

PENINGKATAN KREATIVITAS KERJA GURU MELALUI  
PENGUATAN KEPEMIMPINAN TRANSFORMASIONAL, SUPERVISI  
KEPALA SEKOLAH, DAN LITERASI DIGITAL

(Studi Empirik Menggunakan Pendekatan korelasi dan Analisis Sitoren  
Pada Guru SMP Swasta Se Cibarusah )

TESIS

diajukan sebagai salah satu syarat untuk menyelesaikan  
Program Studi Manajemen Pendidikan pada Sekolah Pascasarjana  
Universitas Pakuan



AHMAD RIZAL  
NPM. 072120047

PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN  
SEKOLAH PASCASARJANA  
UNIVERSITAS PAKUAN  
BOGOR  
2024

**PENINGKATAN KREATIVITAS KERJA GURU MELALUI  
PENGUATAN KEPEMIMPINAN TRANSFORMASIONAL, SUPERVISI  
KEPALA SEKOLAH, DAN LITERASI DIGITAL**

**(Studi Empirik Menggunakan Pendekatan korelasi dan Analisis Sitorem  
Pada Guru SMP Swasta Se Cibarusah )**

**TESIS**

diajukan sebagai salah satu syarat untuk menyelesaikan  
Program Studi Manajemen Pendidikan pada Sekolah Pascasarjana  
Universitas Pakuan



**AHMAD RIZAL  
NPM. 072120047**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN  
SEKOLAH PASCASARJANA  
UNIVERSITAS PAKUAN  
BOGOR  
2024**

## HALAMAN PENGESAHAN

AHMAD RIZAL  
NPM. 072120047

### PENINGKATAN KREATIVITAS KERJA GURU MELALUI PENGUATAN KEPEMIMPINAN TRANSFORMASIONAL, SUPERVISI KEPALA SEKOLAH DAN LITERASI DIGITAL (Studi Empirik Menggunakan Pendekatan Korelasi dan Analisis Sitorem pada Guru SMP Swasta Se Cibarusah)

#### DISETUJUI DAN DISAHKAN OLEH PEMBIMBING TESIS

Nama dan Tanda Tangan	Nama dan Tanda Tangan
Pembimbing I  Dr. Sumardi, M.Pd.	Pembimbing II,  Dr. Farida Wulandari, M.Pd.
Tanggal .....	Tanggal .....

#### DISETUJUI DAN DISAHKAN OLEH PANITIA UJIAN MAGISTER

Ketua, <sup>1)</sup>  Prof. Dr. Ing. Soewarto Hardhienata	Sekretaris, <sup>2)</sup>  Dr. Rais Hidayat, M.Pd.
Tanggal .....	Tanggal .....

No. Registrasi: .....

Tanggal Lulus: .....

#### Keterangan :

<sup>1)</sup> Direktur Program Pascasarjana

<sup>2)</sup> Ketua Program Studi Manajemen Pendidikan

## **ABSTRAK**

### **PENINGKATAN KREATIVITAS KERJA GURU MELALUI PENGUATAN KEPEMIMPINAN TRANSFORMASIONAL, SUPERVISI KEPALA SEKOLAH, DAN LITERASI DIGITAL (Studi Empirik Menggunakan Pendekatan korelasi dan Analisis Sitorem Pada Guru SMP Swasta Se Cibarusah)**

Penelitian ini bertujuan untuk meningkatkan kreativitas kerja guru SMP Swasta se Cibarusah Bekasi melalui upaya-upaya pengembangan variabel kepemimpinan transformasional, supervisi kepala sekolah, dan literasi digital yaitu dengan cara mengidentifikasi kekuatan-kekuatan hubungan antar variabel-variabel tersebut. Penelitian ini merupakan penelitian survey dengan pendekatan korelasional, yaitu penelitian dengan pendekatan kuantitatif untuk mengetahui hubungan antara variabel penelitian. Populasi dalam penelitian ini adalah seluruh Guru Tetap Yayasan di SMP Swasta se Kecamatan Cibarusah Bekasi berjumlah 170 orang guru. Jumlah sampel yang digunakan dalam penelitian ini adalah sebanyak 120 orang guru. Berdasarkan hasil penelitian, dapat disimpulkan bahwa penelitian ini telah menemukan upaya-upaya untuk meningkatkan Kreativitas Kerja Guru SMP Swasta se Cibarusah Bekasi melalui penguatan Kepemimpinan Transformasional, Supervisi, dan Literasi Digital dengan hasil terdapat Hubungan positif antara Kepemimpinan Transformasional, Supervisi Kepala Sekolah, dan Literasi Digital Secara Bersama-sama Dengan Kreativitas Kerja.

Kata Kunci: Kreativitas Kerja, Kepemimpinan Transformasional, Supervisi, Literasi Digital

## ***ABSTRACT***

### ***Increasing Teacher Work Creativity Through Strengthening Transformational Leadership, School Principal Supervision, And Digital Literacy (Empirical Study Using Correlation Approach and Cytorem Analysis in Private Middle School Teachers in Cibarusah)***

*This research aims to increase the work creativity of private middle school teachers in Cibarusah Bekasi through efforts to develop transformational leadership variables, principal supervision and digital literacy, namely by identifying the strengths of the relationship between these variables. This research is survey research with a correlational approach, namely research with a quantitative approach to determine the relationship between research variables. The population in this study was all Permanent Foundation Teachers in Private Middle Schools in Cibarusah Bekasi District totaling 170 teachers. The number of samples used in this research was 120 teachers. Based on the research results, it can be concluded that this research has found efforts to increase the work creativity of private middle school teachers in Cibarusah Bekasi through strengthening transformational leadership, supervision and digital literacy with the result that there is a positive relationship between transformational leadership, principal supervision and digital literacy. Together with Work Creativity.*

*Keywords:* *Work Creativity, Transformational Leadership, Supervision, Digital Literacy*