

ABSTRAK

SOFIA SHALSABILA. 021122372. Peningkatan Kapasitas SDM di UMKM Batik Kemang Melalui Pelatihan Berbasis Kebutuhan. Di bawah bimbingan : FREDI ANDRIA dan NINA SRI INDRAWATI. 2026.

Penelitian ini dilatarbelakangi oleh pentingnya peningkatan kapasitas sumber daya manusia pada UMKM Batik Kemang sebagai bagian dari industri kreatif yang berpotensi mendukung pengembangan produk batik dan penguatan ekonomi lokal. Namun, pengembangan kapasitas SDM pada UMKM sering kali belum dilakukan secara sistematis dan belum sepenuhnya berbasis pada kebutuhan nyata pelaku usaha. Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis kondisi kapasitas SDM serta mengidentifikasi kebutuhan pelatihan pada UMKM Batik Kemang melalui pendekatan *Training Needs Analysis* (TNA). Penelitian ini menggunakan pendekatan *mixed methods* yang menggabungkan metode kualitatif dan kuantitatif. Pengumpulan data dilakukan melalui wawancara, observasi, kuesioner, dan dokumentasi. Analisis data dilakukan melalui identifikasi kebutuhan pelatihan menggunakan TNA, penentuan prioritas pelatihan menggunakan metode *Analytic Network Process* (ANP), serta pengukuran *baseline* pemahaman sebagai gambaran awal kapasitas SDM.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa sistem kerja pada UMKM Batik Kemang bersifat fleksibel dan berbasis keterampilan dengan karakteristik multi-peran. Analisis kesenjangan kompetensi menunjukkan bahwa keterampilan dasar membatik relatif telah dikuasai, sementara keterampilan teknis lanjutan seperti pengembangan desain motif batik, pewarnaan akhir dan peracikan warna, serta *recovery* cacat produksi masih memerlukan peningkatan. Hasil analisis ANP menunjukkan bahwa prioritas utama pelatihan adalah pengembangan desain motif batik, diikuti pelatihan pewarnaan akhir dan peracikan warna, serta pelatihan *recovery* cacat produksi dan pengendalian kualitas. Selain itu, hasil pengukuran *baseline* pemahaman menunjukkan bahwa tingkat pemahaman awal pengrajin terhadap ketiga aspek tersebut berada pada kategori cukup, sehingga masih diperlukan pelatihan yang lebih sistematis untuk meningkatkan kualitas produk dan daya saing UMKM Batik Kemang.

Kata kunci: UMKM Batik, *Training Needs Analysis*, *Analytic Network Process*, Kapasitas SDM, Batik Kemang.