

**ANALISIS EFEKTIVITAS ANGGARAN DAN KINERJA
KEUANGAN SEBELUM DAN MASA PANDEMI
COVID-19**

**(STUDI KASUS PADA YAYASAN PONDOK
MODERN ASSALAM SUKABUMI)**

TESIS

**Diajukan untuk memenuhi sebagian persyaratan
Memperoleh gelar Magister Manajemen**



**SUPARMAN
NPM. 072521042**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN
SEKOLAH PASCASARJANA
UNIVERSITAS PAKUAN**

2024

**ANALISIS EFEKTIVITAS ANGGARAN DAN KINERJA
KEUANGAN SEBELUM DAN MASA PANDEMI
COVID-19
(STUDI KASUS PADA YAYASAN PONDOK
MODERN ASSALAM SUKABUMI)**

TESIS

**Diajukan untuk memenuhi sebagian persyaratan
Memperoleh gelar Magister Manajemen**



**SUPARMAN
NPM. 072521042**




**PROGRAM STUDI MANAJEMEN
SEKOLAH PASCASARJANA
UNIVERSITAS PAKUAN**

2024

LEMBAR PENGESAHAN

SUPARMAN
NPM. 072521042

ANALISIS EFEKTIVITAS ANGGARAN DAN KINERJA KEUANGAN
SEBELUM DAN MASA PANDEMI COVID-19 (STUDI KASUS PADA
YAYASAN PONDOK MODERN ASSALAM SUKABUMI)

DISETUJUI DAN DISAHKAN OLEH PEMBIMBING TESIS	
<p>Pembimbing I</p>  <p>Prof. Dr. Hari Gursida, CA., MM., CPA.</p> <p>NIP/NIK: 1098 203 6006</p> <p>Tanggal</p>	<p>Pembimbing II</p>  <p>Dr. Hendro Sasongko, Ak., MM., CA.</p> <p>NIP/NIK: 1121 105 9568</p> <p>Tanggal</p>
DISETUJUI DAN DISAHKAN OLEH PANITIA UJIAN MAGISTER	
<p>Ketua, ¹⁾</p>  <p>Prof. Dr. Ing. H. Soewarto Hardhienata</p> <p>NIP/NIK: 0994 030 210</p> <p>Tanggal . 10/3/24</p>	<p>Sekretaris, ²⁾</p>  <p>Dr. Herdiyana, SE., MM.</p> <p>NIP/NIK: 1070 402 6441</p> <p>Tanggal . 16. Maret. 2024</p>
No. Registrasi :	
Tanggal Lulus :	

Keterangan :

- 1) Dekan Sekolah Pascasarjana
- 2) Ketua Program Studi Manajemen

ANALISIS EFEKTIVITAS ANGGARAN DAN KINERJA KEUANGAN SEBELUM DAN MASA PANDEMI COVID-19: STUDI KASUS PADA YAYASAN PONDOK MODERN ASSALAM SUKABUMI

SUPARMAN

ABSTRAK

Dampak dari Pandemi COVID-19 pada Yayasan Pondok Modern Assalam mengalami penurunan pendapatan yang disebabkan oleh penurunan jumlah siswa, sedangkan biaya operasional yayasan relatif tetap bahkan meningkat. Hal tersebut menjadi faktor yang menyebabkan permasalahan dalam penyusunan anggaran yaitu menurunnya efektivitas anggaran dan kinerja keuangan yayasan. Tujuan penelitian menganalisis efektivitas anggaran dan kinerja keuangan sebelum dan masa Pandemi Covid-19 pada Yayasan Pondok Modern Assalam. Penelitian ini merupakan penelitian deskriptif komparatif yaitu menerangkan dan menggambarkan gejala dari variabel-variabel yang digunakan untuk mengetahui perbedaan yang ada. Sumber data yang digunakan ialah data sekunder. Metode analisis data menggunakan analisis statistik uji normalitas dan uji beda *paired sample t-test*. Hasil analisis deskriptif kuantitatif menunjukkan bahwa efektivitas anggaran sebelum dan saat Pandemi Covid-19 terdapat perbedaan, yang mana sebelum Pandemi efektivitas anggaran pada rentang nilai 90%-100% (efektif), sedangkan pada masa Pandemi rentang nilainya 80%-90% (cukup efektif), dengan demikian efektivitas anggaran yayasan mengalami penurunan selama Pandemi Covid-19. Demikian juga kinerja keuangan yang diukur oleh tingkat rasio likuiditas, solvabilitas dan aktivitas pada saat Pandemi Covid-19 mengalami penurunan. Berdasarkan hasil uji beda menunjukkan bahwa efektivitas anggaran dan kinerja keuangan sebelum dan saat pandemi terdapat perbedaan, hal tersebut dibuktikan dengan hasil pengujian menggunakan Paired Sample T-Test yang mana nilai Sig. (2 tailed) lebih kecil dari 0,05.

Kata Kunci: Efektivitas Anggaran, Kinerja Keuangan, Pandemi Covid, Yayasan

ANALYSIS OF BUDGET EFFECTIVENESS AND FINANCIAL PERFORMANCE BEFORE AND DURING THE COVID-19 PANDEMIC: CASE STUDY OF THE PONDOK MODERN ASSALAM SUKABUMI FOUNDATION

SUPARMAN

ABSTRACT

The impact of the COVID-19 pandemic on the Pondok Modern Assalam Foundation experienced a decrease in income due to a decrease in the number of students, while the foundation's operational costs remained relatively constant or even increased. This is a factor that causes problems in budget preparation, namely decreasing the effectiveness of the budget and the foundation's financial performance. The research objective is to analyze the effectiveness of the budget and financial performance before and during the Covid-19 Pandemic at the Pondok Modern Assalam Foundation. This research is a comparative descriptive research, namely explaining and describing the symptoms of the variables used to determine existing differences. The data source used is secondary data. The data analysis method uses statistical analysis, normality test and paired sample t-test. The results of quantitative descriptive analysis show that there are differences in budget effectiveness before and during the Covid-19 Pandemic, where before the Pandemic budget effectiveness was in the value range of 90%-100% (effective), while during the Pandemic the value range was 80%-90% (quite effective), thus the effectiveness of the foundation's budget has decreased during the Covid-19 Pandemic. Likewise, financial performance as measured by the level of liquidity, solvency and activity ratios during the Covid-19 pandemic experienced a decline. Based on the results of different tests, it shows that there are differences in budget effectiveness and financial performance before and during the pandemic, this is proven by the test results using the Paired Sample T-Test where the Sig. (2 tailed) is smaller than 0.05.

Keywords: Budget Effectiveness, Financial Performance, Covid Pandemic, Foundations