinan dipengaruhi oleh variabel lain di luar model regresi ini.

# e. Uji t (Uji Parsial)

Uji ini digunakan untuk mengetahui apakah dalam model regresi variabel independen (X1, X2, X3, X4) secara parsial berpengaruh signifikan terhadap variabel dependen (Y).

Tabel 4. 12 Uji T

	Coefficients <sup>a</sup>										
				Standardized Coefficients							
Model		В	Std. Error	Beta	t	Sig.					
1	(Constant)	51.473	121.047		.425	.674					
	Biaya Pencegahan	-1.045	.000	370	-3.423	.002					
	Biaya Penilaian	-1.048	.000	170	-1.382	.177					
	Biaya Kegagalan	3.034	.000	.714	5.916	.000					
	Internal										
	Biaya Kegagalan	.000	.000	265	2.464	.020					
	Eksternal										
a. Dep	endent Variable: Produk	Cacat									

Berdasarkan hasil pengujian yang terdapat dalam Tabel 4.12 di atas, dapat dirangkum sebagai berikut:

- a. Pengujian Hipotesis Pertama (H1) (X1)
   Diketahui nilai Sig. untuk pengaruh X1 terhadap Y adalah sebesar 0,002 < 0,05 dan nilai t hitung 3,423 > t tabel 1,696. Sehingga dapat disimpulkan terdapat pengaruh variabel (X1) terhadap (Y).
- b. Pengujian Hipotesis Kedua (H2) (X2)
   Diketahui nilai Sig. untuk pengaruh X2 terhadap Y adalah sebesar 0,177 > 0,05 dan nilai t hitung 1,382 < t tabel 1,696. Sehingga dapat disimpulkan tidak terdapat pengaruh variabel (X2) terhadap (Y).</li>
- c. Pengujian Hipotesis Ketiga (H3) (X3)
   Diketahui nilai Sig. untuk pengaruh X3 terhadap Y adalah sebesar 0,000 < 0,05 dan nilai t hitung 5,916 > t tabel 1,696. Sehingga dapat disimpulkan terdapat pengaruh variabel (X3) terhadap (Y).
- d. Pengujian Hipotesis Keempat (H4) (X4)
   Diketahui nilai Sig. untuk pengaruh X4 terhadap Y adalah sebesar 0,020 < 0,05 dan nilai t hitung 2,464 > t tabel 1,696. Sehingga dapat disimpulkan terdapat pengaruh variabel (X4) terhadap (Y).
- e. Pengujian Hipotesis Kelima (H4) (X1), (X2), (X3), (X4)
  Diketahui nilai Sig. untuk pengaruh X1 terhadap Y adalah sebesar 0,002 < 0,05 dan nilai t hitung 3,423 > t tabel 1,696, Diketahui nilai Sig. untuk pengaruh X2 terhadap Y adalah sebesar 0,177 > 0,05 dan nilai t hitung 1,382 < t tabel 1,696, Diketahui nilai Sig. untuk pengaruh X3 terhadap Y adalah sebesar 0,000 < 0,05 dan nilai t hitung 5,916 > t tabel 1,696, Diketahui nilai Sig. untuk pengaruh X4 terhadap Y adalah sebesar 0,020 < 0,05 dan nilai t hitung 2,464 > t tabel 1,696. Sehingga dapat disimpulkan terdapat pengaruh variabel (X1), (X3), (X4) terhadap (Y), sedangkan tidak terdapat pengaruh signifikan variabel (X2) terhadap (Y).

#### 2. Evaluasi Ekonometri

#### a. Uji Multikolinieritas

Uji multikolinearitas dilakukan sebagai prasyarat model uji regresi, dan data harus terhindar dari masalah multikolinearitas. Selanjutnya, pengambilan keputusan uji multikolinieritas merupakan nilai tolerance dan VIF (Variance Inflation Factor) yang memiliki dasar sebagai berikut:

Dasar Pengambilan Keputusan Uji Multikolinieritas dari Nilai Tolerance

- 1. Jika nilai Tolerance lebih besar dari 0,10 artinya tidak terjadi Multikolinieritas dalam model regresi
- 2. Jika nilai Tolerance lebih kecil dari 0,10 artinya terjadi multikolinieritas dalam model regresi

Dasar Pengambilan Keputusan dari nilai VIF (Variance Inflation Factor)

- 1. Jika nilai VIF < 10,00 artinya tidak terjadi multikolinieritas
- 2. Jika nilai VIF > 10,00 artinya terjadi multikolinieritas

**Tabel 4. 13 Pengujian Multikolinieritas** 

Coefficients <sup>a</sup>								
		Collinearity	Statistics					
Model		Tolerance	VIF					
1	Biaya Pencegahan	.752	1.330					
	Biaya Penilaian	.576	1.735					
	Biaya Kegagalan Internal	.602	1.660					
	Biaya Kegagalan Eksternal	.760	1.316					
a. Deper	a. Dependent Variable: Produk Cacat							

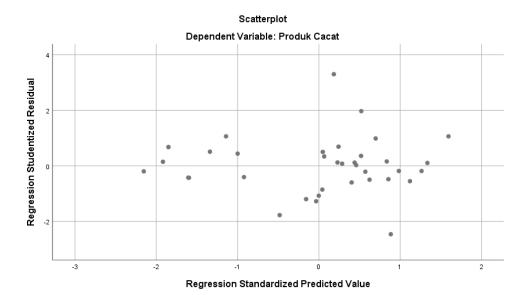
Dari hasil pengujian multikolinieritas yang dilakukan, dapat kita simpulkan bahwa tidak terdapat gejala multikolinieritas pada data yang dianalisis. Hal ini dinyatakan berdasarkan nilai Tolerance yang lebih besar dari 0,10 serta nilai VIF yang kurang dari 10,00.

# b. Heteroskedastisitas

Uji heterosedastisitas dilakukan sebagai salah satu persyaratan dalam model uji regresi yang dimana mengharuskan tidak boleh terjadinya gejala heterokedastisitas. Sementara jika terjadi atau masalah gejala heterokedastisitas berakibat ini akan pada sebuah keraguan (ketidakakuratan pada suatu hasil analisis regresi yang dilakukan.

Syarat tidak terjadinya gejala atau masalah heterokedastisitas adalah sebagai berikut:

- 1. Titik-titik data penyebar diatas dan dibawah atau sekitar angka 0
- 2. Titik-titik tidak mengumpul hanya diatas atau dibawah saja
- 3. Penyebaran titik-titik data tidak boleh membentuk pola bergelombang melebar kemudian menyempit dan melebar Kembali
- 4. Penyebaran titik-titik data tidak berpola



#### Gambar 4. 4 Pengujian Heteroskedastisitas

Dari gambar pengujian heteroskedasitas di atas dapat dilihat bahwa pola titik – titik yang menyebar diatas dan dibawah atau sekitar angka 0 dan tidak mengumpul hanya diatas atau dibawah saja. Dari pernyataan tersebut dapat disimpulkan bahwa tidak terjadi gejala heteroskedastisitas.

#### c. Uji Autokorelasi

Uji autokorelasi adalah metode statistik yang digunakan untuk mengevaluasi apakah ada korelasi antara variabel dalam model prediksi dan perubahan waktu. Ketika asumsi autokorelasi terpenuhi dalam sebuah model prediksi, hal itu menandakan bahwa nilai gangguan (disturbance) tidak terjadi secara independen satu sama lain, melainkan ada korelasi autokorelasi di antara mereka. Untuk menilai gejala autokorelasi pada penelitian ini digunakan statistik Durbin-Watson yang ada pada tabel 3.2.

Tabel 4. 14 Uji Autokorelasi

Model Summary <sup>b</sup>									
	Adjusted R Std. Error of								
Model	R	R Square	Square	the Estimate	Durbin-Watson				
1	.853a	.728	.693	236.868	2.231				
a. Predictors: (Constant), Biaya Kegagalan Eksternal (X4), Biaya Pencegahan (X1), Biaya Kegagalan Internal (X3), Biaya Penilaian (X2)									
b. Depen	dent Variab	e: Produk Ca	icat (Y)						

Pada tabel output "Model Summary" diatas, diketahui nilai durbin Watson sebesar 2,231. Berdasarkan tabel 3.2 nilai Durbin Watson sebesar 2,231 berada pada 1,724 sampai dengan 2,276. Maka sebagaimana dasar

pengambilan keputusan uji Durbin Watson, dapat disimpulkan bahwa tidak terdapat masalah atau gejala autokorelasi.

# 3. Pengendalian Kecacatan Produk dengan Statistical Quality Control (SQC)

SQC (Statistical Quality Control) digunakan untuk menilai apakah tingkat kecacatan produk berada di dalam batas kendali atas (Upper Control Limit) dan batas kendali bawah (Lower Control Limit). Batas kendali ini ditetapkan sebelumnya. Untuk melakukan evaluasi, diperlukan data mengenai jumlah produk cacat dari PT. Mega Cipta Bangsa selama periode 2021-2023.

Hasil analisis pengendalian produk cacat menggunakan Statistical Quality Control (SQC) menunjukkan bahwa PT Mega Cipta Bangsa telah mengeluarkan biaya untuk meningkatkan kualitas produknya. Namun, dalam praktiknya, masih ada produk cacat dari total produksi mereka. Berikut adalah hasil analisis produk cacat dengan SQC tahun 2021-2023:

Tabel 4. 15 Data Perhitungan UCL, CL dan LCL tahun 2021

No	Bulan	Produk Jadi	Produk Cacat	CL (dalam%)	UCL (dalam%)	LCL (dalam%)
		o a a i	- Cacar	(Garani / 0)	(daram / 0)	(daram / 0)
1	Januari	10,000	50	0.50%	0.52%	0.48%
2	Febuari	20,000	350	1.75%	1.79%	1.71%
3	Maret	30,000	200	0.67%	0.69%	0.64%
4	April	40,000	210	0.53%	0.55%	0.50%
5	Mei	60,000	300	0.50%	0.52%	0.48%
6	Juni	65,000	611	0.94%	0.97%	0.91%
7	Juli	75,000	450	0.60%	0.63%	0.57%
8	Agustus	70,000	550	0.79%	0.82%	0.76%
9	September	100,000	890	0.89%	0.92%	0.86%
10	Oktober	90,000	700	0.78%	0.81%	0.75%
11	November	110,000	1,000	0.91%	0.94%	0.88%
12	Desember	100,000	980	0.98%	1.01%	0.95%
	Jumlah	770,000	6,291	9.82%	10.19%	9.46%
	Rata - Rata	64,167	524	0.82%	0.85%	0.79%
St	andar Deviasi	33,223	319	0.34%	0.35%	0.34%

Dari Tabel 4.15, dapat dilihat bahwa pada tahun 2021, rata-rata tingkat kecacatan produk adalah 0,82%. Tingkat kecacatan ini masih berada dalam batas yang dapat diterima karena tidak melebihi upper control line (UCL). Dari hasil data tersebut tingkat kecacatan produk tertingi tercatat pada bulan Febuari dengan angka 1,75%. Sementara itu, tingkat kecacatan terendah tercatat pada bulan Januari dengan angka 0,50%.

Tabel 4. 16 Data Perhitungan UCL, CL dan LCL tahun 2022

No	Bulan	Produk Jadi	Produk	CL	UCL	LCL
INO	Dulan	Produk Jadi	Cacat	(dalam%)	(dalam%)	(dalam%)
1	Januari	37,900	700	1.85%	1.88%	1.81%
2	Febuari	15,089	200	1.33%	1.36%	1.29%
3	Maret	65,098	500	0.77%	0.79%	0.74%
4	April	116,676	600	0.51%	0.53%	0.49%
5	Mei	92,800	1,000	1.08%	1.11%	1.05%
6	Juni	117,698	678	0.58%	0.60%	0.55%
7	Juli	102,150	1,500	1.47%	1.50%	1.43%
8	Agustus	112,770	645	0.57%	0.59%	0.55%
9	September	145,330	1,200	0.83%	0.85%	0.80%
10	Oktober	124,400	988	0.79%	0.82%	0.77%
11	November	118,005	1,300	1.10%	1.13%	1.07%
12	Desember	88,595	1,679	1.90%	1.93%	1.86%
	Jumlah	1,136,511	10,990	12.77%	13.10%	12.43%
	Rata - Rata	94,709	916	1.06%	1.09%	1.04%
St	andar Deviasi	37,976	440	0.48%	0.49%	0.47%

Dari Tabel 4.16, dapat disimpulkan bahwa pada tahun 2022, rata-rata tingkat kecacatan produk adalah 1,06%. Jika dibandingkan dengan tahun 2021, terjadi kenaikan sebesar 0,24% dalam tingkat kecacatan. Meskipun mengalami kenaikan, tingkat kecacatan ini masih berada dalam batas yang dapat diterima dan tidak melebihi upper control line (UCL). Tingkat kecacatan tertinggi terjadi pada bulan Desember dengan angka 1,90%, sedangkan tingkat kecacatan terendah tercatat pada bulan April sebesar 0,51%.

Tabel 4. 17 Data Perhitungan UCL, CL dan LCL tahun 2023

No	Bulan	Produk	Produk	CL	UCL	LCL
NO	Dulan	Jadi	Cacat	(dalam%)	(dalam%)	(dalam%)
1	Januari	128,198	1,124	0.88%	0.90%	0.86%
2	Febuari	123,566	1,039	0.84%	0.86%	0.82%
3	Maret	142,900	1,219	0.85%	0.87%	0.83%
4	April	120,718	1,168	0.97%	0.99%	0.95%
5	Mei	173,321	1,389	0.80%	0.82%	0.78%
6	Juni	149,500	1,150	0.77%	0.79%	0.75%
7	Juli	127,050	1,089	0.86%	0.88%	0.84%
8	Agustus	200,609	1,357	0.68%	0.69%	0.66%
9	September	156,992	1,005	0.64%	0.66%	0.62%
10	Oktober	195,900	1,065	0.54%	0.56%	0.53%
11	November	171,200	1,689	0.99%	1.01%	0.96%
12	Desember	98,900	1,051	1.06%	1.09%	1.04%

Jumlah	1,788,854	14,346	9.88%	10.12%	9.63%
Rata - Rata	149,071	1,195	0.82%	0.84%	0.80%
Standar Deviasi	31,508	197	0.15%	0.15%	0.15%

Berdasarkan Tabel 4.17, dapat disimpulkan bahwa pada tahun 2023, rata-rata tingkat kecacatan produk adalah 0,82%. Dibandingkan dengan tahun sebelumnya, terjadi penurunan sebesar 0,24% dalam tingkat kecacatan. Tingkat kecacatan tersebut masih berada dalam batas yang dapat diterima dan tidak melebihi upper control line (UCL). Tingkat kecacatan tertinggi tercatat pada bulan Desember sebesar 1,06%, sementara tingkat kecacatan terendah terjadi pada bulan Oktober dengan angka 0,54%.

#### 4.5 Pembahasan

Kegiatan yang terkait dengan kualitas dilakukan sebagai upaya mengatasi masalah kualitas yang buruk. Biaya yang terlibat dalam pelaksanaan kegiatan tersebut disebut biaya kualitas. Menurut Mowen Maryanne et al., (2017) biaya kualitas (cost of quality) merupakan biaya - biaya yang timbul karena mungkin atau telah terdapat produk yang kualitasnya buruk. Biaya kualitas digolongkan menjadi empat, yaitu biaya pencegahan, biaya penilaian, biaya kegagalan internal dan biaya kegagalan eksternal. Dalam pengelompokan biaya kualitas, biaya pencegahan dan biaya penilaian merupakan faktor yang mempengaruhi tingkat produk cacat. Semakin besar biaya pencegahan dan biaya penilaian, semakin rendah kemungkinan produk cacat. Sementara itu, biaya kegagalan internal dan eksternal akan naik seiring dengan peningkatan jumlah produk cacat, dan akan menurun seiring dengan penurunan jumlah produk cacat.

PT Mega Cipta Bangsa telah mengeluarkan biaya untuk usaha peningkatan kualitas tersebut, namun biaya - biaya tersebut belum dicatat secara khusus dalam laporan biaya kualitas. Biaya - biaya tersebut masih terintegrasi dalam laporan biaya produksi, biaya pemasaran, dan biaya administrasi dan umum. Oleh karena itu, dalam penelitian ini, penulis mengidentifikasi dan mengelompokkan biaya - biaya tersebut berdasarkan jenis biaya kualitasnya. PT Mega Cipta Bangsa mengeluarkan biaya kualitas untuk upaya mencegah dan mengurangi produk cacat, termasuk biaya pencegahan dan biaya penilaian. Biaya pencegahan terdiri dari biaya pemeliharaan mesin, sedangkan biaya penilaian terdiri dari biaya inspeksi bahan baku dan biaya pemeriksaan distribusi produk.

Berdasarkan analisis regresi yang dilakukan oleh penulis, dapat disimpulkan bahwa biaya kualitas, yang meliputi biaya pencegahan dan biaya penilaian, memiliki pengaruh yang signifikan terhadap tingkat produk cacat, baik secara keseluruhan maupun secara individu. Pada perhitungan SPSS tabel 4.9 diperoleh Y = 51,473 + 1,045X1 + 1,048X2 + 3,034X3 + 0,000X4 yang dapat disimpulkan bahwa biaya pencegahan (X1), biaya penilaian (X2), biaya

kegagalan internal (X4) dan biaya kegagalan ekstenal (X4) berpengaruh terhadap produk cacat (Y). Jika biaya pencegahan (X1) dan biaya penilaian (X2) mengalami kenaikan maka produk cacat (Y) akan mengalami penurunan dan juga sebaliknya. Di sisi lain jika biaya kegagalan internal (X3) dan biaya kegagalan eksternal (X4) mengalami kenaikan maka produk cacat (Y) akan mengalami kenaikan dan begitu juga sebaliknya. Hal ini konsisten dengan teori yang dijelaskan oleh Hansen dan Mowen (2005) dalam Natalia, (2016:34) yang mengemukakan bahwa biaya pencegahan dan biaya penilaian meningkat berarti menunjukkan persentase unit produk cacat menurun dan sebaliknya jika biaya pencegahan dan biaya penilaian menurun menunjukkan unit produk cacat meningkat. Di sisi lain, biaya kegagalan internal dan eksternal akan meningkat ketika jumlah unit produk yang cacat meningkat, sementara biaya tersebut akan menurun jika jumlah unit produk yang cacat turun.

Dalam penelitian ini penulis melakukan uji normalitas untuk menentukan apakah data yang diteliti memiliki distribusi normal atau tidak. Analisis regresi pada penelitian menggunakan tabel one sample kolmogorov-smirnov test (tabel 4.8), grafik histogram (gambar 4.2) dan grafik probability plot (gambar 4.3). Hasil dari ketiga pengujian analisis regresi tersebut mengahsilkan bahwa data yang digunakan dalam penelitian ini data yang berdistribusi normal.

Biaya kualitas yang terdiri dari biaya pencegahan, biaya penilaian, biaya kegagalan internal dan biaya kegagalan eksternal secara bersama-sama berpengaruh pada produk yang cacat. Ini disebabkan oleh hasil uji F menunjukkan probabilitas (0,00) <α (0,05) sehingga (Ho) ditolak. Artinya adanya pengaruh antara biaya kualitas terhadap produk yang cacat. Selanjutnyta dapat dilihat bahwa besarnya nilai koefisien determinasi sebesar 0,728 (tabel 4.11) menunjukkan bahwa 72,8%, % dari produk yang cacat berpengaruh oleh biaya kualitas yang meliputi biaya pencegahan, biaya penilaian, biaya kegagalan intenal dan biaya kegagalan eksternal. Sementara 27,2% sisanya dipengaruhi oleh factor - faktor lain yang tidak termasuk biaya kualitas. Sementara itu jika di lihat dari hasil uji T menunjukan terdapat pengaruh signifikan variabel (X1), (X3), (X4) terhadap (Y), sedangkan tidak terdapat pengaruh signifikan variabel (X2) terhadap (Y). Hal ini disebabkan nilai sig untuk pengaruh X2 terhadap Y adalah sebesar 0,177 > 0,05 dan nilai t hitung 1,382 < t tabel 1,696.

Pada penelitain ini penulis juga menerapkan pengendalian kecacatan produk dengan Statistical Quality Control (SQC). SQC diperlukan untuk mengevaluasi apakah tingkat kecacatan produk berada di dalam batas kendali atas (Upper Control Limit) dan batas kendali bawah (Lower Control Limit). Hasil pengendalian kecacatan mengunakan SQC pada penelitian ini pada tahun 2021 memiliki rata – rata tingkat kecacatan produk adalah 0,82%, tingkat

kecacatan produk tersebut masih termasuk batas kewajaran karena tidak melebihi batas kontrol atas (UCL). Pada tahun 2022 rata – rata tingkat kecacatan produk sebesar 1,06%. Dibandingkan tahun 2021 rata – rata tingkat kecacatan produk tahun 2022 meningkat sebesar 0,24%. Walaupun mengalami peningkatan, tingkat kecacatan masih berada dalam batas yang dapat diterima dan tidak melebihi batas kontrol atas (UCL). Pada tahun 2023, tingkat kecacatan produk rata-ratanya adalah 0,82%. Dibandingkan dengan tahun 2021, terjadi penurunan sebesar 0,24% dalam tingkat kecacatan produk tahun 2022. Dalam tahun 2023 tingkat kecacatan berada dalam batas yang dapat diterima dan tidak melampaui batas kontrol atas (UCL).

# BAB V SIMPULAN DAN SARAN

#### 5.1 Simpulan

Berdasarkan hasil penelitian yang telah dilakukan, dapat disimpulkan sebagai berikut:

- 1. Meskipun PT Mega Cipta Bangsa telah mengalokasikan sejumlah dana untuk meningkatkan kualitas, tetapi perusahaan belum menyajikan laporan biaya kualitas secara terpisah. Biaya-biaya yang terkait dengan peningkatan kualitas masih tercakup dalam anggaran keseluruhan yang terbagi dalam laporan biaya produksi, biaya pemasaran, dan biaya administrasi serta umum.
- 2. Jumlah produk cacat di PT Mega Cipta Bangsa mengalami fluktuasi setiap bulannya dan cenderung meningkat seiring dengan bertambahnya jumlah produksi, namun tetap berada dalam batas yang dapat dikontrol dan tidak melebihi batas pengendalian yang ditetapkan.
- 3. Secara parsial biaya kualitas yang terdiri dari biaya pencegahan, biaya kegagalan internal, dan biaya kegagalan eksternal secara bersama-sama memiliki pengaruh yang signifikan terhadap jumlah produk cacat. Nilai uji koefisien determinasi biaya kualitas terhadap produk cacat sebesar 72,8% menunjukkan kontribusi simultan, faktor lain yang tidak dijelaskan dalam penelitian ini mempengaruhi 27,2% dari bagian yang tersisa.

#### 5.2 Saran

Berdasarkan penelitian ini, beberapa saran yang dapat diajukan oleh penulis adalah sebagai berikut:

#### 1. Bagi PT Mega Cipta Bangsa

- a. PT Mega Cipta Bangsa sebaiknya menyusun laporan biaya kualitas yang dibagi menjadi beberapa bagian, yaitu biaya produksi, biaya pemasaran, dan biaya administrasi dan umum. Hal ini akan mempermudah proses identifikasi dan upaya untuk mengurangi jumlah produk yang cacat.
- b. PT Mega Cipta Bangsa sebaiknya fokus pada analisis biaya kualitas, yang meliputi biaya pencegahan, biaya penilaian, biaya kegagalan internal, dan biaya kegagalan eksternal. Biaya-biaya ini memiliki dampak yang signifikan dalam upaya pencegahan produk cacat. Dengan memahami hubungan antara biaya kualitas ini, perusahaan dapat mengelola biaya kualitas dengan efektif untuk mengurangi jumlah produk yang cacat.
- c. Dalam rangka meningkatkan biaya pencegahan, sebaiknya PT Mega Cipta Bangsa dapat mengimplementasikan servis mesin secara rutin setiap bulan dan menyelenggarakan pelatihan bagi karyawan untuk meningkatkan kualitas produk dan kinerja perusahaan. Selain itu, peningkatan biaya pencegahan juga dapat membantu mengurangi jumlah produk cacat.

d. PT Mega Cipta Bangsa sebaiknya membuat standar kecacatan berdasarkan studi benchmarking dengan perusahaan sejenis. Standar ini akan membantu perusahaan dalam menetapkan batas toleransi kecacatan produk yang realistis dan dapat diterima oleh konsumen, serta menjadi acuan dalam upaya perbaikan kualitas yang berkelanjutan.

# 2. Bagi Peneliti Selanjutnya

Penelitian ini memiliki keterbatasan dalam mengevaluasi pengaruh biaya kualitas terhadap produk cacat. Oleh karena itu, bagi peneliti yang ingin melakukan penelitian serupa, disarankan untuk memperluas jumlah perusahaan yang diteliti agar dapat mendapatkan hasil yang lebih akurat.

#### DAFTAR PUSTAKA

- Aghivirwiati Gusti. (2022). Manajemen Kualitas. Cendikia Mulia Mandiri, 2022.
- Ayyunda Mahabbah Kasih. (2022). View of ANALISIS OPTIMALISASI BIAYA KUALITAS PADA PT INSPIRA FURNEXINDO. *Jurnal Ekonomi Dan Bisnis*, 11, 279–281.
- Firmansyah Iman. (2014). Akuntansi Biaya itu Gampang untuk Pemula & Orang Awam. Jakarta Niaga Swadaya.
- Garrison Ray, Noreen Eric, & Brewer Peter. (2014). Akuntansi Manajerial. Jakarta Salemba Empat.
- Handayani Sutri, Aisyah Siti, Alamsyah Richad, Priyambodo Victoria, Hanani Tri, Fauzan Rusydi, Rizki Novia, Sudrajat, Parju, Aminah Siti, & Suparmi. (2023). *Akuntansi Biaya* (Sari Diana, Ed.). Global Eksekutif Teknologi.
- Imam Ghozali. (2016). *Aplikasi Analisis Multivariete Dengan Program IBM SPSS 23* (8th ed.). Semarang Badan Penerbit Universitas Diponegoro.
- Kholmi, M. (2019). Akuntasi Manajemen. Universitas Muhammadiyah Malang.
- Lubis Tri. (2018). Pengaruh Pelatihan Kerja dan Produktivitas Kerja Terhadap Pengembangan Karier Karyawan Pada PT. Angkasa Pura Solusi. *Journal OfManagement Science (JMAS)*, 1, 77.
- Mariantha I Nyoman. (2018). *Manajemen Biaya(Cost Management)*. Celebes Media Perkasa.
- Mdp, W. S. (2016). Simulasi Pelaporan Biaya Kualitas Di PT. XYZ Terkait Dengan Penerapan ISO 9000:2000. Forum Bisnis Dan Kewirausahaan Jurnal Ilmiah STIE MDP, 1, 55–56.
- Mowen Maryanne, Hansen Don, & Heitger. (2017). Dasar-Dasar Akuntansi Manajerial (5th ed., Vol. 1). Salemba Empat.
- Mulyadi. (2016). Akuntansi Biaya (5th ed.). UPP STIM YKPN.
- Narsa I Made. (2019). Akuntansi Manajemen (3rd ed., Vol. 1). Universitas Terbuka .
- Natalia Br Marpaung. (2016). *PENGARUH BIAYA KUALITAS TERHADAP PRODUK CACAT PADA PT. INDOFOOD CBP Sukses Makmur Tbk Pekanbaru*. UNIVERSITAS PASIR PENGARAIAN.
- Purwaji Agus, Wibowo, & Muslim Sabaruddin. (2019). Akuntansi Biaya edisi 2 (2nd ed.).
- Riwayadi. (2014). Akuntansi biaya: Pendekatan tradisional dan kontemporer . Salemba Empat.
- Sugiri, S. (2018). Akuntansi: pengantar 1 (10th ed.). UPP STIM YKPN.
- Sugiyono. (2018). *Metode Penelitian Kuantitatif Kualitatif dan R&D* (Sugiyono, Ed.). Alfabeta.

- Sujarweni, W. (2015). Akuntansi Biaya. Pustaka Baru Press. .
- Suli Brigita. (2022). Analisis Regresi Linear Berganda untuk Mengetahui Pengaruh antara Kemampuan Manajemen, Kemampuan Berwirausaha, dan Strategi Bersaing Terhadap Kinerja Keuangan.
- Thomas, S. (2020). Sistem pengendalian manajemen: transformasi strategi untuk keunggulan kompetetif. CV. Campustaka.
- Tjiptono Fandy. (2015). Strategi pemasaran. Andi.
- Yamit Zulian. (2017). Manajemen Kualitas Produk & Jasa. EKONISIA.

# **DAFTAR RIWAYAT HIDUP**

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Rafi Alberta Fitriadi

Alamat : Villa Mutiara Gading 1 Blok C3 No. 3, Bekasi, Jawa

Barat

Tempat dan Tanggal Lahir : Jakarta, 16 Desember 2001

Umur : 22 Tahun

Agama : Islam

Pendidikan

• SD : SDIT GLOBAL INSANI ISLAMIC SCHOOL

• SMP : SMP 19 Bekasi

• SMA : SMA 102 Jakarta

• Perguruan Tinggi : Universitas Pakuan – Bogor

Bogor, 14 April 2024

Penulis,

Rafi Alberta Fitriadi